



# “毯子变成外套”

——苦难赐予的生活 故事选

杨松芳 刘立 译

塔拉勒·阿布·格扎拉



# “毯子变成外套”

——苦难赐予的生活故事选

[约旦]塔拉勒·阿布·格扎拉 著

杨松芳 刘立 译





塔拉勒·阿布·格扎拉

[约旦] 塔拉勒·阿布·格扎拉 著  
杨松芳 刘立 译

约旦哈希姆王国

国家图书馆藏书号码

2386/5/2019

毯子变成外套

塔拉勒·阿布·格扎拉翻译、发行和出版公司

第一版，2019

页数：192

2386/5/2019

ISBN 978-9957-559-30-4

ISBN 978-9957-559-31-1 电子书

# 目录

---

序.....	9
没有尽头的流亡.....	13
你赚取你的时间 .....	15
我的话就是我的誓言 .....	16
我每天步行四小时 .....	17
冰淇淋、音乐和书 .....	18
父亲让我负责 .....	19
需要奖学金的保佑 .....	20
一个阿拉伯民族主义者，我是 .....	21
可怕的回声 .....	23
传播的艺术 .....	24
我离开政治是为了实现一个梦想 .....	25
我珍惜我的求职拒绝信 .....	27
阿拉伯职业的未来在于他 .....	28
承认失败并承担责任 .....	29
我被解雇了 .....	33
塔拉勒·阿布·格扎拉集团由其自己的员工创建 .....	35
汽车后备箱是我们的办公室 .....	37
我的朋友是我真正的财富 .....	37
唯有事实 .....	39
敌人的恩赐 .....	40
没有人是无用的 .....	42
我们的声誉是我们的资产 .....	42
会见美国副总统 .....	44
心系工作，永远 .....	49
是方式而不是目标.....	50
受科威特法治的保佑 .....	52
受约旦法治的保佑 .....	53
陛下的奖赏代表法治 .....	60



阿拉伯世界的历史之弧 .....	61
在联合国 .....	64
只有在巴勒斯坦国旗下 .....	67
朱玛娜代我参观了我在雅法的家.....	68
毯子变成外套 .....	71
美国灵感 .....	73
照片选登 .....	77
证书、勋章和盾徽 .....	107
保持领先 .....	123
拥有“别人的思想” .....	124
免费为狗理发 .....	126
布鲁诺·兰温眼中在联合国的塔拉勒·阿布·格扎拉 .....	131
塔拉勒·阿布·格扎拉环球集团成员机构 .....	148
塔拉勒·阿布·格扎拉集团服务 .....	155
塔拉勒·阿布·格扎拉基金会服务.....	164
塔拉勒·阿布·格扎拉简介 .....	168
塔拉勒·阿布·格扎拉集团办事处 .....	182
塔拉勒·阿布·格扎拉集团信息图.....	192



## 序：

---

### 塔拉勒·阿布·格扎拉

一生的朋友：参议员哈桑·阿布·尼玛阁下

几个月来，自从获此殊荣为本书做序，我一直在努力选择合适的方法。我不只是在处理一个重要而独特个人的普通传记。这本书写作巧妙，读起来也很有趣，但它更凸显了一位个性丰富、性格独特、以自己的能量不断创新和更新的人物。

塔拉勒的成就巨大，无法在这里甚至这样的一本书中概括。我希望在此序言中传达的是一种这个人是谁的感觉，以及他与生俱来的使命和愿景。

我坚信，自从六十年前我第一次见到塔拉勒以来，他一直没有变。

他仍然是我在贝鲁特美国大学校园遇到的那个人，和我那时认识的那个人一样。

但每次我们见面，我都会发现他的一个新特点。我发现了变化并学到了新东西。这或许很难理解，但这是塔拉勒的现实，我可以从无数的例子中证明的一个一贯的现实。

学生时代的塔拉勒，1948年刚刚从他在巴勒斯坦的家中被驱逐，过着赤贫的难民生活，他是一个似乎没有希望也没有未来的大家庭中最年轻的一个。同样的塔拉勒现在坐拥一个巨大的帝国，涉足商业、教育、人道主义事业、经济和社会发展、机构建设乃至更多领域。

一直以来，从一个身无分文的难民到一个成功的企业家，从在音乐店帮忙到掌管一家在世界各地拥有100多个办事处的公司，塔拉勒一直忠于自己的使命，为别人比自己做得更多。

也许在他的生活中，没有什么能比对教育的渴望和对教育之力量的欣赏更能定义他了。他作为一个穷学生的经历，在肩负家庭责任的同时完成学业，激励他建立学术机构或与学术机构合作，让成千上万的学生接触到学习的变革力量。

但是这一切并不是必然和预先注定的。这是因为塔拉勒也有勇气去冒险，有时候遭受的挫折和损失足以结束一个缺乏决心和创造性的人物。对他来说，没有什么想法过于雄心勃勃；甚至他的一些最亲密的朋友也会指责他是一个疯狂的梦想者。对他而言，没有任何障碍高过我们有时称作顽固倔强的决心。我能想起很多次那些与塔拉勒关系密切的人坚信他错了，却在充满敬畏和钦佩中一次又一次地见证他是对的。

有几次他与劲敌进行长达数年的法律诉讼，一直到最后。在这个过程中，他最好的法律顾问建议他最好节省时间和金钱，而不去追求这些无用的目标。他不同意，并且最后赢得了胜利。

但我也毫不怀疑，塔拉勒是这样的人：为了捍卫他的崇高原则宁愿输得体面，而不是通过牺牲这些原则获胜。

在将近七十六岁的时候，塔拉勒仍然具有不知疲倦的精力，就像他作为一个年轻聪明的学生时那样。他昼夜不停地工作并热爱他所做的一切。有一次，在回答英国广播公司采访者关于他的工作习惯以及是否给自己留出时间放松和休息的问题时，他回答说，心脏——生命的象征——永不停歇。当一个人的心脏决定休息的时候，生命就终止了。

塔拉勒相信精力来源于活动，如果我们不活跃，没有好奇心，我们的思想和身体迟早会丧失活力，被惰性占据。他对别人的要求不比他对自已的要求少，他相信每一个和他一起工作的人都有能力释放这种活力。在商业事务中，他坚定、不妥协并苛刻，但从未不公平或不友善。

尽管工作专注、认真、致力于他的崇高目标且追求完美不愿妥协，但是塔拉勒绝不是一个乏味的人。

他永远幽默风趣。他从不让自己的一个特性发展而牺牲另一个特性。在处理手头上最棘手和最困难的任务时，我从未见过塔拉勒的脸色变得阴沉。恰恰相反，挑战越大，他似乎越高兴。那无疑是他蓄积的巨大信心的结果。

我记得大约三十五年前，有一次在布鲁塞尔，我们坐在一起努力解决他的一个重要举措所面临的财务问题。我问，为紧急情况留出点钱岂不明智。我还建议他本应该为家庭的需要拨出一些创收。

他笑了，说到，如果他的目标是赚钱，他本该富裕得多，将会无忧无虑地乘坐豪华游艇花时间在世界各地度假。但对他来说，金钱只是实现他的愿景的一种手段。他有那么多的想法可以使世界变得更好，金钱只是实现这些目标的工具，其本身并非目的。

如果他只想经营一家繁荣的会计和审计公司，过着收入丰厚的富裕生活，那对他来说本是一条轻松的道路。但他想做的更多。他要发展职业和基础设施，以此作为他让阿拉伯世界站立起来的使命的一部分。

这不是对收入的渴望，而是驱使他把事业扩展到知识产权、法律咨询、培训、教育和信息技术的动力。不到一年的时间，他因为无尽的好奇心驱使而接受新的挑战。

塔拉勒一直坚持远离政治。从传统意义上来说，这可能是真实的——他从来没有寻求在政府部门任职或行使政治权力，但如果他想这样做，他无疑会是一种不可忽视的力量。

在贝鲁特美国大学，虽然我们是年轻贫穷的学生，但我们仍然希望能够为被从中驱逐出来的我们的国家做些事情。当加入阿拉伯民族主义运动时，我们充满了青春的乐观。

在这本书中，他讲述了一些那个经历，以及为什么他最终选择了一条远离政治前线的道路。但是有一件事情从未改变：他所做的一切，都是对他出生的国家巴勒斯坦的坚定不移的奉献。这些书页只展现了他为巴勒斯坦青年在教育、培训和知识发展领域所做的一些伟大的工作。

我深信不疑，如果他愿意在这个承诺上妥协，他可能会看到更多的商业机会在他面前展开。但不管付出何种代价，塔拉勒决不会牺牲自己对恢复1948年被侵占的巴勒斯坦人民家园和权利这一目标的承诺。他的决心从未动摇过，也没有隐藏在做生意的“实用主义”的后面。

对塔拉勒来说，智慧的产生是自然而然的，尽管它无疑会随着人生经验的沉浮而变得敏锐。而且对塔拉勒来说，通过这种经验获得的知识才是财富的真正含义。在他的心目中，无论一个国家还是个人，只有当你没有生产力的时候才是贫穷的。这也符合他专注于创造条件和机会让每个人都能发挥他们的潜力。

我有幸在最靠近的一些场合见到塔拉勒，看到他在同事、朋友和家人之间的慈爱、谦逊和同情心。对于一个肩负如此多责任的人来说，他拥有一种非凡的才能，使任何人都感觉好像他们是世界上唯一重要的人。

这本书将让你对一个杰出人物的生活和思想有个了解。六十年来，他一直激励着我，并持续至今。

## 苦难赐予的生活:

---

### 没有尽头的流亡:

在我十岁生日的一个月后,我和我的家人都被扔进了海里。这不是一个比喻。

熟悉历史的人会知道这是以色列最根本的恐惧。它是把那个国家系在一起的一部分。以色列人相信围绕着他们的阿拉伯部落没有比聚居在这片土地更大的愿望,于是,正如俗语所说,“把他们扔进海里”。

巴勒斯坦人,几千年来都是现在的以色列这片土地的合法居住者,当然不必害怕这一点。他们不害怕,因为它已经发生了。

我是巴勒斯坦人。我在那片土地上度过了我生命的最初十年,那时,它叫巴勒斯坦。然后,几乎没有警告,我像软木塞一样漂浮在海上,无家可归,无国籍,漂泊着。

1948年5月13日,我的出生地雅法市向入侵的犹太复国主义民兵投降了。第二天,犹太复国主义领导人宣布以色列国成立。之后所有的阿拉伯国家都介入了这场即将到来的浩劫,即我们的灾难,巴勒斯坦120万土著阿拉伯居民中的75万人被迫流离失所。

在我们流亡的那一天,我和我的家人逃到港口,因为犹太民兵占领了这个城市的要塞。当我们登上一艘货船被抛进地中海时,枪在我们头上开火。船上有数百人。海浪汹涌,我很害怕。

尽管当时我太小,不知道发生了什么,但我能看出人们紧张的抽搐、脾气暴躁等所有迹象,船上所有其他人和我一样感到紧张和焦虑。

从雅法到黎巴嫩的航程本应不到一天,只有大约一百公里,连乌鸦都能飞过。但我记得在船上度过了许多日日夜夜。或许我们没有入港许可,不得不在转运中找到解决办法。我不知道。有人因远海航行生

病了。一个人死了。我们没有医疗保健，没有正常运作的政府，也不知道如何处理尸体。我记得大人们在争论。最后，他们决定把尸体扔到海里去，因为害怕同样的疾病也会夺去我们的生命。

我们终于在黎巴嫩的西顿登陆。我父亲拒绝去难民营，所以我们去了一个往南七公里的海边村庄加齐耶。我父亲在那里有一个生意上的熟人，叫哈吉·里达·哈利法。哈利法是穆赫塔尔或村长。哈利法迎接了我们，还为我们提供一个小房子使用。我们的主人指示村里的店主允许我们拿走我们需要的东西，然后找他结账。我们安顿下来，做着最好的打算，原本以为这只是我们生活中暂时的中断。船上的每个人——我们也不例外——只带着小包离开了雅法。就像我们周末去远足一样。没有人带很多钱。人们希望，相信，或许预期冲突很快就会结束，然后我们就会回家。结果我们的世界已经走到了尽头，没有人知道。

日子延长到数周。我们的周末远足变成了没有尽头的流亡。我父亲比任何人都竭力为我们生活的变故而挣扎。在雅法，他是陶菲克·阿布·格扎拉——一个成功的商人和农场主。他是国际石油公司的代表。他拥有雅法和耶路撒冷之间运营路线的巴士服务。他在巴勒斯坦建造了第一家制冰厂。我记得有一天，他带我到他的橘子园，在周围走了几个小时后他说：“应犒劳你一顿。”我们坐下来吃了一盒他的雅法橘子。这是来自他的土地上的收获，他希望我理解收获需要付出艰辛的工作，橘子是辛勤工作的回报。橘子是我们的午餐。

我的父亲是当时巴勒斯坦最令人自豪的城市中的一个骄傲的人。雅法是受保护领地中最重要的商业中心和主要港口。有些人认为它是世界上最古老的连续运营港口。除了其闻名的柑橘和橄榄园及渔业外，雅法拥有高度发达的银行系统和蓬勃发展的国际贸易网络。

我们生活在国际化都市且接受良好教育。城里那些富裕家庭经常去贝鲁特、开罗和大马士革以及现代世界的其他地方旅行。

在雅法，我的父亲是强大的、可信的、受人尊重的。在黎巴嫩，他什么都不是，且一无所有。不得不接受哈利法和其他人的救济摧毁了他的精神。我的母亲曾一度被迫用旧毯子给我们做衣服。我的父亲已经是个老人，流亡击垮了他的身体。他变得越来越愤愤不平。他没有工作。他诅咒阿拉伯世界和他认为背叛巴勒斯坦的阿拉伯领导人。但他并没有失去在他生命的早期促使他成功的所有的力量。他把自己内心的抱负转向了他的孩子。他将是我最好的老师，我将努力成为他最勤奋的学生。

### 你赚取你的时间：

我父亲没有受过正规教育，也不识字。他的成功并不取决于这些东西。三种品质定义他，对我来说，这些品质是他的遗产的一部分：纪律、紧迫和诚实。他曾在奥斯曼军队服役，过去常常每天早晨五点钟叫醒我们，用土耳其语大叫。

“醒醒，士兵们！”他会大喊。“醒醒吧，战士！无论你想做什么，日出之前做。当太阳升起时，你已经失去了财富。别人已经拿走了。”

他从不抽烟喝酒，甚至不用眼镜或手杖，直至107岁去世。他教会我做任何事情都要占用时间，时间是你可以凭空赚取的唯一商品。而任何其他东西，你都需要工具、或原材料、或工厂、或你有的东西。

我问他：“‘你赚取时间’，这是什么意思？”

他说：“假设你睡了八小时。剩下的是十六小时。你如何度过这十六小时？你计划和度过这十六小时的方式就是我所说的“赚取你的时间”。你可以使它富有成效，也可以使它毫无用处。那是你的决定。你不需要任何人来帮助你。”

## 我的话就是我的誓言：

我过去常常坐上几个小时听他讲故事。他告诉我有个人曾经向他借钱。后来到还钱的时候，这个人否认欠他任何东西。我父亲没有任何证据证明他曾借款给他，但他仍然去了当局。

法官说：“我们知道你是多么令人尊敬。你的声誉是毋庸置疑的。如果你向上帝发誓你把钱借给了他，我就把它当作一份证据。”

但我父亲比那更固执。

他说：“不，我不会向上帝发誓。单凭我的话就足够了。”

法官只愿意让步到这种程度。他回答说：“但这可能导致你在这个案子中败诉。”

我父亲是不会让步的。

“我不发誓，”他回答道，“当我说某事时，这就是事实。我不会向上帝发誓。”

法官告诉他：“也许人们会认为你在撒谎。”

“也许吧，”父亲回答说，“但那些了解我的人会知道我不说谎。我不会为了从不诚实的人那里要回钱而向上帝发誓。”

他没有要回钱就走了。

这件事给我的教训是明确的：不惜一切代价坚持你的正直。决不妥协。

## 我每天步行四小时：

我们从巴勒斯坦流亡后，父亲知道在这样不确定的时代他的孩子们要想取得成功，需要的不仅仅是诚信。所以他确信他的最后一部分遗产是他自己从来没有得到的东西——无论多么贫穷，也不管其他什么东西可能降临到我们头上，我们都可以随身携带的东西。那份遗产就是教育。

距离我们最近的学校是在西顿，上学和放学步行来回各大约两个小时。没有巴士或火车开往那里。我的第一节课是在早上6:45，这意味着我不得不在太阳出来前早就动身上学。我从来没有空余时间。一天早上，雨下得很大，我既没有雨伞也没有雨衣。我走进教室，看起来像刚跳进了河里一样。

全班同学都笑了起来。他们以为我一直在雨里玩儿。他们没有意识到我别无选择。我要么浑身湿透，要么不来上课。后来，老师告诉我的同学们他们应该庆幸他们不必像我那样走那么远的路。第二天早上，当我走进教室时，我的同学们都站起来为我鼓掌。他们想弥补。尽管是孩子，我们都理解尊重这一概念。即使你很穷，尊重也是你无法承受的失去。

你可能会觉得我怨恨不得不步行这么远去上学，怨恨我的同学们相对容易的生活。但无论如何，我从来没有这样想过。我从来没有感到贫穷或被剥夺。我从不介意我只有一双鞋。当我换了新鞋底，我会高兴地向他们炫耀，因为，对我来说，就像是我换了新鞋子一样。我总是把鞋子和漫长的步行当作机会。我通常带着一本书，一边走一边读，或复习功课确保全部吸收。行程中我最喜欢的事情就是独处。除了走路上学，我从来没有一个人的时候；十五人，包括我的母亲和父亲，住在我们的两居室的公寓里。漫长的走路给了我思考和梦想的机会，并憧憬未来的生活。我将如何应对流亡？我会变成像父亲一样，无能为力，被我们遭受的灾难压垮，还是我会开创新的生活？

我感受到被驱离祖国的不公正。我要复仇。作为一个10岁的孩子，我强烈地感受到这一点。我想，或许我能成为一名战士，走上战场，抗击把我踢出家园的暴徒。这是一条光荣的道路，当然也是我向往的路。也许我可以成为一名政治家，或一名记者？我仍然可以看到自己，在朦胧的清晨冲向学校。我勾选着脑海中的这些选项，我思考着各种可能性。但即使在那么小的年纪，我知道这些路径都不适合我。

我心里想的是生意。我想建立某种东西来向世界证明，我们巴勒斯坦人，我们阿拉伯人，可以像任何种族一样取得成功。我想成为阿拉伯商业世界的一部分，那里建立了世界级的机构和组织。我想帮助我引以为傲的孩子们建立一个国家。

我的部分梦想已经实现。四十年后，我创立并仍然在运营的公司现在已经成为世界上顶级的知识产权公司。我仍然在努力实现我的梦想的其余部分。

我的家人和巴勒斯坦人民都面临着可怕的艰难处境。许多人被击败，包括我自己的一些兄弟姐妹们，但是我能够吸取经验并成长起来。我告诉人们，我的生活受到了苦难的保佑，因为正是在这样严酷的考验中，我变得坚强、聪明和坚韧。

## 冰淇淋、音乐和书：

我们在西顿最初的那段日子，我的家庭靠联合国难民救济和工程处——联合国巴勒斯坦难民援助机构——的食品援助，以及我父亲可以利用的微薄的赊账来维持生活。后来除了我带回家的东西以外，我们很长一段时间没有收入。我愿意出去挣钱。我卖冰淇淋。我背着一个箱子，里面放了一块冰，以防止冰淇淋融化。我在蔬菜市场工作，我的阅读和计算能力都派上了用场。我会为那些不识字的商人和他们的客户清点订单。我最喜欢的工作之一是在唱片店当店员。店主整天播放着美妙的交响乐、歌剧和协奏曲。我记得有一天店主告诉我：“非常感谢你，

但是我们不再需要你的服务了。我儿子将会接替你。”只是因为热爱音乐，我请求留下来无偿工作。在那里我第一次听到贝多芬、舒伯特和莫扎特的音乐。从那以后，这些伟大的作曲家一直伴随着我，在艰难的日子里得到安慰，快乐的时光里享受欢乐。

当我长大了，我做了一名翻译。我把很多所谓的“伟大著作”译成阿拉伯语。我记得我曾翻译过莱昂·托洛茨基的关于革命战略与战术的一本小册子。托洛茨基引起了我的兴趣。他教会我思考未来、分析问题和寻找机会。似乎具有讽刺意味的是，这位共产主义领袖和知识分子成了一个脑海中充满资本主义的青年的灵感来源。但我认为在陌生的来源找到灵感是件好事。我的翻译经历帮助我免除了大学里对阿拉伯语和英语的语言要求。

### 父亲让我负责：

我的责任感不仅仅是为我的家庭挣钱。随着我父亲的健康开始衰退，做家庭决定这个责任落在了我身上。我有比我大十岁、十五岁的兄弟也没关系。我是他最好的学生，所以当他不能再领导时，他转向了我。

我的哥哥扎卡里亚比我大十五岁，是一个小学教师。一天，我父亲来跟我说：“你哥哥已经三天没上班了，请弄清楚发生了什么事。”我就去找了我哥哥。他告诉我他被解雇了，因为他迟到过太多次了。

我说：“咱们一起去学校见校长吧。”这个年轻的男孩（我不可能超过十六岁或十七岁）代表比他大得多的、成年的哥哥来和校长谈话。我没有把时间浪费在长篇大论上。我直奔要点。

“我们是难民，我们需要钱。”我告诉校长，“我哥哥知道他错了，他已经承诺从现在开始做得更好。请再给他一次机会。”

校长笑着问：“但是为什么你说话呢？”让一个小男孩说话，而他大得多的哥哥默默地坐在他身旁，这很奇怪。

我告诉他我能在这说话的唯一一件事。我说：“我父亲让我负责家庭，所以我代表他说话。我父亲需要他儿子干活，这样我们都能吃上饭。”

就这样，学校让我哥哥回去工作了。

### 需要奖学金的保佑：

当我准备上中学的时候，我乘公共汽车去贝鲁特。我听说过麦伽西德·伊斯兰米亚，创立于1878年的一个慈善协会，仍然为穷人经营学校和医院，更重要的是，给品学兼优的学生提供奖学金。我去了协会领袖穆罕默德·萨拉姆的家，敲了敲门，要求见他。我很幸运他接见了。

我坐下时，我告诉他：“我是巴勒斯坦难民。我想继续我的教育，可是我身无分文。那么，如果我保证一整年我都是第一名，你能给我奖学金吗？”

“如果你不是第一名怎么办？”他问道。

“如果在第一学期之后，我不是班级的第一名，你可以打发我走。”

他拿了一张纸，给校长写了一封短信。这就是我如何获得中学奖学金的。1950年，我的全家从加齐耶搬到贝鲁特以使我抓住奖学金的机会读书。但是，就像我们在那个村庄里住时那样，我们全家人仍住在一个很小的、两居室的公寓里。

我很傲慢，我很顽强，我跟萨拉姆讨价还价，结果我能够通过联合国难民救济和工程处获得大学奖学金。作为一个没有钱的难民，我上大

学唯一的机会就是获得联合国难民救济和工程处奖学金。我希望上的最好的大学是贝鲁特美国大学 (AUB)。这就是我设定目标的地方，也是我获得全额奖学金的地方。

我开始在贝鲁特美国大学学习的时候，我申请攻读英国文学。我之所以这样做，部分原因是我曾做过翻译工作。我爱语言，我爱莎士比亚，甚至超过我爱商业。我认为英国文学是我成功的一种出路。如果我能用英语这种国际语言与西方和世界对话，没有门会对我关闭。但是当我去注册处的时候，英语系的名额满了。唯一有空缺的是工商管理。于是我的一个朋友说：“去注册工商吧，然后你可以随便更换你的课程。”我从未更换它们。我太喜欢我的课了。命运有时取决于最小的细节。

### 一个阿拉伯民族主义者，我是：

我于二十世纪五十年代中叶上大学，当时阿拉伯民族主义运动达到顶峰。当我说“运动”时，我的意思确实是它。这是一场运动。它不是一个政党或任何其他有组织的团体。我们是朋友。他们中有些人仍然是我最亲密的朋友。我们花费几个小时长谈巴勒斯坦及其被殖民势力占领的问题。我们认为我们可以做些有用的事。所以，我们不花时间去酒吧了（那时候我们这样做，但不是每个晚上），在这项事业上我们自己也受到了教育。即使我来自雅法并亲身经历了浩劫，我和我的全家被迫流放，这个世界仍有很多我必须了解的。我对或大或小的强权的地缘政治的操纵知之甚少，我是一个政治新手的时候，就已经形成了区域的力量。但我已经养成了年轻人常常拥有的清醒的正义感。犹太人在大屠杀中遭受了巨大的灾难，被给予属于别人土地上的一个家，我和我的大部分同学对此都不理解。这没有道理。因此我们了解了这场浩劫如何降临在巴勒斯坦人身上以及阿拉伯民族主义情绪生根的原因。

我们都觉得阿拉伯民族主义是解决这个问题的关键。在我的朋友、大多数学生和整个社会的心目中，毫无疑问，如果我们阿拉伯人能团结起来，我们就能解放巴勒斯坦。不存在应该有什么样的妥协或我们应该参与什么样的和平进程的问题。只有一个讨论：我们如何消除占领我们国家的殖民势力？大的争论是哪一个优先，我们是应该尽力统一阿拉伯世界以便我们可以将犹太复国主义者逐出巴勒斯坦？还是在取得统一前首先应该争取解放巴勒斯坦？我们争论的另一个问题是解放前还是解放后进行政治改革。

今天，从西方的角度看，以色列似乎是必然的，它的存在是无法撼动的。但回到当时，就在以色列国凭空建成后，就好像有人在跟我们开令人作呕的玩笑。纳粹和他们的合谋者让犹太人遭受了灾难，问题不在于犹太人是否应该为此得到同情和补偿，而在于是否应该以牺牲巴勒斯坦及我的人民的权利和愿望为代价。一个民族被大量屠杀的解决办法不应该是让另一个民族遭遇不公正行为。

在我们的大学讨论中有一个常数。我们都相信占领巴勒斯坦是暂时的。这是一个插曲。它会结束的。在任何人的心目中这是毫无疑问的。今天，媒体报道巴勒斯坦问题的方式造成了许多迷惑。在西方，很少有人知道那里到底发生了什么事。但那时，我们离它太近了，很容易看明白。巴勒斯坦人民有合法的自决权，他们被剥夺了这一权利。巴勒斯坦被占领了。我们不得不结束占领。这就是问题所在。

我们密切关注阿尔及利亚为摆脱法国的殖民统治而进行的解放斗争的事态发展。我们看到两种斗争之间有许多相似之处。我们收集捐款送给阿尔及利亚战士。我们认同并崇拜贾米拉·布莱德，年轻的阿尔及利亚妇女，她丢下学业成为一个自由战士，出名之后她受伤、被俘，并被法国人折磨。没关系，犹太复国主义者来自欧洲许多国家，法国人只来自一个国家。对我们来说，他们两者都是从别处输入来的殖民列强。任何能够实现解放的阿拉伯国家都鼓舞了我们大家。这就是我们对它的感受。

当然，今天人们想知道我们如何把阿尔及利亚当作模范的。那场冲突的暴力、腐败及随之而来的不稳定当然不是值得效仿的东西。当时，在非洲和亚洲，许多国家正在诞生，正在从欧洲帝国的废墟中获得独立。在我们地区，埃及总统贾迈勒·阿卜杜勒·纳赛尔代表着希望，最后我们的民族将首次掌握他们的命运并摆脱外国的控制建立新的国家。1956年，当英国、法国和以色列密谋入侵埃及抢占苏伊士运河时，这是在向我们这一代证明，殖民列强不会静静地走开，一切仍是悬而未决的。在后殖民时期的失望来临之前，它是一个令人振奋和兴奋的时期。但即使那些失望涌入之后，核心原则从未减弱，依然存在，在阿拉伯世界最近的起义中也同样如此。人民有自决权，由他们来决定他们自己的命运。

### 可怕的回声：

1958年，我在读大学二年级时，参加了一个叫《可怕的回声》的短故事比赛。它是为所有阿拉伯大学的学生举办的，并由埃及艺术、文学和社会科学高等委员会赞助。我的故事获得了一等奖——500埃及镑——我手头曾经握有的最大一笔钱。

我的故事的叙述者是一个生活在黎巴嫩的年轻人，一个巴勒斯坦难民。故事中的父亲，像我的父亲一样，被击败了，并因失去家园而辞职。父亲的话“巴勒斯坦不会回来”是叙述者不愿再听到的“可怕的回声”。主人公梦见阿拉伯世界的革命，随后是社会和政治的统一。这个故事概括了我的希望和梦想，也是贝鲁特美国大学大部分我这代人的希望和梦想。

## 传播的艺术:

作为学生,我们确信我们的参与会产生影响。知识分子和积极分子前来和我们交谈,我们感到我们的责任不仅是观看事件在该地区发展,而且要成为它们的一部分,并塑造它们。我们相互交流的方式按今天的标准来看是原始的。显然,没有人有电子邮件。几乎没有人有电话。所以我们建立了简单的通信树。如果我们是十人一组,那么我们让每个成员组成另一个十人组。然后,那个十人组再拆分开,每人再招募十人。每个人都对他招募的十个人负责。这样很容易扩大网络。每次我们培训十人一组,接下来还有五十组。

传播是纵向和横向的。我喜欢它,因为它是人际传播,而不是在网络空间中发生的没有人情味的外联活动。我们用那种方式创造了真正的兄弟会。也有一个具有同样传播结构和过程的妇女会。我们都举行简报会使彼此了解巴勒斯坦局势的最新进展,并使这一事业在我们的心灵和思想中保持鲜活。当然,我们每个人都会去和家人说,这是使命传播的另一种方式。

我们没有党派或组织的纪律。我们是一个运动团体,即相信巴勒斯坦事业是主要事业的一群人。令人惊奇的是,五十年后,我依然这样认为。

我在贝鲁特美国大学的第二年,埃及和叙利亚宣布他们在建立阿拉伯联合共和国,两国之间的政治联盟。我们相信,这个联盟是我们的阿拉伯统一这一梦想在我们眼前实现的确凿证据。我帮助组织了几十辆公共汽车护送队——几乎有一千人——前往大马士革,这样我们就可以公开表示支持。

我们下了公共汽车开始前进,一群局外人靠近并走到前面,举着共产党的旗帜。好像他们组织了整个事件。我们作为阿拉伯民族主义者在那里,想让每个人都知是我们组织了这件事。但我们并没有猝不

及防。我们已经为这种事情做好了准备。共产主义者一闯到前面，我们就分成两组，分别沿着马路两侧的人行道快跑，然后再汇合。大约二十个倒霉的共产主义者突然发现他们自己在有头无尾地走着。

### 我离开政治是为了实现一个梦想：

我为我们在大马士革取得的成就感到骄傲，也为我们能够传递的信息感到自豪，但这不是没有个人代价的。贝鲁特美国大学是一所历史悠久的名牌大学，在二十世纪塑造了一些阿拉伯世界最伟大的思想者。它是在1866年由美国传教士建成，当时是叙利亚基督教学院。贝鲁特美国大学是一个保守机构，致力于美国自由教育的理想，但同时那个动荡时期学生的激进主义也保持警惕。这是一个风景优美的校园，古老的石头建筑、小路、花园俯瞰着波光粼粼的地中海。它是学生之间不断的激烈竞争的场所，他们想把当时炽热的政治问题带到校园、带到教室和带给管理者，尽管管理者不愿意让这些问题走进校园。

我切身感受了这场激烈的竞争。就在我组织大马士革事件的时候，负责学生事务的主任来到我面前，要求我停止游行。我有意回避，说：“你想让我怎么停止？我甚至没有在里面。”

这并不完全是谎言。在大马士革，我没有打算和这个小组一起游行，因为得有人负责后勤工作。此外，我告诉我自己，即使我组织了整个事件，也没有人真正领导我们的团队。毕竟我们只是一个运动，我不是负责人。我可以让开，我的其他志同道合的朋友仍然会找到一条通往大马士革的路。

主任没买账。他说：“我们知道你是能阻止它的人。所以如果你不停下来，你将会承担后果。”

我继续装傻，不理这种威胁。我们继续前进到大马士革。当我回来的时候，主任给我一封信，通知我说我被停职了，我被禁止参加任何政治活动。我不能加入学生会或参加政治事件。我还被告知，如果我不遵守这些指示，我的奖学金将会被取消。这对我来说是艰难的时刻。我深深地热爱这项事业。我最好的朋友们都参与了。

但是信息很清楚。如果我继续在巴勒斯坦和阿拉伯民族主义运动中扮演一个公开角色，我的大学生涯就结束了。我的梦想将成为废墟。没有教育，我无法建立我希望建立的事业或成为我想成为的人。

所以，我决定退后一步，遵从主任的大部分指示。我不再在运动中公开出现。我不再去学校开会了。我没有停止我所有的活动，但确保我为运动所做的一切发生在远离学校的地方并产生影响。我向我的朋友解释了这件事，他们表示理解。他们知道如果我失去了奖学金，我的教育就会结束了。

我做出合理的选择，但它仍是一场斗争。我不喜欢放弃，尤其是对于某件如此靠近心灵的事情。我总是需要赢——辩论、领导职位、认可等。我需要成为班级中的佼佼者。我想我能接受这一挫折的原因归根到底输掉一场战斗是为了赢得战争。如果我不接受主任的不让我参加政治运动的指示，我将永远也不会有什么成就。在某种程度上我是幸运的。尽管我喜欢获胜，但我并不憎恨失败。我把每一次失败看作另一个尝试的开始。这种失败是我教育的一部分，是一个变得更聪明的机会，这样我就可以在下次获胜。

我在贝鲁特美国大学退出了政治，知道有一天，在我取得成就后，我又可以重新投入战斗，代表巴勒斯坦和阿拉伯的统一开始倡导。我感到自豪的是，五十多年后，作者布莱恩·凡德马克，在他的关于贝鲁特美国大学的历史《美国酋长》一书中，称我为最杰出的健在的校友之一，与黎巴嫩和约旦前总理、巴勒斯坦立法委员哈南·阿什拉维、区域经济事务的关键人物及其他人齐名。我觉得很幸运能在阿拉伯历史上一

个最激动人心的时代在贝鲁特美国大学读书。通过终身致力于在那里树立的理想,我希望我已经做出了自己的贡献。

### 我珍惜我的求职拒绝信:

我以优异的成绩从贝鲁特美国大学毕业,并获得殊荣。但我没有时间在荣誉上休息。我开始申请工作。我给石油公司写信。我给银行写信。我给专业公司写信。我给商业实体、保险公司、任何我能想到的能给我提供工作的单位写信。这些公司中只有少数几个在黎巴嫩。当时——情况仍然如此——法律不允许巴勒斯坦难民在该国工作。巴勒斯坦领导人多年来一直与黎巴嫩政府谈判试图改变法律。这在阿拉伯世界是独一无二的。在叙利亚,巴勒斯坦人有像叙利亚人那样的充分的工作权利。在约旦,巴勒斯坦人也有充分的权利。只有在黎巴嫩所有的门都对他们关闭。可获得的工作都是私下的、非正式工作。我在那里所有的工作都是这样的。我被支付现金。我从来都不是正式的雇员,甚至当我翻译托洛茨基的作品的时候。

所以我没有给黎巴嫩的很多公司写信,因为我知道只有奇迹才会让它们中的某一个公司雇用我。我不反对奇迹,这就是为什么我仍然给几个公司写信,但我也很实际,我的注意力都放在阿拉伯世界其他地方的公司。我关注海湾国家,因为它们处于独特的增长与发展时期。石油收入正在刺激它们的经济,所以机会在那里。

尽管如此,拒绝信还是像河水一样流入。我手提箱里有几十封拒绝信以提醒我那个时代。我永远不会忘记坚持的教训。原地不动等待机会自己出现,没有人取得成就。没有人排队雇用我。我有优异的成绩和我导师给我写的热情洋溢的推荐信。但我是一个巴勒斯坦难民,没有人际关系,没有知名企业家的内部介绍信,也没有工作经历证明。对我来说,赢得胜利的就是坚持。

大部分拒绝信说我没有任何经验，我的资历不适合他们所提供的工作。所以我没有失望。

我想，“好吧，或许明天，在我获得一些经验之后，他们会雇用我。”

最后，一家公司决定给我一个机会。一个会计公司，阿拉伯世界最大的萨巴公司，给我来了一封信。他们给我提供一个职位。几周后，在1960年7月，我开始在他们在科威特城的公司办公室里上班了。

终于，我很高兴我在专业领域起步。我不想在我们阿拉伯人似乎很容易做的领域出名，比如石油。如果我在会计方面成功，没有人能说我有不公平的优势。我希望别人能以我自己的价值来判断我的成功。我从不给任何人机会说我有特殊的福利。

### 阿拉伯职业的未来在于他：

我开始时是初级审计员。我的第一份工作是审计一家属于阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔的公司。萨克尔来自一个非常有名、非常受人尊敬的家庭，基本上是科威特经济霸主。他一度是科威特商会主席。他是科威特议会第一位发言人。

我被派去审计他的百事可乐装瓶厂。每次进去，我都会在会议室准备一下我身边的文件。一天，碰巧萨克尔自己也来参观。不知怎的，他注意到了我，就问他的一个员工：“这个人是谁？”

他们回答说我是审计员。他告诉他们给他一分钟的时间和我在一起。

我抬起头来，他的一个助手正向我走来。“阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔想要见你。”他说。我的心跳开始加快了一点，但我设法回答说：“很荣幸。”

我做错什么事了吗？我不知道。但萨克尔并没有跟我生气，只是问我问题。他问我在做什么，我告诉他我在审计。

他说，“审计是什么意思？你审计时做什么？你在哪里学的审计？”

他很好奇。我想他从没学过那部分业务。我在这是一个一无所知的孩子，我回答了科威特工商界领袖的有关商业管理的101个基本问题。每次他来访，都会坐下来跟我聊天。我想他在我身上看到了什么。或许是因为我年轻天真，说话坦率。但我父亲教我教得好。他告诉我，任何时候都要坦诚。不要让别人的身份影响你诚实说话的能力。与萨克尔见面是一个巨大的荣誉，因为每一个科威特的商人、政治家和部长都拼命要见他。

我很幸运。他找到了我，最后向我介绍了科威特文化和如何引航商业界。他是一个无价的导师。

### 承认失败并承担责任：

几年过去了。我在萨巴公司成为一个高级审计员。我不再去百事可乐公司审计。我在实地的工作时间越来越少了。后来，萨克尔的百事可乐账户上有一个重大贪污案。他公司的簿记员偷了一大笔钱。这不仅对萨克尔来说是一个污点，同样的，如果不是更多的话，是萨巴的污点。我们的审计员，或者他的上级，本应该抓到这种非法行为。那是我们的工作。在某一时刻，萨克尔打电话给我，问我是否听说了这个案件，我说我听说了。我告诉他我们正在调查。他叫我立即给在贝鲁特的苏海勒·萨巴打电话。苏海勒·萨巴是我的直接上司，合伙人之一，福阿德·萨巴的儿子，公司的创始人和所有者。

萨克尔说：“我想让他来这里。我需要和他谈谈。”这不是请求，而是命令。

我说：“我会做的。”

他说：“马上做。我想让他坐第一班飞机来。”

于是，我给苏海勒·萨巴打了电话，把萨克尔告诉我的话告诉了他。他顿了一下，因为他清楚地明白这种请求的意思。萨巴告诉我他不会来。他害怕萨克尔会把他送进监狱。那个人是如此强大。

“我认为逃跑是不明智的，”我回答。“他很固执。我敢肯定，如果你不去，情况会更糟，因为他会起诉你和公司。”

至少我们犯了过失，我相信我们需要直面问题，接受我们的责任和后果。

于是我说：“让我和你一起来处理这个情况。”

“你会怎么处理？”他问。他的声音里充满了怀疑。

“让我来处理它。我是经理。”

事实上，我刚被任命为经理。贪污发生时，我曾是别的地区的一个副经理。当丑闻曝光后，负责科威特和百事可乐账户的经理辞职了。当我被选择来填补他的职位时，至少可以说这是一次可疑的提升。

苏海勒·萨巴接受了我的观点，飞到科威特城，我们坐在一起准备去见萨克尔。

我说：“苏海勒，我非常非常了解这个人。我认识他已经多年了。所以让我来处理这次会谈。你不要说话，什么都别说。你只是作为我的老板出现在那里，把责任推到我身上。”

有些人可能会对我的胆大妄为感到惊奇。我在这里向老板发号施令。如果他不害怕，不喜欢我的提议，他可能会认为这是侮辱性的。我

把自己架在了火上。没有多少人会这么做。苏海勒甚至没有问我要说什么。

这样，我们就去了科威特国会大厦见萨克尔。他有一个巨大的办公室，办公桌后面有一扇窗户，突出了他本已雄伟的身材。我记得那次会晤的每一秒钟，都像发生在昨天。萨克尔首先开火。我们坐下时，他开始发号施令。

“萨巴先生，告诉我发生了什么事？”他说。“向我解释这件事是怎么发生在我公司的，而你却没有抓住。”

我立即插话说：“请允许我先发言，因为我比萨巴先生对案情的了解更详细。”

他说：“说吧。”

我为他准备好了。我说：“我们失败了，我们承担全部责任。我指的是道德上和经济上。我们愿意赔偿你方的一切损失以弥补我们的失败。我们所需要的是你的原谅，并接受这是因为疏忽而不是恶意导致的。我可以向你保证，我们的审计员和偷钱的簿记员之间没有共谋。到目前为止，我的调查发现，虽然审计人员处理不善，但我们没有参与犯罪活动。一旦我已完成调查，我们将偿还被盗的钱。我们需要的是你的耐心，你的理解和你的宽恕。”

萨克尔坐在他的大转椅上听我说，我说完后，他慢慢地旋转着往窗外看。当他完全转过去时，苏海勒·萨巴开始推我踢我。他低声说：“你这个白痴！你会从哪里弄到钱？”

你知道，这是一个相当大的数目。这个数目比萨巴所能付得起的要大得多。萨克尔的办公室那么宽敞，他的办公桌那么大，苏海勒可以踢我而不会吸引萨克尔的注意。

最后，萨克尔又转了过来，把注意力放在我老板身上，我的老板不自在地扭动身体。

他说：“萨巴先生，你已经两次刺伤了我。第一，一开始就没有发现这种盗用公款行为。这是你的责任。我是给你付了钱的。第二，你任命这个人当经理又刺伤了我。我不能因为你的疏忽而把辞职经理犯的错误让这个人承担责任，毁了他的事业。如果阿拉伯世界会计职业有未来的话，这取决于他。”他指着我说。

萨克尔转向萨巴继续说：“所以我不会原谅你，但我会忘记你。我不想让你再接触我的公司。我不想见到你，我不想让你还我钱。你被解雇了。你可以走人了。”

我们离开了会议室。萨巴开始在大街上欢欣雀跃。

他说：“你这个混蛋，你是怎么做到这一点的？那时我确信他会接受你的坦白，并拖垮我们。但是现在我们自由了，除了几个糟糕的审计和第纳尔费用外，我们没有损失什么。”我点点头。我保持了正直。但我不想因此在街上跳舞。

时光在继续。我早在父亲膝下学会的原则指引了我前进的每一步。为了成功，我需要不惜任何代价保持我的正直。

我与萨克尔保持着联系，有时去拜访他。在一次拜访中，他看着我说：“怎么了？你看起来不高兴。”

我说：“如果我没有阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔的信任，我怎么能快乐呢？我想要回这份工作。我想审计百事可乐，我愿意免费做。我不想要任何费用。”

他长时间地看着我，说：“我会把那份工作还你，但告诉我我该付你多少钱，这样以前的错误不会被重复。我应该付你多少钱把这项工作做好？”

我们商定了一笔钱。第二天，我派了一个人去做审计。那是我最好的日子之一。我重新获得了我尊敬的人的信任。我重新获得了导师的信任。

## 我被解雇了：

1960年，我加入萨巴公司做一个初级会计师。1964年，我成为一个经理。1968年，他们让我成为合伙人。为了做到这一点，他们不得不修改合伙章程，因为我年龄不够。最后，1972年，当我就要接管整个公司的时候，我被解雇了。事实上，更确切地说，我真的没有选择。我的迅速晋升怎么这么快就熄灭了？

一年前，这家公司的主席福阿德·萨巴接见了我，说他将任命我为公司的主席。福阿德·萨巴，毫无疑问，是阿拉伯世界会计职业的教父。他是一位杰出的职业领袖。我从他身上学到了很多，他得到了我的尊敬。当我开始在萨巴公司工作时他六十多岁。十二年后，他要退休了，需要任命一名副手来接管日常工作。他来找我。

那时，我是十个合伙人中最年轻的一个。其中的两个是福阿德·萨巴的儿子。

他告诉我这不是临时任命。他不得不做出选择，尽管我年轻，他已决定信任我。我告诉他我会很荣幸，但我想看看这对我和公司是否合适。所以我提交了一份行动计划——我作为主席的任期路线图。它包括我接手后要实施的五个要点或原则。

我把这五点发给了其余的合伙人。他们阅读之后决定，我不仅不应该当主席，我也不应该在那里工作了。

我提出的原则是籍此建立我的整个未来的原则。我认为我自己的公司大部分成功归功于我们遵守这五项原则。简而言之，它们是：

1.在培训和提高内部能力方面定期投资。这项建议的激进部分不是我计划培训人们，而是我如何确定培训预算。我提出的方案是应拿出总收入的5%用于培训——那是收入总额，不是利润。我的合伙人认为这是疯狂行为。

2.我计划把它变成强制性的规定，即每个合伙人都居住在他负责的地点。当时，另外八个合伙人——除了我之外每个人——都住在贝鲁特。他们都在那儿，因为那个地方好玩。黎巴嫩是一个美丽的国家，它有漂亮的海滩，惬意的游泳和充满活力的文化生活。我住在科威特。我住在那里因为那是我的职责范围。我弄不明白为什么负责沙特阿拉伯的合伙人应该在贝鲁特的海滩上嬉戏，尤其是在电子邮件和视频会议之前的时代。这一条，当然，是对合伙人舒适生活的一击。他们不喜欢这个提议，我并不感到惊讶。它本来就需要牺牲，结果证明，他们不愿意做。

3.我将被任命为一年任期，期间他们不能解雇我。我建议他们可以年底把我赶出去，但是我需要时间来实施我的改革。

4.第一年我必须获得绝对的权力。如果我想解雇一个会计，雇佣一个秘书，或者买文具，我不想被迫去找合伙人。我想消除效率低下的问题，使每个店都以行业内最高标准运营。这将是痛苦的。在这家公司五十年的历史进程中，习惯在蔓延，这不是最好的风气。在我推动这些变革的时候，我不想与合伙人争斗。

5.在我一年的任期内，我想把业务扩展到阿拉伯世界以外的地区。萨巴公司是一个基于阿拉伯的公司。所谓的“八大”成员——亚瑟·安德森、亚瑟·罗斯、永道、厄恩斯特和威尼、德勤·哈斯金斯&塞尔斯、毕马威、普华、塔齐·罗斯会计师事务所都是全球性的。他们没有待在角落里。我不明白为什么萨巴公司只满足于它的阿拉伯地区。我想在世界舞台上竞争。

我提交了这五项原则。我不必等太久就得到了他们的回应。他们行动迅速。事实上，他们强迫我马上离开，因为他们认为我是危险分子。没有一个合伙人支持我。福阿德·萨巴无法否决所有人，除非他想亲自发起一场全面的战争。

当我离开萨巴的时候，我没有办公室，除了一箱个人物品和一个名片盒外我一无所有。但我不得不说，合伙人帮了我一个忙。你看，我没有空手而归。最后，萨巴失去的远比我多。在我写到这时，我忽然想起萨巴（会计师事务所）很多年前被德勤国际公司收购，它作为一个独立的会计师事务所的名字已经消失了。所以，这是另一个恩赐，我开创了我自己的公司，而且，我认为我们愿意继续保持萨巴公司最好的传统和遗产。这家公司，尽管做出的决定事后看起来都很糟糕，但还是给了我一个开始的机会。但在那些日子里，我远不能确定我会怀着这样的感激之情和成就感回首过去。

### 塔拉勒·阿布·格扎拉集团由其自己的员工创建：

塔拉勒·阿布·格扎拉集团 (TAG.Global)，本质上，是一个道德公司。在TAG集团人们关心的不仅仅是他们个人的成功。我乐于认为这个想法是自上而下的。我们把彼此当作一家人。我这样说也许不太时髦，但是在塔拉勒·阿布·格扎拉集团每个人都把我当作父亲。我谦虚地这么说。他们来这里不只是为了工资。薪水很重要，但他们在这也是因为他们享受和他们的父亲一起工作。我称员工为“我的儿子”“我的女儿”和“我的孩子们”。他们称我为老师或父亲。不管他们用什么称谓，他们都接受我对他们说的话，就好像是他们自己的父亲对他们说一样。我可以真诚地和他们交谈，告诉他们什么是错的，他们会用正确的态度接受，因为这是关心他们、想要他们成功的父亲在对他们说话。

我被萨巴公司解雇的那天发生了一件事。这在商业史上是独一无二的。我被逼出科威特办公室后的几个小时，电传开始从其他地区的办事处涌进来。一个来自迪拜，宣称萨巴员工集体辞职了，很高兴地宣布塔拉勒·阿布·格扎拉会计公司地区办事处开业。这种情况也发生在海湾、科威特、阿尔及尔和沙特阿拉伯。阿拉伯世界75%的萨巴员工辞职，大约250人。他们离开了他们安全的工作来加入我这，就在第一天，我没有办公室，没有公司物品，没有财政支持，甚至连电话也没有。除了我的好名声和我在十二年的服务中建立起来的关系外我一无所

有一个叫玛丽·哈耶克的女士是科威特萨巴公司的话务员。她带着珠宝来到我面前说：“你似乎需要资金。我想把这些给你帮助你开始。”我坚持让她保存她的珠宝，保持她在萨巴的工作。关于珠宝，我说服了她，可是她还是离开了萨巴，加入了我的公司，像她的许多同事那样做了。

他们为什么那么做？一个原因是那些合伙人——刚刚把我赶出门的那些人——都住在贝鲁特，而我住在科威特。我在一线工作，大部分地区办事处的职员对我的了解远多于对其他合伙人的了解。我是他们托付生计的人，而不是那些签署支票的人。那是因为我

知道是这些人让企业运转和发展，而不是萨巴的名字，所以我曾经在我的建议中坚持培训是最应优先考虑的事。会计——像其他服务业一样——取决于人的素质和他们赢得与保持客户信任的能力。从我自己的背景知道，人才可以在任何地方找到，不仅在富裕的家庭中，而且在每个难民营的小巷里。为此，我知道只有通过投资培训我们才能确保我们始终拥有最优秀的人才。

## 汽车后备箱是我们的办公室：

对我来说，在当时的情况下留在萨巴是不可能的，所以从某种意义上来说，我别无选择。但是这些正在向未知领域迈出一大步的同事呢？他们为了一个我不确定我能坚守的承诺加入了我的行列。我计划自己创业，但没有支持者，没有资金，这个计划似乎离成为现实还有很长的路要走。我恳求我的前员工不要离开萨巴。我没有钱支付他们。我告诉他们不要冒险。我承受不起这个负担。但无论如何他们还是那样做了，我一直很荣幸享有为我工作的人的忠诚。

起初，我们在汽车里工作。在我们车的后备箱里是那些承诺来我新公司的客户的档案。现在我们不得不开始为他们服务了。我们会在早晨见面交换信息，深入到我们的后备箱里抓取文件。

幸运的是，多亏一个朋友阿卜杜勒·阿齐兹·谢尔沙克的慷慨相助，我们的游牧生活很快就结束了。他来问我为什么待在汽车里，他有空的不用办公空间。他说：“请使用它，直到你完全安顿下来。”他起初借给我们使用科威特的一个房间，然后给我们几个房间。这种慷慨行为在整个地区都发生过。人们在没有薪水的情况下工作。为了买文具和汽车的汽油，我不得不出去贷款。

## 我的朋友是我真正的财富：

当萨克尔决定解雇萨巴并把他的业务转移到新创建的塔拉勒·阿布·格扎拉公司的时候，这件事在商业界掀起轩然大波。当他调查了苏海勒·萨巴对他讲述的故事并决定让所有人都知道我为何被萨巴开除时，我们的声誉更加响亮。他的支持挽救了我的未来和我的羽翼未丰的公司。

我们的第一笔业务来自我的朋友和导师阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔，他引领到哪里，其他人就跟到哪里。我永远不会忘记的一个客户是一

位叫费萨尔·马尔祖克的商人。但是在创业初期我们几乎没有现金周转，于是我派我的一个同事去向马尔祖克要一笔预付款。我的同事很沮丧地回来了。

我说：“怎么了？”

“他把我赶了出来，”他沮丧地说。“他告诉我‘我不给你预付款。你把活干完了我就付你钱。’”

我说：“好吧。我明白了。我们已经尽力了但是无效。我们再试试别的办法。”

那天晚上，马尔祖克敲响我房间的门铃，他并没有事先告诉我。他是一位富商，工作非常忙，我很吃惊，几乎什么都说不出，发现他站在我的门口。当我邀请他进屋坐时，他拿出支票簿，把它放在桌子上。

“你需要多少？”他问道。我说：“我想要一笔预付款。”

他说：“不，你需要多少？运转你的业务？”

我非常吃惊。我再次告诉他我所需要的是一笔预付款。

他说：“我想让你说出个数字，然后我现在就在支票上签字。告诉我多少。”我们就这样反复了几次。最后，他按我的说明签了五万第纳尔，一笔巨款。今天，差不多相当于几百万美元。

我拿着这张支票。我从未使用它。我不想对他说。这个人很真诚。他拒绝了我的同事是因为他想资助公司的运行。作为朋友，他想给我所有我需要的资金。因此我意识到，如果你善良，做善事，这个世界就有很多善意。我的人生信条是你从生活中得到你应得的。大多数时候，当我看着一个痛苦的人时，我觉得那是他应得的。一个人快乐也是他应得的，因为你能决定痛苦或快乐，那就是你应得的。我选择了快乐，不会让任何东西阻碍我。

很快，我们开始收取我们正在做的工作的付款并建立一个客户群，其中不只包括萨克尔和马尔祖克。起初，我们所有的客户都是从萨巴那来的。随着人们对我们的了解并意识到我们越来越受到关注，我们扩大并发展了新的客源，他们来自萨巴以外的领域。

### 唯有事实：

对此，萨巴并不接受令他的生意受挫的这一重击。在我开设公司之后苏海勒·萨巴去阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔那里要求见他。现在，对他来说赢得会见可不容易。两个人最后一次在一个房间里是挪用公款案发生后在萨克尔办公室的那一天。从此萨克尔就不再过问萨巴了。但是萨克尔还是同意了。他们坐下来，苏海勒声称我玩忽职守，应该被开除。他列举一连串的指控，所有那些都是假的。

我曾听说的唯一的原因是，萨克尔听着他的说辞，说道：“好吧，谢谢你告诉我。”，然后就结束了会面。萨克尔给我打电话让我去见他。我马上过去了。萨克尔是我的导师。他教给我道德品行，如何做一个好商人以及如何过美好的生活。如果他打电话，我就去。

萨克尔没有浪费时间。他告诉我苏海勒·萨巴来见过他并匆匆说出他对我提出的控诉。当他说完时，他说：“那么，你有什么要说的？”

我回答说：“您能给我十五分钟吗？”

他说：“为什么？”

我解释说我需要拿出东西来回答他的问题。我回到办公室找出他们开除我时的萨巴会议记录。会议记录明确地写着我为何被解雇了。之所以当时我能做会议记录是因为我是合伙人，他们必须做出决议才能解雇我。我把这些会议记录拿来交给了萨克尔。

他花了几分钟读着。读完时他抬起头。

“谢谢，”他说。“我很关心，坦白地说也惊讶于萨巴的讲述。这不是我所知道的塔拉勒·阿布·格扎拉。谢谢你还是我心目中的你。”在我坐在那的时候萨克尔给他的秘书打电话。

他说：“给苏海勒·萨巴打电话，告诉他我有塔拉勒·阿布·格扎拉被解雇时的会议记录。之前我告诉过萨巴先生我没必要在我的公司见到他。请跟他重申一下我不想再见到他因为阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔不能容忍的事情就是他没有被告知事实。”

苏海勒·萨巴判断严重失误。由于他的谎言，我被解雇的故事被传开了，整个科威特商界发现为了试图改善萨巴公司我被解雇，不是因为玩忽职守。最终的结果是萨巴的声誉进一步受损；我的声誉提高了。但是那并没有阻碍萨巴对我做出更多的人格损毁。似乎每周又有一个关于我的谣言要去应对。

### 敌人的恩赐：

那段时间萨克尔是我的保护天使。一天我跟他抱怨说：“情况变得很令人烦恼。他们在攻击我的声誉。这是人身攻击。”

我告诉他萨巴和其他竞争者在向我发动邪恶的攻击。

“是吗？”是他说的全部。

“你是什么意思‘是吗？’”我问道。我很吃惊。我认为他会分担我的焦虑，而不是满不在乎。

“你不高兴因为你的主要竞争者在攻击你？”

我说：“当然。”

“你想高兴？”

“当然。”我回答。

“你想没有人攻击你，没有竞争对手在乎你的存在？”

“我希望是那样。”我回答说。

“那么回家待着吧，”他不屑地说道。“如果你想让你的竞争者爱你，那么你就是个白痴。如果你待在家里什么都不做，我保证没有人会跟踪你，你就会很高兴。但是如果你想建立一个集团，让它成为全球领袖，那么你就会有敌人，他们就会攻击你。”

他在教训我。他的声调柔和下来。“他们越攻击你，你将变得越强大，如果你做正确的事。当你做错了，也不要给他们抓住你的机会。因为如果他们抓住你，他们就会杀了你。但是如果你做正确的事，他们越攻击你，你就变得越强大。你应该因被别人攻击而感谢上帝。意思就是你值得攻击。你让他们感到恐惧。”

从他那里我懂得了攻击我的人对我有好处。他们是一种恩赐。他们教会我要小心。他们教会我要坦率诚实。他们教会我要强大。在攻击的过程中，很明显成功的唯一途径就是建立一个有着响当当的职业声誉和诚信的公司。这绝非权宜之计。有时候，我们失去一些客户，因为他们想让我们在某些东西上签字而我们却不能签署。但是好的客户意识到我们的拒绝使我们更值得他们的信任。那些客户总会回来跟我们做更重要的生意。他们知道他们能够信任我们。

如果你诚实且专业，终归是值得的。这条路也不容易。你必须每天更新对原则的承诺。问问亚瑟·安德森吧。他们没有坚持他们的核心原则并因此付出了代价。如果核心部分腐烂了，即使是巨人也会倒下。

## 没有人是无用的：

当我遇见某人时我尽力去发现他或她的优点。我认为很多人的做法相反。他们想去发现负面的东西。他太高了？他的眼睛太小了？他缺乏魅力、智慧或勇气？当我遇到某个人时，我尽力发现他的优点。然后我会尽力把我对那个人的看法和好的事情联系起来。它首先可能是与我们为什么见面无关的某种东西。如果他对他的父母好，尊敬他的母亲，那就是我要记住的东西，即使我们谈论的是生意方面的事。如果这个人有礼貌，我让我自己记住他这一点，即使他有一些缺点。比如说，他能力低下或效率不高，我不会老想着他这点，而是让我自己记住他的诚实。我或许会把他放在诚实是关键要求的工作岗位上。

在这个世界上没有人是无用的。没有人不胜任工作。主要取决于他适合做什么。即使是一个罪犯，他也有擅长的东西。我努力去搜寻那种东西。另一种选择是恨，我尽力避免这种情况。你爱别人，别人反过来也爱你。曾在萨巴公司工作的我的同事就是这样，尽管有风险他们也决定跟随我。我爱他们。我发现了他们每个人身上的优点。他们回报我的情感。我认为这就是我受世界上很多朋友保佑的原因。我可以给他们打电话说：“我有个问题，你能帮助我吗？”他们都会帮助。

## 我们的声誉是我们的资产：

我从人生的早年经历中，就是在二十世纪六十年代的贝鲁特，七十年代的科威特的岁月中，我明白了善良、正直、诚实、爱国比世界上所有银行里所有的钱有价值得多，因为它带给你被爱的快乐和满足。

在经历了萨巴严重的背叛之后，塔拉勒·阿布·格扎拉及其公司迅速成长为审计界被认可的一支力量。我们专注于巩固在阿拉伯国家的地位，然后再放眼更广阔的世界。

在埃及，我们是唯一一家被授权以自己的名字而不是埃及人的名字运营的专业公司。我们通过一个愉快的巧合获得这个独特的地位。

事情是这样的：在1978年之前，埃及从不允许一个外国审计公司在埃及开设办事处。然而，科威特热衷于给埃及政府捐款帮助低收入家庭建房。他们提出的捐助额度巨大：4亿科威特第纳尔。那在当时是一笔巨资。TAG被聘为资助机构的审计员。在交易接近定夺之际，科威特人说他们想让TAG审计投资和跟踪资金的支出与使用。埃及人不喜欢这样。他们说TAG在埃及没有办事处；我们不能跟他们合作。科威特人回答说要是埃及人能允许TAG在埃及开设办事处，TAG会非常高兴的。这样埃及大使有一天给我打电话说：“你愿意在开罗设个办事处吗？”

我说：“我们一直想这样做可是埃及法规不允许。”

他说：“如果你现在申请，我认为你会有个好机会。”

于是我们申请了，果然，所有的障碍都神奇地消失了。作为回应，埃及会计协会会长去总统萨达特那抱怨。他说TAG太强大了，埃及公司都竞争不过他，这样的话我们国家的小公司都会消亡。

此话一出，萨达特回答说：“什么更重要？是作为一个经济体的埃及的利益和我们管理的这份巨大礼物的命运还是那些做得不够好无法保住自己企业的埃及会计们的命运呢？”

他进一步声明，他允许办理证件，因为没有塔拉勒·阿布·格扎拉这笔救济资金就不会到来。他破例一次。其他外来企业不能在埃及开公司，今天依然如此。我相信如果你开始做得很好你就会有是幸运的。我们擅长我们所做的事，于是幸运如期而至。在很多国家，跟我们抗争的那些人有助于我们确保我们的境况得到改善。

在卡扎菲倒台之前，我们没有设立办事处的唯一一个阿拉伯国家就是利比亚。每次我们尝试，赛义夫·伊斯拉姆·卡扎菲，其中一个领导人的儿子，都想成为我们的合伙人。他告诉我们，如果我们跟他合伙，我们就可以拥有整个市场。如果我们不想跟他合伙，那么我们就不能运作了。我们绝不能讨价还价。你永远不要跟一个政客合伙，不管他能给你带来多少生意。它会毁坏你的声誉。特别是在这种情况下，跟卡扎菲家族合作是魔鬼交易。保持我们良好声誉的唯一的办法就是走开。

在卡扎菲下台之前在利比亚做生意的任何人不得与统治政权中的某个人合伙。我不能这样做，因为我经营的是一个专业公司，我们只有专业合作伙伴。

### 会见美国副总统：

二十世纪七十年代末，美国驻科威特大使是我的一个好朋友。一天，他打电话问我有没有去美国的计划。我问为什么。他说纳尔逊·洛克菲勒想见我。我笑了。我说一定搞错了。纳尔逊·洛克菲勒太重要了而不能和我有什么关系。他曾是纽约州州长、美国副总统、国际交易人和商人。我告诉他再核实一下，确定他没有把我跟其他人弄混了。他说没有，没有错。洛克菲勒想见我。

这样我说为什么不呢。洛克菲勒是一个有趣的政治家，并不是所有的政治家都具备这个品质。他是一个特别的美国品种的贵族政治家，那种致力于公共服务的政治家，相信他能真正有所作为。他信奉实际行动，尽管他有很多特权，但他并不满足于他的既得成就而不思进取，这一点非常象肯尼迪。他试图与美国毒品问题作斗争（即便如此，几年之后，他的强制性的最低毒品法被证明有严重缺陷）并反击他那一无所知的政党，这一切表明他愿意冒险，我喜欢这样。懦弱的政治家随处都是。洛克菲勒在做有趣的事。他有事要讨论。我当时四十岁，还在发

展自己的业务。我会倾听。大使问我什么时候可以去。我说明天。我乘坐下一班飞机。我在纽约着陆，与洛克菲勒和他的五位顾问进行了一个上午的会谈。

“你知道我为什么要见你吗？”我坐下时他问道。

“当然不知道，”我回答。我告诉他我担心他可能找错人了。洛克菲勒笑了。他说：“没有，我想见你，因为我们有一个伟大的项目。”“我们”，他指的是他自己和安瓦尔·萨达特，埃及总统。他说他们计划的项目旨在解决埃及民主问题。他会意地看着我。

我立刻喜欢上了他。他七十岁，但看上去更年轻。他是一个非常友善的人，性格很好。他很谦逊，很和蔼，很乐意花一个早晨的时间和我一起讨论他的项目。直到今天，我还不确定他是怎么听说我的。大约是我在埃及开设办事处正在被拒那个时候。或许我的档案落在了萨达特的办公桌上，因为埃及的会计师联合起来反对我，要把我赶出去，说我是个财阀，会毁了他们所有人。这是我的竞争对手帮助我的又一个例子。如果他们没有夸大我的名声，把我变成一条可以控制埃及整个会计行业的大鲨鱼，萨达特和洛克菲勒将永远不会听说过我。

不管怎样，我从来没有弄清楚我是怎么会有这次会面的，但洛克菲勒接着说：“每个人都抱怨埃及的民主进程。所以我们有这个愿景，我们希望你能领导它。”

我一时茫然，我告诉他我的感受。“副总统先生，我的头还悬在云端。”我告诉他，埃及民主面临的问题是深奥的（正如他们今天所说的那样），并说我愿意帮助改善这种状况。但我不明白他要我做什么。

于是，洛克菲勒和他的助手们提出了这样一个概念：洛克菲勒和萨达特同意解决埃及民主问题的办法是在开罗把一艘大船放在尼罗河的某个地方，使之成为一个免受官僚影响区，它将作为一个不受埃及法律或埃及司法管辖的法律之外的实体运行。它将像一个位于埃及中心的

的卫星国家,能够治理目前这个国家的低效、腐败和缺陷。他说,这将是一个促进岛,在那里他们可以完善政府的所有领域:财政、行政、基础设施、电信等。这将是一个全新的开始并成为改革的典范。当他的一个助手解释这个雄心勃勃的想法时,我向后靠坐着。

然后我笑了。“好吧,那么对我的期望是什么呢?”

“我有两个请求,”洛克菲勒回答。“第一,我想让你做一个关于如何启动这个项目的研究,然后一旦它运行起来,我想让你担任它的经理。第二,我想让你做我的合伙人,这样我们就可以建立一家合资公司,我想让你经营它。”我告诉他我不必考虑这件事,我不想浪费他的时间。我问他是否允许我对这两项提议说不。

“什么?”他说,有点吃惊。

“恐怕我做出了决定。首先,我不想参与我事先就知道的而且确信它不会成功的项目。”

房间里的每个人都不舒服地动了动。洛克菲勒是唯一一个前倾的人。我喜欢他。他参与了一场辩论。我继续说。

“我相信会发生这样的事:埃及所有的官僚问题都会发生在那艘船上,不管你怎样努力阻止它们。不去内政部这艘船可以给予签证吗?当然不可以。这艘船可以在不经过埃及海关的情况下进口任何设备吗?不能。这艘船可以在没有经过劳动部的情况下给任何人提供就业岗位吗?我认为不能。”我解释说,不管船上发生了什么事,埃及的官僚机构仍会设法阻止它靠岸。如果埃及官员认为这艘船是一个竞争对手,其目标是把他们边缘化,那么他们将更有动力这样做。

我尽可能礼貌地提出我的异议。他反驳我。“你说的不对,”他说。“我会证明给你看的。我打算继续这个项目。二十年后,我们将一起共进午餐,我将会亲自向你展示我们所取得的成就。或许今天和我们在

一起的很多同事都会去世，但我们会坐下来，然后我会说，‘我早就告诉过你了。’”他笑了。

我大笑。我说：“你为什么认为我们还会坐在这里？”

他回答说：“因为我看过你的档案。你父亲活了107岁，我父亲活到97岁。从基因上来讲，我们俩都获得了长寿基因。”

这使我很不舒服并且我告诉了他。

“副总统先生，我相信你哪一天去世在你出生之前就确定了，这个世界上没有任何东西可以决定你哪一天去世。这个日期是上帝决定的。我可能明天就去世。这不取决于基因或科学；它掌握在上帝的手里，不管我父亲活了多少岁。”

他又笑了起来。这是友好的笑，然后他又反驳我。这是他的天性。

“不，不，不，你错了，”他说。“有基因证据支持我的观点，但是我们换个话题吧。我们忘记你对这个项目的评价吧。你也说不做我的生意伙伴。”

“那是另一个问题，”我说。“我从来没有听说过大象和蚊子之间能有平等的伙伴关系。”

他扬起眉毛。“我是大象，你是蚊子？”

“很显然，”我说。“大象是你们党的象征，所以是的，你是大象。”洛克菲勒确实是共和党人，尽管是那种现在几乎绝种的共和党人，仍然认为国家对其最贫穷的公民负有责任。

“年轻人，我是否可以给你上一课。”

“请，我总是愿意学习新的东西。”

“蚊子可以比大象更有力量。把蚊子和大象放在一个封闭的房间里。蚊子会使大象受苦，大象所能做的只是烦躁不安，无能为力。蚊子可以自由地使大象痛苦。所以，不管你有多小，都不要低估自己的力量。”

我们握了握手。我告诉他我不会成为他的生意伙伴，也不会再考虑尼罗河上的那艘船。我们一起吃午饭。他对自己的时间非常慷慨。

我离开了会场，那天晚上我直接去机场赶飞往伦敦的航班，在返回科威特的途中经停这里。在希思罗，我给我妻子打了个电话。

当她接电话时，我告诉她伦敦正值暴风雨，但我应该返回科威特与美国大使共进晚餐，欢迎大卫·洛克菲勒、美国大通曼哈顿银行董事长也是纳尔逊的兄弟。

但是出问题了。

她的回答是晚餐取消了，因为纳尔逊在前一天夜里突然去世了。

原来情况是我在飞越大西洋时，洛克菲勒带着一个助手回到了他的办公室。在那里，那个打算再活四十年的人，那个遵从科学保证的生命线的人，出现大面积心肌梗塞，当场被宣布死亡。

我惊呆了。他看上去健康极了。他似乎比他的七十岁年轻得多。

我从与纳尔逊·洛克菲勒的那次会见中吸取了两个教训。第一个教训是对我的宗教信仰的肯定。死亡是不能被任何决定或任何过程改变的事实。当你注定要死的时候，你就死了。你可以健康地活着，你可以小心点。这一切都很好。但是死亡来临了，它并不总是宣告它的到来。你必须有所准备。从那天起，我变成一个更快乐的人，因为现在我一点也不担心死亡。我会死的，或许明天，因为那是事实。当我早晨醒来，我还在呼吸，仍然能品尝另一天的礼物时，我很高兴。我知道这真的是一份礼物。我还能再活一天。结果，早晨的我挺烦人，我感到十分兴奋我还活着。我睁开眼睛，唱着歌、叫喊着、准备跳下床。

我知道，大部分人，尤其是在七十五岁的时候——我写这篇文章时的年龄——担心死亡。我一点都不感到烦恼。事实上，我的家庭有个问题，因为他们不喜欢我谈论我的死亡，而我喜欢，我想谈。我想讨论将要发生的事情，我将以完全开放的态度去做。他们认为我在引诱命运。他们认为死亡是一件悲伤的事，我不应该谈论它。我知道我们都活在借来的时间中，你不必担心你将要失去的日子，只关心每一天的祝福。但我确实希望我们已经开始的工作继续下去，这就是从现在开始计划的重要性。我们是一个肩负使命的集团。多年来，我们有很多机会实现难以想象的经济回报，如果我们同意达成交易、接受佣金或者从事各种股票市场交易。我从未那样做过。是的，我们公司一直盈利，但我始终坚持认为，我们的盈利是为了能够更加有助于我们所雇佣的员工和我们所服务的社会的能力建设，最初是阿拉伯世界，现在是全球。我决心利用我所拥有的任何时间为这项工作继续下去奠定基础。

洛克菲勒教给我的另一个重要教训是蚊子对大象的威力。我需要这个教训，这么小的东西能够对付大东西，大卫能够对战歌利亚并获胜。这是我必须记住的事情，因为我经常对抗比我公司大得多的公司。我必须记住，如果我坐着不动，行动缓慢，他们能击垮我；但如果我灵活，不断改变我的进攻战术，我就能领先他们。我必须是蚊子。

## 心系工作，永远：

因此，我有一个独特的度假方法。从那天起，我没有一个周末不跟工作保持联系。我会与家人分开，但从不是联系不上的。我的公司可以随时联系我。这就是蚊子能够成功的必要条件。任何时候都可能需要你做决定，如果你不在那里，你所建立的一切将会倒塌。人们说你可能用了几十年建立声誉，它可以在几分钟内被损毁。因此我总是很警惕，不论我在哪里，不论一周中的哪一天，不论何时，都可以联系得上。就在刚过去的这个新年，12月31日，恰好在午夜前，我的利雅得办事处需要跟我谈一件专业上的事。如果他们当时联系不上我，他们可能会

做出灾难性的决定。我是在除夕夜11点跟他们通的电话，我们把问题解决了。对我来说，那是一个快乐的新年，因为我帮助解决了问题。

这一切要追溯到孩提时代我父亲与我分享的智慧：你怎么利用你的时间取决于你自己，或者让时间富有成效，或者使它毫无用处。我感谢每一天，努力之后不论成功还是失败我都高兴，因为我尽力了。

### 是方式而不是目标：

在我的职业生涯中，我四次身无分文。四次我被打倒在地。由于不同的原因，每次都有启示意义。我想讲述其中的一个故事。1990年，一下子什么都没了，就好像我们行驶在高速公路上，突然面前有一堵砖墙。我和我的家人在奥地利的萨尔茨堡。我们在那里参加那个城市著名的音乐节。我们每年都去，带着我们的孩子，因为他们还很小。我记得有一年我儿子问我：“你确定你是我父亲吗？每一年你都让我们经受这样的痛苦去听这可怕的音乐？”当他长大后，他像我一样成了一位音乐爱好者。但是那时他还小，不懂交响乐的快乐。

那是8月2日的清晨。我们还没起床，宾馆的电话铃想起。那是我的科威特办事处的经理打来的。他告诉我伊拉克军队攻入科威特了，占领了科威特城。紧跟着入侵，联合国安理会实施严厉制裁和紧急措施，包括要求科威特政府、科威特人民以及科威特居民的所有资金冻结，所有的信用卡都取消。他们这样做了，我认为，这样萨达姆就不能掠夺这个国家或它的资产。但是这意味着我们处于寒冷中。我们口袋里就那么点钱。

战争造成巨大的变化，犹如漂浮在广阔大海上的冰山，大部分的潜在破坏力存在于视线之外。我的生活和生计就在这条冰山之路上。因为入侵，我们不能返回家园。士兵已经封锁了这个国家，所以我们去了

巴黎。在巴黎，有一个科威特国家银行的分行，我在那有一个账户，我想我可以用它作为基础尽力使生活恢复正常。

我去了银行，说：“看，我的钱在你的银行里。我必须支付家庭开销直到我能够回科威特。你们怎么能帮助我？”

银行职员说，“对不起，我们不能给你钱，但我们可以支付你的账单。”

“那么你想让我和我的家人去饭店吃饭，索要账单，把他们留在饭店，我带着账单来找你，你会给我账单的钱，我再回到饭店结账？”

“是的，”银行职员回答说。

他们只能支付食宿和基本需求。这是行不通的。我们去哪都得走着去。我们没在咖啡馆坐下过，因为那样我们就得付钱。我们连续三周每天都吃披萨，因为这是我们能找到的最便宜的东西。

我们勉强应付着。当我们的钱用完了，亲爱的朋友们伸出援助之手和我分享他们所拥有的一切。这是有朋友的好处之一。这令我们感到宽慰，我知道他们是真诚的，就像多年前当我离开萨巴时费萨尔·马尔祖克对待我那样，但我觉得我必须设法应付下去。

我拿着孩子们上学的账单走进银行，这些账单都被支付了。我不是不高兴。如果说有什么不一样的话，我感到兴奋。在巴黎，我在香榭丽舍大街上走来走去，边走边笑，鞋后跟发出咔嗒声。我的孩子们无法理解，但我知道贫穷和有钱各意味着什么。金钱是让你快乐或成功的最后一件东西。它不会使你成为真正的你。

## 受科威特法治的保佑：

对我们来说，科威特从伊拉克的占领中解放出来意味着我们可以开始拾起我们生命中的碎片。战争结束后，我们搬迁到开罗，我们的新基地，服务于阿拉伯世界我们的客户。

那时候，担心怪谁对我来说没有任何意义。那次入侵给我的生意带来了很大的问题，比我的现金流中断持续的时间更长。

我的科威特合伙人是科威特国民；我要求一个科威特合伙人在该国经营。入侵之后，我的合伙人决定接管办事处，接管我的财产，彻底把我除掉。战争是肮脏的勾当，还有其他一些人利用这种情况从中谋利，尽管我们的大多数科威特朋友依然忠诚可敬。

所以当我的合伙人攫取我们的办事处时，于我所发生的事就例证了贫穷之人和有权势之人面临的不同境遇。没有多少人看到反击的用途。我决定战斗。海湾战争结束后，我回到科威特，试图找回我失去的东西。我决定把我的合伙人告上法庭。大家都说我这样做是徒劳。

他们说：“你不要指望打败一个来自这个国家最好的家族之一的科威特人。你是巴勒斯坦人。”

我很固执。失败的某一因素不足以阻止我。在这种情况下，我是正确的。

我提请仲裁。唯一的问题是法庭是否会做出正确的裁决。法庭做出了正确的裁决，证明了我对科威特多年来所建立的对科威特人正直品格的信任。

我的公司从未输掉一次法律裁决。有些人可能会说我是幸运的，我同意。我一直很幸运，但这并不是因为我侥幸得逞。我们很幸运有公正的法官和陪审团。当然，即使你是对的，也有可能输。一个腐败的法官，一个愚蠢的法官，一笔贿赂，一个不以你的方式看待事情的陪审

团——这一切都可能发生在一个无辜者身上。我们一直都是无辜的，我对我们每次都被认定是无辜的心存感激。这是不寻常的。我认为不是任何一个大的知识产权公司和会计师事务所都会这么说。

我在科威特赢了案子，最后在那里开了一个新的办事处。我以前的办事处使用我和我以前的合伙人的名字。我被允许以我自己的名义开一个新办事处。这是一个愉快而公平的结果。我是少数幸运儿之一。科威特人总是把我看作全权的公民。很少有其他巴勒斯坦人认同我的立场。

这些法庭案件，不论何时发生，都是关涉名誉的。它们对我来说意义非同寻常。我宁愿花钱来证明我是对的，而不愿意不得不妥协说我有罪来解决问题。不管事业多么绝望，我宁愿战斗。

### 受约旦法治的保佑：

我最大的一场战斗是从一个隐蔽的官僚主义行为开始的。

2005年6月，约旦大安曼市下令，禁止在位于约旦阿布达利地区的14号地块施工、建筑、出售和颁发土地许可证。这普通的几句话对我和塔拉勒·阿布·格扎拉集团来说是一个巨大挑战的开始。

14号地块包括我所拥有的四个相邻的地块，我已经在那里建了四栋办公大楼，包括TAG公司总部。我们在那里雇用500多名员工，管理我们全球60个办事处和180个附属机构。法令颁布之时，TAG集团刚刚耗时五个月获得了建筑许可证，这样我们就可以进一步扩展我们的办公区域。我们有计划；我们准备建筑。然后，突然间，我们处于停滞状态。我们被告知该地区正处于“研究”之中。尽管我们多次写信给安曼市政府询问结果，或至少研究的时间，我们都没有收到答复。

最后，奥马尔·马阿尼来见我。马阿尼是安曼市市长。这是一个任命的职位。他的任务之一就是为安曼市制定一个可行的城市规划。在20世纪，安曼已经成为一个几乎没有城市规划的主要城市。它需要一次大修。

那也好。马阿尼是一位工程师和商人。二十五年来，他经营马阿尼合资企业，是一个做工业和工程业务的集团公司。他有一份很好的简历就任这个职位。

但是当马阿尼来见我的时候，他由一个民营股份制公司阿布达利投资发展公司的代表陪同。这是一个由不同实体拥有的财团。政府持有一份，其他的由私人公司持有。最大的份额之一为巴哈·哈里里持有，他是项目主席。哈里里来自一个权势家庭。他的父亲拉菲克·哈里里是房地产亿万富翁，也是黎巴嫩前总理，那年在汽车炸弹中身亡。他的哥哥萨阿德·哈里里以前也担任过黎巴嫩总理。不用说，马阿尼和他的主管是背后有着巨大利益的人。

这两个人坐下来开始告诉我有这个项目的事。我了解这个项目，但他们还是向我宣传。这是一个开发办公大楼、高层公寓楼、商业空间——展览厅、商场、剧院和餐馆的项目，所有这些都坐落在安曼市中心一块最好的土地上，该地以前被政府安全设施占据。这是一个正在整个约旦地区兴起的那种规模宏大、费用高昂的大型项目，几乎不考虑项目在多大程度上满足人们的需求，绝大多数人可能从不希望在这样的开发中拥有自己的住宅。

最后，他们说到了要点。他们说他们想买我的土地并给出个价。这既不是一个受欢迎的提议也不是一个受欢迎的价格。搬迁对我来说意味着破坏。我必须迁移我的公司总部及其500名员工。

我没有卖的打算。我们一再告诉他们。我想可以做一些让步而不必让我失去全部财产。他们暗示说，如果我不卖，它将被从我手里夺走因为这是公益的需要。

公益。这是他们对我使用的法律框架。该术语是约旦法律的一部分。如果是为了服务于公益，政府可以没收财产。大多数国家都有这个术语。在美国，它叫“征用权”。但是有一些规则规定没收财产。必须满足某些条件。政府不能把财产卖给私人利益。它不能交给私人企业。土地必须按照规定用于“公益”。我不是那种屈服的人。

这是我和市长及阿布达利项目代表几次会见中的第一次，事件的展开经历了几次会见。但是每一步都很清楚，马阿尼是在有效地利用他作为政府官员的权力和权威，不是为了公共利益，而是为了那个公司的利益。如果利益冲突并不够明显，那么当马阿尼在2006年6月，即下令冻结我们的财产一年后，加入阿布达利公司董事会时，利益冲突就变得更加清晰了。

还有一次，哈里里那边的一个人给我打电话。哈里里没有亲自打。那个人想看看我们是否能找到一个土地问题的友好的解决方案。他问我的限度是什么。我说天空。我说这是原则问题。任何压力在我这都不会起作用。

虽然我认为安曼市政府的行为是非法的，但我始终做出真诚的努力以达成协议。我提议免费给城市一些土地，以便他们能拓宽道路。我毫不犹豫地做出这样的捐赠，如果真的是为了公益，我确实会认为这是一个巨大的荣誉。我提出调整我的建筑计划以使TAG集团的建筑适合他们的项目。我们提议阿布达利项目分配给我们一些土地以建立办公室，占地面积与现在的TAG集团办公室的面积一样大，以补偿放弃我们的大楼。三次，他们改变了图纸，表明他们不会接受我的提议，他们将不得不拿走我的全部财产。每次他们都带着请求来见我，我做出还价，他们改变图纸以使我的建议行不通。总之，他们拒绝了我向他们提出的每一个建议。

我们很清楚，“拓宽道路”的故事只是用来掩盖他们的真实意图。哈里里和他的合伙人就是想得到土地，并且他们不想支付它的市场价值。这可以从他们使用的伎俩中看出。虽然“研究”法令禁止我们出售和开发我

们的地产，但我们获得的土地登记文件表明：市政府立即解除了对所有者同意出售的任何土地的限制，条件只要出售给阿布达利投资发展公司。同样，阿布达利公司免于施工禁令。他们为了更加强大的私人利益公然滥用政府权力强迫财产所有者，我们却坚决反对。最后，在拒绝我提出的许多解决方案之后，在2007年4月，马阿尼发布公告称，安曼市政府打算没收阿布达利地区的几块土地——包括我们所有的财产——并向政府提交申请批准这项决定。

我们在提交给内阁的反对征用请求的文件中，详细列出了安曼市政府的双重交易和违反法律和宪法的所有事实。我也在约旦报纸上发表了一封致时任首相马鲁夫·巴希特的公开信，说明了我们的情况。我写到，征收是一个可怕的错误，它是非法的。我还补充说，我认为该项目对国家来说是一场灾难。我最后呼吁，“您停止这些违规行为的决定将表达您对建立以法律和制度为基础的国家的强烈愿望，也构成支持经济发展的强大动力，我们、公民和投资者都坚信所有权是神圣的，没有人会被迫放弃他的财产给别人，即使是就其价值而言，除非是为了公共利益，并且政府应该是中立的，和所有人保持相似的距离。”

但不幸的是，首相没有阻止这些违法行为，内阁于2007年5月批准了这项决定。通过这一切，事件已经惊动了媒体并成为公众关注的热门话题，是公众支持的战斗，我轻松获胜的战斗。报纸上报道的最令人喜欢的故事情节称，这是我和哈里里之间的对峙。还有一篇报道称之为“拔河”。在很多方面，这是真的。

我不想屈服，尤其是马阿尼和阿布达利人自始至终的那种行为方式之后。我们的办公室和市政府为了一个私人公司的利益决心要掠夺走的那块土地位于安曼两条主要大街的交汇处。每天有成千上万的车辆通过。我利用这一黄金位置，在我们每栋大楼上悬挂大型横幅，上面写着“我们待在这里”，并给出我们建立的网站的地址，上面详细介绍了案件的所有事实，以反击正在传播的、说我们只是为了更多的钱而抵抗的恶意谣言。

现在,有人说,嗯,那片土地不是巴勒斯坦,当我们深入谈判时,我本可以说出一个大数目并买下机场路附近的土地,按照我希望的那样建造一个最大的总部。这都对。如果最开始他们以开放的商业方式来找我并且说,“塔拉勒·阿布·格扎拉,让我们谈一笔交易,”我会和他们谈的,也许我会卖掉。可他们不是以这种方式来找我的。他们威胁我。如果他们以这种方式对待我,他们也会以同样的方式对待邻近地区的所有其他人。总得有人站起来对付他们,说明他们做的事是错误的。

我知道利害关系,如果我有任何误解,这些为阿布达利项目谈判的人当然让我知道。他们告诉我,如果我不卖,我会失去一切。他们会为了“公益”占据这片土地,我甚至连他们出价的25%都拿不到。他们兑现了“承诺”。

我的业务是咨询。我一直在做可行性研究。在拉锯战中的某一刻,阿布达利人提出的一个解决方案是把这个项目中别的一块地长期租给我来代替我的财产。他们发给我合同的一份草案让我审阅。这份草案让我看出他们是如何真正做生意的,他们的整个计划是什么样的。很显然这个项目是不可行的。它地处城市交通最糟糕的瓶颈地带,拓宽的道路是解决不了问题的。开发商将从建设中获取佣金,他们不在乎之后会发生什么。在这份可疑的合同中他们想让我参与其中。

这是一个假项目。我拒绝了他们。我相信在未来的许多年里政府将会从该项目中流失资金。很遗憾地说我是正确的。在我写这篇文章的时候,阿布达利项目仍然没有完成。它由笨拙碍眼的建筑物构成,没有人知道在城市最繁忙的一角该怎么办。

在我的公开信里,我警告说这一切将会发生,我也承诺要起诉首相和所有其他有关各方,如果他们占领我的财产。我这样做了。我提交了三起案件。一个是在专门审理针对政府案件的最高法院,起诉市长奥马尔·马阿尼和市政府。另一个是在商事法院起诉要求赔偿损失。我在刑事法院提起第三个案件,因为奥马尔·马阿尼提交给最高法院虚假陈述。

马阿尼提交了一份文件称从我这征用的财产并没有卖给任何人或移交给任何私人企业。还记得我是如何说马阿尼和他的同伙是傲慢笨拙的吗？我有来自土地登记处的文件，上面显示地块在某个特定的日期被征用，两周以后被卖给阿布达利发展公司。这些文件已签字、盖章和核证。从那时起，安曼市政府就保证他们再也不会这样难堪了。登记部门已在他们的控制之下。

然而，即使我手里有真实确凿的证据，我的处境也是极其危险的。我的朋友认为我疯了。但是再说一次，如果我战斗仅仅是为了钱，我会生活中开辟一条不同的道路，现在我可能会成为一个亿万富翁。我认为我的很多冒险行为在别人看来是愚蠢的。但我知道我为什么要这样做。我的目标无论过去还是现在从来不是赚钱。金钱只是用来服务于更高目标的工具。如果你想让你的生活有意义，你就必须有更高的目标。

我战斗是因为邻近地区有那么多失去土地的人不能为自己而战。我战斗是因为我不喜欢别人告诉我对于我的土地我能做什么和我不能做什么。

尽管我试图阻止它，但发展仍在继续。2008年3月，最高法院拒绝了我们的推翻征用决定的请求，并接受市政府的明显错误的论点，即土地用来修路和建公园。

2008年7月27日凌晨过后，阿布达利项目派来吊车和推土机干活。建筑物到早晨都被夷为平地，后来，土地就坐落在那里。他们需要把我的大楼推倒，尽管项目的其余部分还没有准备好推进。这些大楼曾是我的骄傲和快乐——不是因为它们美丽——而是因为它们所代表的。它们是我和我的员工辛勤工作的成果。我们并不把它们看作一个公司的总部而是看作一个校园和一个社区，我们在那里践行始终处于我的企业之核心的价值观。现在它们成了废墟。

公众意识到这是偷窃行为。我无法告诉你我得到素不相识的人的多少同情。他们会说，我在打一场他们不能打的官司，他们是多么高兴。我常常走在大街上，人们会握着我的手说：“你给了我们对这个国家的希望。”我曾经去参观王宫，检查站的一个警察要求和我说几句话。

他说：“你是塔拉勒·阿布·格扎拉吗？”

我肯定地回答是。

他说：“我想和你握握手。并且我要去告诉我的家人我握着塔拉勒·阿布·格扎拉的手。你是一个伟大的人。我们为你感到骄傲。”

在报纸上，电视上，无论什么地方，没有一丝对我的负面的态度。很多人认为我会输。但没有人反对我。这告诉我两件事：首先，腐败是约旦的一个炙热的问题。阿布达利项目是少数几个富人以法律和政府为手段来肥私的一种方式。它自始至终散发着腐臭味，人们对此感到极其愤怒。可悲的是，而不是例外，阿布达利的运作方式似乎是过去十年间少数精英商人迅速致富的典型表现。这些商人，经常与政府勾结，吞并了最好的土地用于几乎没有实际需求的大范围的高端开发，而近乎完全忽视了创造公共物品，比如在迅速扩大的城市建经适用房、公园和游乐场。其次，它告诉我，如果你坚持正确的事情，每个人都尊重你。

不用说，他们再也没有到我这来。马阿尼在2011年初因为不相关的诈骗指控被捕，他和阿布达利项目的主管双双入狱，等待审判，我可以自由地写这个故事。

最后，从金钱的角度来看，这个案子使我付出了巨大的代价。判决结果好坏参半。我在最高法院败诉，然后针对马阿尼的刑事案件因为国王发布了对回顾性案件的赦免令也中途停止。商事法庭依据法律判给我们的赔偿金相当于赔偿时的土地价格，虽然比最初从我手里夺走时的土地价格低得多。我们现在在安曼四个不同的地方有五栋大楼，而不是有一个校园。然而，我所获得的是无法估量的。

人们看到TAG集团代表法治。尽管有强大的敌人反对我们，我们还是愿意为正义而战。对该地区任何有兴趣以正确方式经营企业的人来说，这有助于我们企业的发展并确保其未来。如果有人想经营像阿布拉利项目这样的腐败企业，好吧，我们的公司不会支持他们的。

我坚持我的原则并赢得了我作为一个男人不能被吓倒或胁迫的名誉。在王宫外与警察握手？那比我失去的任何东西都更有价值。它意义重大。

所有这一切都证明了我们在约旦是受到保佑的。没有一个政府或任何机构的官员试图施加压力或采取强制手段。这是一场公平的战斗。这个国家对我很公平。约旦哈希姆王国是获胜者。

## 陛下的奖赏代表法治

关于这个政治上敏感的事我想补充的是，在约旦，当一个人坚持正义的原则来捍卫他作为真正公民的权利时，他最终会得到奖赏而不是严惩。

就在这个案子结束后，2010年11月25日，令我惊奇的是，我有幸被国王任命为约旦参议院即约旦国民议会的上议院议员。

这通常是授予对国家有特殊成就的高级官员的最高荣誉。当其他约旦政要在寻求如此重要的地位之时，它被给予我，这对我来说完全是一个惊喜。

另一个惊喜发生在2012年12月8日，我再次被阿卜杜拉国王陛下任命为公平与正义委员会成员，该委员会挑选一批高素质的专业人士来制定标准和提出建议，以确保国家达到公正和廉洁治理的最高水平。

这两项荣誉证明，在这个国家，勇敢而有原则的立场肯定会得到高度赞赏。

## 阿拉伯世界的历史之弧

在一个营地中，惊讶于敌人在夜幕的掩护下展开进攻，营地里的每个人都在黑暗的混乱中独自作战，有人举起军旗第一个号召人们集合起来反抗，没有人要求知道这个人的级别或军衔。

——查尔斯·戴高乐（法国领导人的叔叔）

我是历史和地理控制命运的坚定信徒。查尔斯·戴高乐的办公桌上放着历史书，墙上挂着地图。他常说，如果你不首先回顾历史或地理，你就无法做出任何明智的决定。在某些情况下，他重温他叔叔和同名的人所说的话，即上面我引述的话。

当我回顾过去的时候，我清楚地知道阿拉伯世界原本是一体的。我们拥有辉煌过去。几千年来，它是一个地区。从卡萨布兰卡到海湾，我们的贸易一体化。此外，阿拉伯国家的影响远远超出我们今天所认为的阿拉伯世界，到达中国和印度。的确，是阿拉伯学者翻译了主要的古代数学、天文学和哲学文献从而把它们传送到欧洲。是旅行者，比如10世纪的伊本·法德兰，记录了他与北欧海盗共度的时间，他们的著作是今天主要的史料。这表明许多世纪前阿拉伯人的好奇心与影响力波及得有多远。如果没有海关控制，不受任何政治干扰，很可能会自由移动。当然了，阿拉伯人上个世纪大部分时间都在被占领中度过。我们有英国人。我们有法国人。我们有一波又一波的占领浪潮。但是他们都只是浪潮而已。他们来了又走了。如果法国人在一百三十二年的时间里不能说服阿尔及利亚人他们是法国的一部分，这是因为阿尔及利亚人知道他们不是法国人，他们是阿拉伯人。

阿拉伯世界有一个自卫机制叫做阿拉伯民族主义。它不是一个政治机构。它不是国家组织。它是源自我们的历史和地理遗产的一种情感。现在，有些人或许会争辩说，土耳其有野心，这与阿拉伯人的更大目标无关。这没什么。

我没听说过这个世界上没有雄心的国家，无论是在自己的社区还是在国际上。但是雄心滋生出长期不和。争执和战争是一回事，愿景是另一回事。我认为有一种愿景可以把本地区的每一个人联结起来，那就是他们是阿拉伯。我相信在适当的情况下，阿拉伯人一起努力改善他们的命运是可能的。对此我深信不疑。

我相信有一天阿拉伯世界会建立一个类似于美国的有效联盟。在那个未来的世界里，每一个阿拉伯国家有点像美国的一个州那样行事。它不会是完全的复制。我认为每个国家都必须保持某种程度的独立性。如果我们能建立一个介于美国模式和更松散的欧盟之间的一个组织，那是一个让我感到自豪的阿拉伯世界。

很多人会说我的愿景是不可能实现的。他们会说阿拉伯世界的民族国家决不可能学会一起工作。我只需要提醒那些批评者，欧盟是在有一千五百多万人丧生的两次世界大战结束后建立的。在不到五十年的时间里，他们设法从世界上最可怕的冲突之一的灰烬中建立一个联盟。那些裂隙肯定比现存于阿拉伯世界的任何东西都严重。如果欧洲人能学会一起工作，那么阿拉伯人也能。

与此同时，我们将看到印度和中国的野心在该地区越来越盛行。对此我表示欢迎。我欢迎世界上所有国家的雄心。新当选的奥巴马总统于2009年来到这个地区，并在开罗发表了著名的预先安排好的演说，旨在重启他的国家与阿拉伯和穆斯林世界的关系。他谈到他对阿拉伯世界的愿景是多么坚定。许多人带着事后看来似乎是严重错位的乐观情绪欢迎它。对我来说，他的干涉是极度冒犯。阿拉伯世界为什么要屈从于一个外来超级大国或领导者的愿景？它是美国，那没关系。美国人在告诉我们：“我们是来帮助你们的，我们想实现我们对你们的愿景。”

我有我自己的愿景。我的愿景是建立一个自己照顾自己的伟大的阿拉伯世界，不必屈从于美国或其他任何人的愿景。我相信阿拉伯人有能力创造他们自己的愿景并调配好资金来实现它。

所以，让其他国家尽力在这个地区留下自己的印记。我认为越多越好。我欢迎土耳其发挥更大的作用，我欢迎伊朗发挥作用。我也欢迎中国和印度以及其他国家。我愿意看到十个或二十个竞争者互相竞争跟我们建立伙伴关系，和我们做生意，与我们建立政治和经济联系。我们曾经面临的问题是，上个世纪，一个大国占主导地位，或者许多大国在这个地区互相争夺霸权，我们为此付出了代价。

不论是英国人、法国人还是美国人，都是一个有影响力的国家。我希望我们正走向一个具有更加开放的竞争环境的时代。

进入这个地区寻求影响力与合作伙伴的大国越多，他们中的任何一方就越不可能主宰，阿拉伯人就更有可能厌倦所有的干涉，最终开辟一条他们自己的道路。我不是说我们明天就能做这件事。它将是一个漫长而痛苦的过程。欧洲在黑暗时代中停滞了几个世纪。最终，它成为自由和民主的灯塔。毫无疑问，从今天的角度来看，鉴于近年来的动荡、战争和破坏，我们很难乐观。但在很大程度上，混乱是由一个试图维持自己的旧秩序所造成的。很容易忽视该地区人民巨大的未发挥的潜力。我的使命是帮助释放这种潜力，这就是为什么那么多TAG集团公司专注于培训、教育和创建创新框架。

阿拉伯世界曾经一路到达中国。它可以再次到达中国。我们有更多的东西让我们团结而不是分裂。我们都说同一种语言。我们有着共同的历史。尽管阿拉伯文化中有无限的不同与多样性，但我们有着血缘关系和贯穿我们土地的共同命运感。有很多论据说它为什么不起作用，我完全理解他们。但是有比反对者更强大的东西，那就是历史的动力和我们共同的地理现实。

2008年，我们建立了塔拉勒·阿布·格扎拉孔子学院，把中国带到阿拉伯世界，也把阿拉伯世界带到中国。这是一个与中国孔子学院总部的合作项目。学院举办各种活动，其中包括我们帮助学生申请奖学金去中国学习汉语、历史和文学等。最近我在中国，恰巧去参观一所寺

庙。它有五千年的历史。在寺庙的入口处有一碑刻，上面用中文写着：“紫气东来”。

我问：“东来’是什么意思？对你来说东方在哪里？” 我的主人回答说：“你。在中国，我们把你【阿拉伯世界】看作东方。”

我最近读的一份美国战略报告中说，未来二十年，财富将从北向南、从西向东移动。增长与繁荣的位置正在移动。那是美国人的观点，不是我的观点。每个人都认为中国将是下一个占据中心舞台的超级大国。他们的经济在迅猛增长，处于爆炸的边缘。似乎没有什么能把他们从他们的道路上推开。

但有趣的是，如果权力，意味着财富和影响力，像预测的那样继续向东方和南方行进，不到五十年阿拉伯世界将占据超级大国的位置。因此，我预测，非洲其他地区也将如此。我相信非洲，像阿拉伯世界一样，有着巨大的未开发的潜力，特别是由于其年轻和雄心勃勃的人口。

中国人现在非洲的每一种商品上进行投资。不到二十年，他们将控制世界商品市场。中国已经赢得在非洲的经济或政治影响力。随着非洲的发展，它甚至有可能与中国竞争。但可以肯定的是，全球各地正在建立的新的关系将开始绕过欧美传统经济和金融中心。

这或许就是为什么美国如此强烈地反对亚洲基础设施投资银行，一个正在由中国设立的新的多边机构。在全球影响力已经转移这一显著标志下，尽管美国抗议，英国、法国和德国都决定加入该银行。

## 在联合国：

我公司的成功带来了巨大的荣誉。其中之一我尤感自豪。我是被提名加入联合国信息和通信技术工作组的唯一来自阿拉伯世界的人。这是由科菲·安南建立并挑选的工作组。共有五十二名成员，他们来自

政府、工商界、学术界、民间社会和国际组织。我的任命时间是2001年11月21日，即9月11日袭击事件两个半月之后。

在第一次集会我就座后，我发言如下：

“各位阁下，”我说。“感谢大家推选我为工作组成员、执行委员会成员和联合主席，同时你们知道我是巴勒斯坦人、约旦人、穆斯林和阿拉伯人。”

所有这四个词在当时都意味着“罪犯”。房间里静悄悄的。半分钟之后，沉默被美国大使戴维·格罗斯打破，他开始鼓掌。每个人都跟随他鼓掌。我觉得信息很清楚。至少在那一刻，美国人和其他成员国想传递这样一个信息，即对国家和人民的成见是绝对错误的。

我以个人身份加入联合国信息和通信技术工作组。我不代表阿拉伯政府或任何其他组织。作为巴勒斯坦难民，我能做到这一点，这是任何在信息和电信领域工作的人都希望获得的最大荣誉。现在，我做的一切都是为了实现这样的梦想，即一个巴勒斯坦难民能够做任何事情并成为其他巴勒斯坦人成功的典范。我只是众多出类拔萃的人之一。巴勒斯坦人在各行各业都有出色的表现。正是出于这个原因，我创立了一个名为“一切为了巴勒斯坦”的组织。该组织的创建是为了突出巴勒斯坦人在世界上的成功。我们无关政治。我们不作政治声明，也不支持任何政治立场。太多的人视巴勒斯坦人为恐怖分子。那些人对他们们的无知感到很自在。我希望给他们上一些新课。巴勒斯坦人像任何其他人一样复杂多样，而且很成功。

我从未试图把我的企业目标和我的民族主义责任和民族主义信仰分开。我有意使用“信仰”一词。它是一种信念。我信仰阿拉伯民族主义。我相信阿拉伯世界是一个整体。这是我在大学里发展起来的一种信念，我仍然信奉它。如果没有阿拉伯民族主义观念，我就从未能做出商业决定。我是阿拉伯人，作为一个阿拉伯人，我必须永远记住，无

论我身在何处，我都是阿拉伯世界的代言人。我相信未来将使阿拉伯世界重新团结起来。我相信我有责任尽我所能用我的言行支持这个信念。

我不再是年轻的巴勒斯坦难民了。我是阿拉伯人，也是巴勒斯坦人。把自己看作一个阿拉伯人开阔了我的视界并坚定了我的信心。把自己仅看作一个巴勒斯坦人太过局限了。巴勒斯坦人是辽阔海洋中的一粒沙，很容易被抛在遥远的海岸上。但是作为阿拉伯世界的一员呢？在那里是有力量的。在那里巴勒斯坦人有希望。若独自一人，我们就会迷失。

曾经有一个巴解组织推动的阿盟决议。决议说，巴解组织是巴勒斯坦人民的唯一的合法代表。对我来说那是伤心的一天。我一直相信以色列占领的不只是巴勒斯坦，而是阿拉伯世界的一部分。以色列人在一定程度上是为了外国利益支配着阿拉伯世界。如果巴勒斯坦能成为阿拉伯世界的问题，它能够通过阿拉伯的集体努力得到拯救。以巴解组织为代表的巴勒斯坦没有牙齿，没有合法性，没有权力。让整个世界成为巴勒斯坦人的代表更好。

我理解决议的原因。这在当时是有道理的。巴勒斯坦人有自决权和恢复其所有权利的权力。为此我们需要代表，包括在联合国。但对我来说，这是巴勒斯坦事业雾化的又一个例子。巴勒斯坦人仍然是那粒沙子。我们仍然迷失，即使我的信念支撑着我。

在我的生活中，无论何时我去参加政治讨论会或会谈，我总是坚持把我为来自阿拉伯世界。我对我的约旦国籍感到非常自豪，并且我对我的巴勒斯坦出身也感到非常自豪。但我一直认为我的使命比这更广泛。通常我想代表阿拉伯世界发言，而不是代表任何一个国家或民族。如果我是一个阿拉伯人，我会得到这些国家人民的伟大支持，比如埃及人、叙利亚人、黎巴嫩人、沙特人、阿联酋人、也门人、约旦人、伊拉克人、科威特人、突尼斯人、摩洛哥人、巴林人、卡塔尔人、阿曼人、苏丹人、阿尔及利亚人和巴勒斯坦人。我相信这一伟大

支持将存在下去并将比折磨我们地区的悲惨和痛苦的冲突更加持久。实际上，最终我相信，阿拉伯愿景和团结再度觉醒，作为开放和包容的世界参与的一部分，是战胜那些今天煽动民族和宗教分裂以维持其权力的人的关键所在。

我曾经出席纽约的一次会议讨论所谓的阿以冲突。我一直认为我们不应该称之为阿以问题或巴勒斯坦-阿拉伯争端或和平谈判。我想我们应该按其根本称之为：对巴勒斯坦的占领，完全停止。在龙蛇混杂的场合中，这不是受欢迎的观点。

会议期间晚餐时我谈论占领的问题，当时坐在我旁边的一个美国人表示反对。

“但以色列是一个和平的国家，”他说。

我说：“是的，我同意。实际上它很和平。它满是碎片，一块黎巴嫩，一块埃及，一块叙利亚和整个巴勒斯坦。”

我们继续谈话。他不再反对。我希望我戳破了他关于以色列是一个和平国家的幻想，当时以色列占领了五个国家。这不能称之为和平。但是人们坚持幻想，而宴会是一个很难改变别人想法的地方。

## 只有在巴勒斯坦国旗下：

我不会去。直到巴勒斯坦国旗在那升起时我才会去。

我记得我在巴勒斯坦社区出名之后，有人曾对亚西尔·阿拉法特耳语说我拒绝去巴勒斯坦旅行，好像这是某种不尊重他的表现。我在伦敦遇到了他并告诉他：“我希望你理解。当你开始发放签证的时候，我将是第一个到来的人。但是，如果我的签证同样是由那些驱逐我家人的批准，那就太过分了。我仍然可以为我的人民服务而不必回去。”他理解了。

这是我个人的选择。这不是我期望或需要别人跟随的。我完全理解那些为了崇高的理由而回去的人，我甚至更钦佩那些处于被占领中的人。但我不能接受让占领者在我的护照上盖章。我仍有一份我家在那拥有的财产的契据。我还有我的出生证明。它是英国人制作的。那块土地叫做巴勒斯坦。许多主子统治过我的祖国。只有当祖国获得自由的时候我才会回去。

### 朱玛娜代我参观了我在雅法的家：

一天，我女儿从她居住的纽约给我家打电话。我妻子努哈接了电话，朱玛娜告诉她：“我想和爸爸说话。”我妻子带着怀疑的眼神递给我电话。

“我想私下谈谈，”她隐秘地说。

“说吧，”我回答。

她说：“不要让妈妈在旁边，因为她不会同意我想告诉您的事。”我找了个借口跟妻子说我有事得出去一下，然后我给我女儿打电话。那一刻，她告诉我她想去巴勒斯坦旅行。她说她将与一个致力于通过非暴力手段抵制占领的国际团结组织一起去。

“我想做这件事，”她告诉我。“我认为您想让我做这件事。所以您得说服我妈妈，告诉她怎么处理这种情况，因为我想做这件事。”

她说得对。出于个人原因，我确实希望她去，我希望家里有人去看看我们从哪里来，并且从还住在那的人们那里得到一些消息。但父亲担心，母亲更担心，所以我必须确保她已经认真思考过了。

“那么你完全决定了吗？”我问。

“是的，”她说。

“你考虑过所有的风险吗？”

“是的，”她说。这对我来说已经足够了。她是我的女儿。她说出了她的真实意愿。

“这样的话，我会支持你，并希望你代表我去那里。你可以代替我去那。”

当我回来时，我妻子问我：“发生什么事了？”

我告诉她：“我们有着如此长久幸福的婚姻，我不想对你隐瞒任何事情。”当然，正如我所说的，我非常希望我对她隐瞒了这件事。但是我没有。当我说完的时候，我妻子开始哭了。她的担心是真实的。这是在若雪·柯利事件之后不久，她是来自美国华盛顿州奥林匹亚市的青年学生。2003年3月在加沙，当她试图保护一个巴勒斯坦家庭的房屋免遭摧毁时，被一辆以色列推土机碾压致死。直到今天，柯利无私的勇气以及她父母为了她和其他占领下的受害者争取正义的斗争，都在全世界广受赞誉。但是作为父母，把我们自己放在若雪父母的位置是要冷静的。

“你想杀了我，”努哈说。“我无法接受。你本应该阻止她。你为什么不呢？你是她父亲，你可以告诉她‘不’”。

我不得不向我妻子承认我不能告诉我们的女儿“不”。

我知道，作为一个阿拉伯人，去被以色列占领的领土有着难以置信的风险。但是坏的事情在任何地方都可能发生在你身上，而且我知道她心里也是这么想的。

朱玛娜去了并且从她着陆的那一刻就遇到了困难。在边境管制那里，因为她的名字他们给了她麻烦。正如美国国务院承认的那样，以色列当局通常挑选出有阿拉伯或穆斯林名字的人进行骚扰，不管他们的公民身份。

“你来这干什么？”士兵查问。

“我想研究巴勒斯坦的教育状况，”她回答说。

“什么？教育？巴勒斯坦？这是自相矛盾的说法，”士兵厉声说。“巴勒斯坦人不应该学习或接受教育。巴勒斯坦人生来就是干活的。这是他们能做的最好的事情。”

我女儿是一个头脑冷静的人，没有上钩。她回答说：“好吧，我是来做研究的。如果我发现你说的对，那就是我要写的。”

他们让她通过。在旅途中，她来到了雅法，终于找到了我出生的房子。这不是件容易的事，因为没有她可以藉之找到房子的地址和号码。固守在雅法的巴勒斯坦原有的小社区正处于以色列旨在将城市“犹太化”这一绅士化方案的压力下。老雅法的那么多东西，我童年的美丽宝石，都已被破坏了。

她花了几天时间在雅法周边询问，最后，发现了一个认识我父亲的老人。他带她去了我的老家。当我长大的时候，房子上刻了这样的字，“这栋楼属于陶菲克·阿布·格扎拉。”字还在那里，于是我女儿敲了敲门。几秒钟后，有人走到门口。

我女儿解释了她来的原因。她告诉他们，她的父亲出生在这所房子里，她想看看他出生的地方。她说，当她解释完时，住在房子里的人感到不安。我相信他们是胆小鬼。他们住在一所偷来的房子里并试图找借口。

他们恳求她不要责怪他们。“我们没有决定占据你的家，”他们说。“我们被要求住在这里。政府把我们安置在这个地方。我们不知道这个地方是谁的。所以这不是我们的错。”

我女儿不想争论。她说她不是来责怪他们的，只是为了看看房子。她从外面拍了一张大楼的照片。它离我是如此得近，就好像我来到了

我在此长大的房子里。这是我父亲用他自己的钱买的房子。这是我仍然希望有一天能返回的家。

### 毯子变成外套:

有一次,我去位于贝鲁特郊区的夏蒂拉难民营,与那里的一群学生谈话,这个难民营的名字,连同附近的萨布拉难民营,是1982年以色列盟军民兵犯下的臭名昭著的平民大屠杀罪行的代名词。我是受黎巴嫩联合国难民救济和工程处主任的邀请而来的。这些学生感到沮丧。他们没有护照。他们毕业后没有工作许可。他们不能去其他国家找工作,尽管许多人这样做,结果是使自己或家人负债累累,因为那些不择手段的走私者经常欺骗他们。联合国难民救济和工程处认为或许我可以给他们一些希望,因为我经历过更糟糕的处境。

因此我和他们交谈,并留下时间提问。那是挫败感浮出水面的时候。他们抱怨一切他们面临的不公正待遇。黎巴嫩仍然禁止巴勒斯坦难民从事几十种职业。愤怒可能是把双刃剑。它可以刺激你采取行动或削弱你。他们需要集中精力。

我说:“好的,我当时和你们一样,处于相同的境遇。但是你们现在的生活境况好多了,因为你们生活在信息时代。我当时是一个与世界隔绝的难民。你们可以访问任何互联网能够到达的地方。你们可以在家里赚取收入。你们只需要连接。”

当学生们坐着听时,我注意到盘子里已经准备好了一堆三明治,等我讲完话给他们吃。我对他们说:“你们知道吗?有一次我的三明治被偷了,我只得不吃午饭了。没有人给我们提供任何三明治,像现在给你们提供的这样。认识到你们的福气吧。你们被宠坏了!”我说这些话时,我朝他们眨了眨眼,有些人笑了。我给他们讲了一个故事:回想起我上学的时候,同学们跟我开了个玩笑,偷了我的三明治。我买不起午餐,

所以我常常带个三明治，就是里面夹扎塔（“扎塔”是一种中东调味品）的面包。扎塔和盐，没有别的。有一天，他们偷了它并说：“咱们去吃午饭吧。”我说：“哦，我已经吃过午饭了。”当然，他们知道我在撒谎，因为他们偷了我的三明治。然后，他们慢慢明白了我买不起午餐，这就是我起初吃这么可怜的三明治的原因。我跟学生们讲这个故事，因为我想让他们意识到苦难可以是福。他们能看到的只是他们自己的不幸。他们相信他们是被剥夺的、可怜的人，因为他们遭受了痛苦。我告诉他们应该感激他们所遭受的苦难。苦难将使他们变得强大。它可以使他们成为更好的人。

我说：“认识到你的机会。你可以做翻译工作。你可以做研究工作。你可以写作。你可以学习。你们可以获得我无法得到的大量的工作和进入高等教育世界的机会。等我说完后，你们可以吃个三明治！所以，抱怨你没有的东西是没有用的。认识到你的长处并加以利用。”

我知道这条信息充其量只是解决办法的一部分——他们所处的客观现实是，他们面临巨大的、有时是压倒性的、不是他们制造的障碍。当或许成千上万的被叙利亚战争造成的流离失所的巴勒斯坦人涌入同样的难民营时，情况只会变得更糟。这就是为什么我的工作重点和TAG集团的工作重点是创造机会，提供培训，为有雄心和决心的人创造一个可以获得成功的环境，不管他们的处境多么卑微。那是我的责任，也是那些和我一样是生活的幸运儿的责任。但是像这些我正在和他们谈话的年轻人的责任就是抓住一切可能的机会，决不放过一次机会。

我办公室的墙上挂着一张我自己的照片。照片中的我很年轻，看上去有点忧思但坚定。我穿着一件不合身的外套。它笨重，有点不对劲。这张照片在那里提醒我，我从哪里来，什么塑造了我。这件外套是我母亲做的。笨重的布料让外套看起来奇怪肥大，是吧？它曾经是一条旧毯子。

## 美国灵感：

我相信成为第一的重要性。我总是寻找新的想法、新的发明和新的创新。如果你是第一个实施新想法的人，你就能改变世界。

1969年，我去了旧金山。当时这个城市是美国文化和政治发酵中心。反越战示威者在街上游行。这是一个疯狂的、放荡不羁的变化的时代。

那些不是我去那里的理由。我穿着西装打着领带出席由时代生活图书公司举办的会议。但我学到的东西对我的企业和我来说同样是革命性的。

会议着重讨论人类的知识是如何成倍增长的。直到二十世纪初，人类的知识几乎每个世纪翻一番。到二十世纪末，知识大约每十年翻一番，这给我们留下了深刻的印象。现在，有太多的研究，我们是如此相互关联以致于它在一年内就翻一番。一天下午，我听了一个小报告。我不记得是谁做的了。我不知道那个人的观点是什么。当我走出来时，一直萦绕在我脑海的是他的论点的核心——保护知识产权（IP）。这是我第一次听到这个概念。我听说过美国专利局。但这是我第一次真正思考它的含义，实际上是为了保护思想不被窃取并建立一个保护创造者的法律框架。美国是这一领域的领导者。

当时，阿拉伯世界确实有知识产权法的国家几乎没有实施这些法律。关键是要让人们明白，实施这些法律并不像人们有时所想的那样是一种外国的强加行为，但是把阿拉伯世界从目前的创造与技术的落后状态推向创新的前沿，这一转变是至关重要的，它能够而且必须走向那里。我们有天赋，但我们缺少的是一个保护和促进创新与发明的框架。我很高兴地说，我一开始就是在那里开始一场革命的，帮助推动阿拉伯世界各国像世界上任何国家一样清楚地了解知识产权。

但它始于那次会议。我离开旧金山并把我的兴奋带回给萨巴,那时我还在那工作。我想把知识产权保护介绍给阿拉伯世界,并认为萨巴应该在我所知道的未来的关键领域取得领先。当时,萨巴正在做商标注册。实际上,商标注册可以追溯到一百年前的阿拉伯世界。第一个商标是由一个名叫陶菲克·阿布·格扎拉的人注册的——他不是我父亲。但是商标注册是知识产权保护的底层业务。我想超越商标。我想学习如何保护商标不被侵权,如何起草和保护专利,以及应该制定什么样的法律以符合国际贸易和知识产权协议。还有比为几个国际公司注册商标更多的事情要做。但是我的合伙人拒绝加入这个新的商业项目。他们说:“如果你想玩那个游戏,独自玩吧。”

于是我那么做了。我带着这个想法离开了。这是一个终生致力的事业的平淡无奇的开端。不到20年后,我们建立了阿拉伯知识产权协会——最初被称为阿拉伯工业保护协会。

我有志趣相投的伙伴,想要推进建设一个健全的知识产权环境。富兰克林·罗斯福说,保护工业产权的制度是点燃社会创造力之火的燃料。只有在可靠的知识产权保护的氛围中人们才会愿意为新思想投资。保护工业和知识产权的法律制度是发展的绝对要求。如果没有法律和强硬的手段来执行那些法律,也许更重要的是,如果没有强大的尊重知识产权的文化——就像我们尊重物质产权的文化一样强大,那么良好的意图、双边协议和承诺并没有多大意义。有了好的知识产权法,那些投资于创新的人可以充满信心地认为,如果这个想法足够引人入胜,他们就会获得投资回报。世界上十分之九的创新源自有严格的保护制度的国家。

对某些行业来说,没有有效的知识产权规则就不可能有创新。每五千个已开发的化妆品或美容产品中,只有一个成功地被商业利用,并且适合人类使用。单一药物的研发成本超过十亿美元。制药公司把他们收入的20%用于研发。

我熟悉那些人，他们声称知识产权制度以牺牲本国工业为代价实现外国利益并支持外国技术垄断，尤其是在阿拉伯世界。是的，该地区以外的一些强大的政府已把知识产权法的实施作为优先考虑事项，以确保向该地区出口的他们本国公司保持盈利。

但是我想挑战人们去面对这些想法，有些想法是由从缺乏这样的保护中受益的人推动的。阿拉伯人已经证明自己自古以来就有创造力，所以我深信保护是对我们有利的事情。在平衡的全球系统中，阿拉伯人在各种创新领域——工业、艺术和商业方面，能够出类拔萃。在全世界每一个科学、生物医学、学术和创造性领域都有阿拉伯人的身影。问题是，我们怎样才能让这种人才在国内大有作为？我坚信知识产权是其中的一部分。

当阿布·格扎拉知识产权公司(AGIP)开始发展它的知识产权专门技术的时候，我们首先关注的事情之一是帮助阿拉伯政府建立他们的法律和执法基础设施。我们为大部分阿拉伯国家的法官、律师和商人组织了多次教育研讨会和会议。我们与世贸组织(WTO)合作把《乌拉圭回合商业指南》翻译成阿拉伯语，其关键部分涉及《与贸易有关的知识产权协定》(与知识产权有关的世贸组织协定的附件)的要求。我们为阿拉伯媒体提供了关于知识产权法的新的、现代的、知情的视角。

我们工作中最重要的一个方面是促进阿拉伯加入世贸组织，这需要基本的知识产权保护，而该地区许多国家当时根本没有。

一旦在阿拉伯世界的大部分地区实施了现代知识产权条例，我们就从事与执法有关的培训和推广工作。

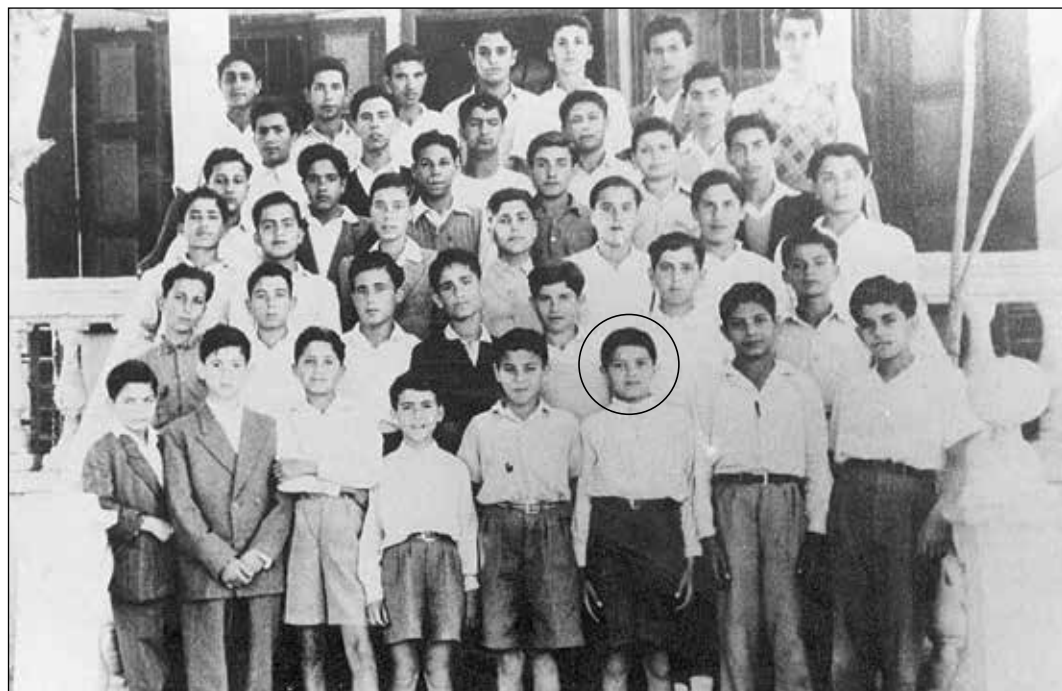


## 照片选登

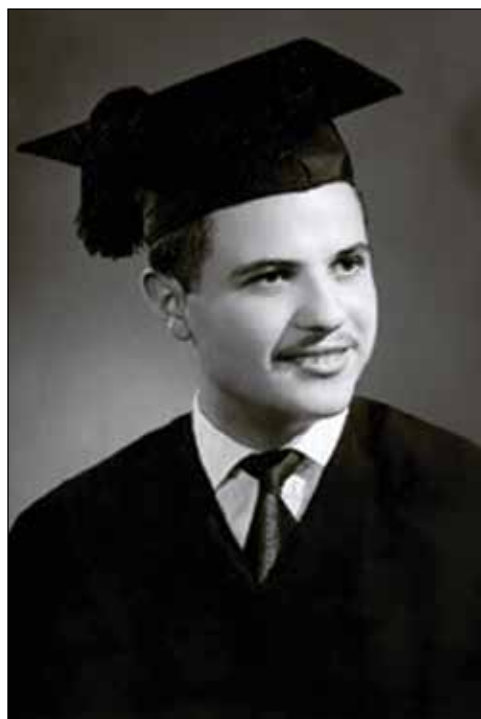
---



年轻的塔拉勒·阿布·格扎拉，1951年



贝鲁特马喀斯特学校与同学合影



贝鲁特美国大学，大学毕业典礼



贝鲁特美国大学主讲人



与美国国务卿亨利·基辛格合影



与阿拉伯经济与社会发展基金会主席、科威特前财政大臣阿卜杜拉提夫·哈迈德合影



与科威特王子顾问谢赫·阿卜杜拉·贾比尔·萨巴赫殿下合影



与科威特王子顾问谢赫·阿卜杜拉·贾比尔·萨巴赫殿下和伊玛目·穆萨·萨德合影



联合国，与潘基文先生合影



与突尼斯总统哈比卜·布尔吉巴阁下合影



塔拉勒·阿布·格扎拉在接受荣誉勋章时致辞



与美国总统吉米·卡特合影



与英国会计师协会主席合影



与英国前首相爱德华·希思先生合影



与法国总统弗朗索瓦·密特朗阁下合影



与两个圣清真寺管理者、沙特国王萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·沙特、时为利雅得省王子合影——在他的办公室



与国王侯赛因·本·塔拉勒陛下合影



巴林麦纳麦，与巴林首相哈利法·本·萨勒曼·哈利法王子殿下合影



在纽约全球契约会议上与潘基文合影



与巴勒斯坦总统亚西尔·阿拉法特阁下合影



与黎巴嫩总理拉菲克·哈里里阁下合影



与黎巴嫩总统埃米勒·拉胡德阁下合影



2010年柏林，在第十六届技术学习和培训国际会议“柏林电子学习会议”上，塔拉勒·阿布·格札拉讲话



与王后努尔·侯赛因陛下和约旦国家交响乐团协会合影



与土耳其总统阿卜杜拉·居尔阁下合影



与瑞典女王储维多莉亚公主合影



与英国首相爱德华·希思合影



与王子哈桑·本·塔拉勒殿下合影



与国王阿卜杜拉二世陛下和国王哈迈德·本·伊萨·哈利法陛下合影



纽约联合国总部，与科菲·安南先生合影



阿拉伯研究与教育网络组织第四届年会，与萨义德·泰穆尔·本·阿萨德·赛义德殿下合影



与哈萨宁·海卡尔合影



2014年6月24日，王后努尔·侯赛因陛下出席约旦国家交响乐团协会音乐会



1978年3月26日科威特，与科威特外交大臣、现任科威特亲王谢赫·萨巴赫·阿拉迈德·贾比尔·萨巴赫殿下和约瑟夫·易卜拉欣·阿尔加宁先生合影



法国巴黎联合国教科文组织总部，与联合国教科文组织总干事伊琳娜·博科娃阁下合影



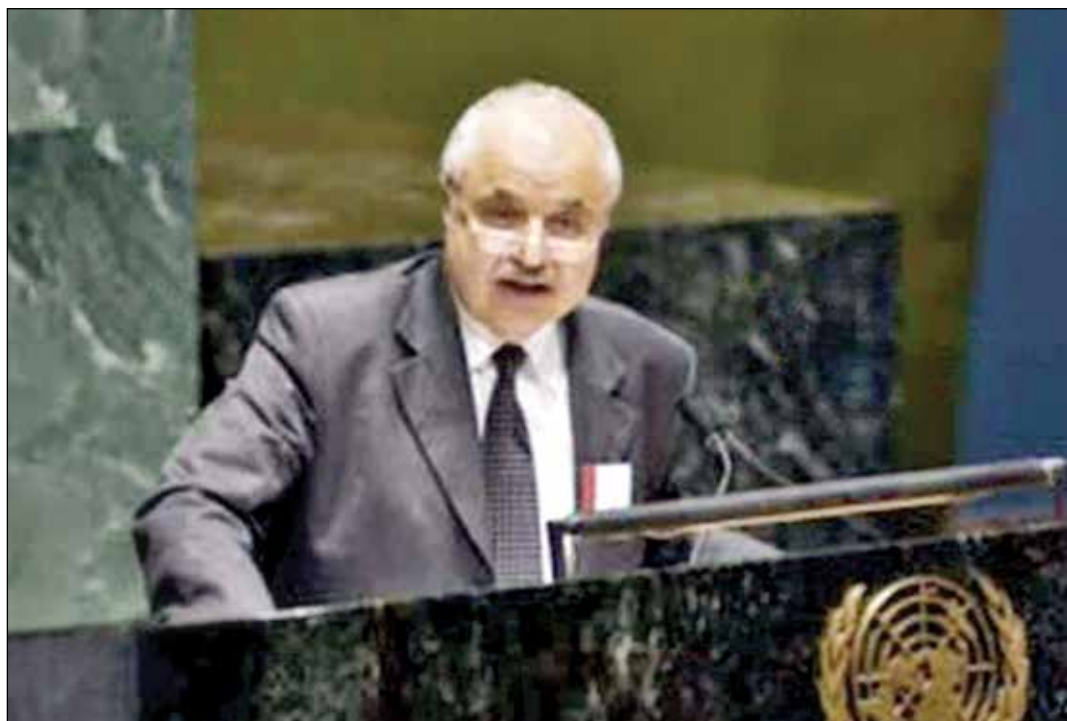
与阿联酋副总统兼总理、迪拜酋长谢赫·穆罕默德·本·拉希德·马克图姆合影



由国王阿卜杜拉二世·本·侯赛因陛下授予勋章并被选为参议员



安曼商会第三届德国-阿拉伯水论坛，与德国前总统克里斯蒂安·沃尔夫合影



在联合国讲台发表讲话



阿联酋哈伊马角，与哈伊马角酋长谢赫·萨克尔·本·穆罕默德·卡西米殿下合影



开罗微软政府领导人阿拉伯论坛，与比尔·盖茨(中)、卢布娜·阿尔卡西米，阿里·萨利赫·阿尔萨利希和艾哈迈德·纳兹夫博士合影



1978年科威特，与时任科威特工商会主席、科威特议会首任主席阿卜杜勒·阿齐兹·哈迈德·萨克尔先生合影



全球因特网治理论坛开幕式，与联合国秘书长科菲·安南先生合影



与阿联酋副总统兼首相、迪拜酋长谢赫·穆罕默德·本·拉希德·马克图姆合影



1989年迪拜，与谢赫·哈姆丹·本·拉希德·马克图姆合影



埃及武装部队信息系统研究所 (AFISI) 与塔拉勒·阿布·格扎拉集团 (TAG.Global) 合作协议签约仪式



与他的家人合影: 他旁边的是他的妻子努哈·阿布·格扎拉女士, 身后是他的儿女, 从右至左依次为鲁艾先生、梅女士、朱玛娜女士和库赛先生



塔拉勒·阿布·格扎拉的父母：陶菲克·阿布·格扎拉先生和他的妻子阿迪芭·阿布·格扎拉女士



巴林麦纳麦，与巴林王子伊萨·本·萨勒曼·哈利法殿下合影



2016年约旦，国王阿卜杜拉二世陛下授予阿布·格扎拉一级独立勋章



2012年巴林阿米里迪万，与巴林王储萨勒曼·本·哈迈德·本·伊萨·哈利法王子殿下合影



2012年科威特，与科威特首相谢赫·贾比尔·穆巴拉克·哈迈德·萨巴赫殿下合影



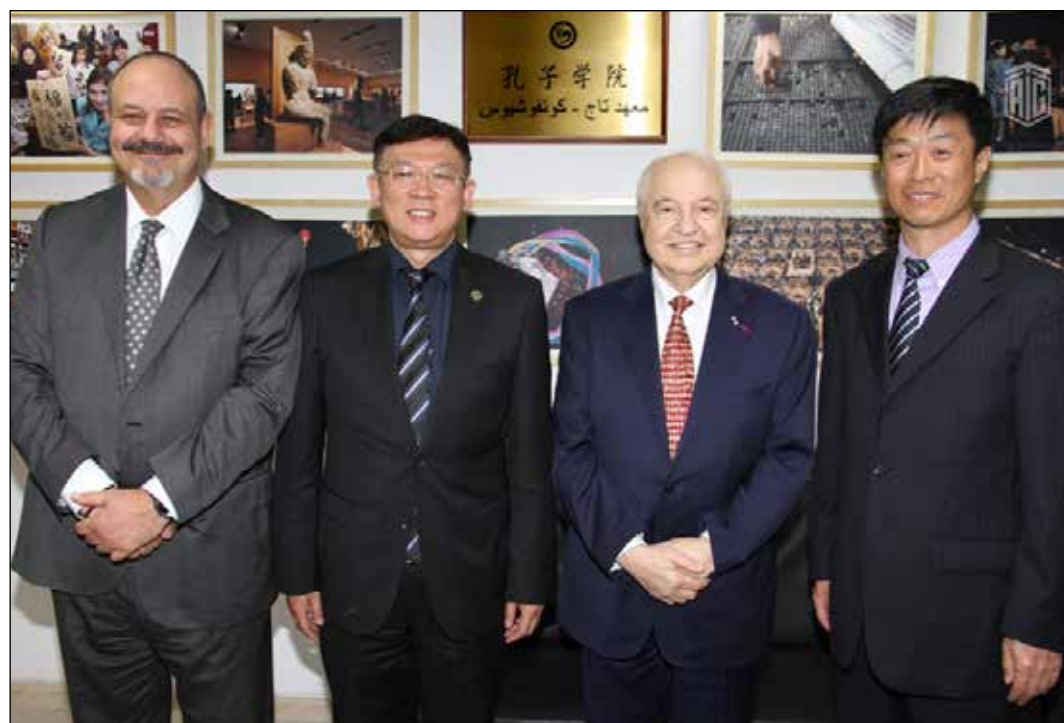
2009年6月22日 沈阳师范大学毕业典礼，塔拉勒·阿布·格扎拉先生致开幕辞



2009年6月22日，沈阳师范大学校长赵大宇教授授予塔拉勒·阿布·格扎拉先生大学奖章



2017年4月20日，塔拉勒·阿布·格扎拉接待中国国务院副总理刘延东阁下



2017年4月21日，塔拉勒·阿布·格扎拉欢迎孔子学院总部副总干事、国家汉办副主任马箭飞访问TAG孔子学院

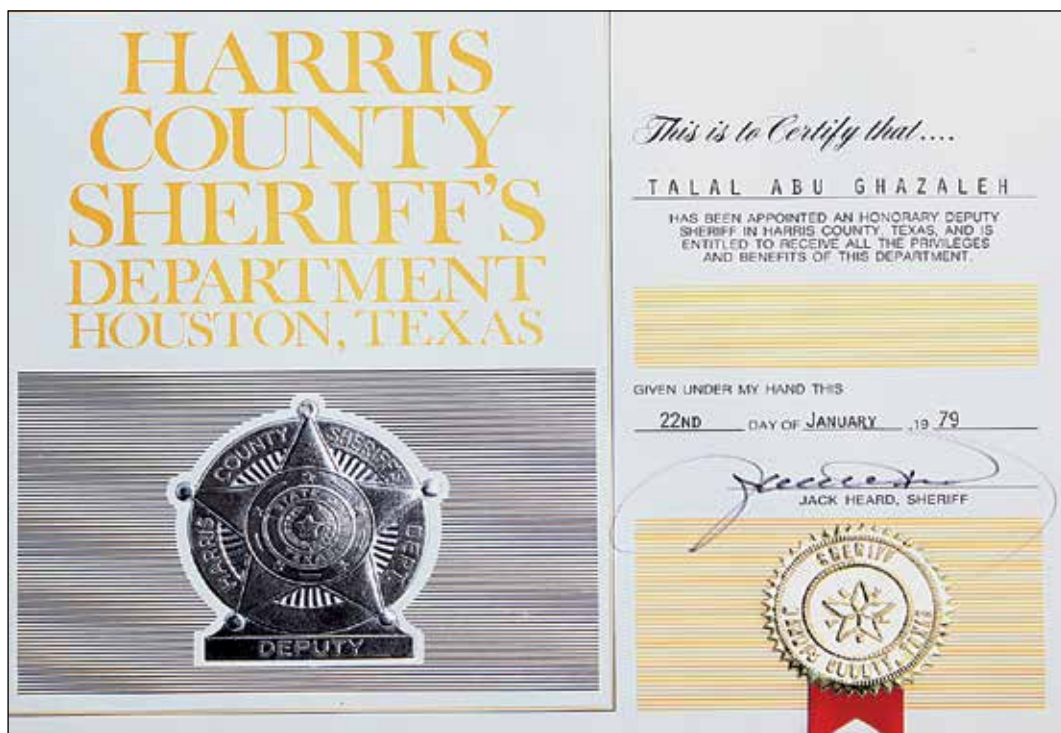


2009年6月，塔拉勒·阿布·格扎拉先生访问沈阳师范大学期间在孔子圣像前留影

# 证书、勋章和盾徽

---





# The Canisius College of Buffalo

By the authority of the Board of Trustees and  
in recognition of Distinguished Merit  
has conferred on

**Talal Abu-Ghazaleh**

the honorary degree of

**Doctor of Humane Letters**

with all the rights and privileges  
pertaining thereto

In Witness Whereof we have hereunto affixed our signatures and  
the Seal of the College at Buffalo in the State of New York,  
this twenty-eighth day of May, nineteen hundred and eighty-eight.

*James M. Donald, A.J.*  
President



*John W. Koccoling*  
Chairman, Board of Trustees





# INTERNATIONAL LEADERSHIP AWARD

"I.B.A.T. .... Keeping You Connected"

PRESENTED TO

*Dr. Talal Abu-Ghazalch*

FOR HIS LEADERSHIP QUALITIES, ACHIEVEMENTS AND ROLE  
IN PROMOTING EXCELLENCE IN ACCOUNTING EDUCATION  
AND PRACTICE NATIONALLY AND INTERNATIONALLY

INSTITUTE OF BUSINESS ADMINISTRATION AND TECHNOLOGY  
INTERNATIONAL CONFERENCE  
JULY 1997  
LONDON, ENGLAND

## Bethlehem University

*By authority of the Governing Boards of  
Bethlehem University and upon the  
recommendation of the Executive Council  
the University confers upon*



**HE Dr. Talal Abu-Ghazaleh**

*the Degree of  
Doctor of Humanities,  
Honoris Causa*

*with all the rights, privileges and  
responsibilities pertaining to that degree.*

*Given in Amman on 09 August 2014*

*+ / K. Jarrah*

رئيس الأمانة للجامعة  
Chancellor of the University



## جَامِعَةُ بَيْتِ لَحْمٍ

إستناداً إلى صلاحية مجلس جامعة بيت لحم  
وبناءً على توصية المجلس التنفيذي  
قررت الجامعة منح

سعادة الدكتور طلال أبو غزالة

الدكتوراة الفخرية

في

العلوم الإنسانية

مع جميع الحقوق والامتيازات والمسؤوليات المتعلقة بهذه الشهادة.

أعطيت في عمان بتاريخ ٩ آب ٢٠١٤

*Dr. Peter Bray*

نائب الرئيس الأعلى للجامعة  
Vice Chancellor of the University



Bethlehem  
University



جامعة بيت لحم

## H.E. Dr. Talal Abu Ghazaleh Doctor of Humanities, *Honoris Causa*

"His master replied, 'Well done, good and faithful servant! You have been faithful with a few things; I will put you in charge of many things. Come and share your master's happiness!' (Matthew 25:21)

Your Excellency, **Dr. Talal Abu-Ghazaleh**, the City of Jaffa was your birth place in 1938. Later on, you moved to the village of Ghaziyyeh in Lebanon. While still an undergraduate, you worked as a teacher and translator. Your first job after graduating was in an audit firm.

In 1969, upon hearing a speech on Intellectual Property (IP) at a Time-Warner conference in San Francisco, USA, you decided to launch a career in the fields of Intellectual Property Rights (IPRs) and Accounting.

In 1972, two Jordan based firms Talal Abu-Ghazaleh Company (TAGCO) and Abu-Ghazaleh Intellectual Property (AGIP) were set up specializing in the fields of accounting and IP respectively. Since then, you have founded a total of fourteen professional service firms specialized in various fields such as management, consulting, legal services, and information technology. One of those firms, Abu-Ghazaleh Educational Consulting (TAGEC), provides affordable solutions to the educational needs of the Arab region by:

- Strengthening the institutional capacity of Arab Ministries of Education.
- Designing and building educational management systems.
- Enhancing English language learning projects in the Arab region.
- Offering school management consulting services.
- Boosting teacher training and professional development.

Over the years, you have established close partnerships with global organizations such as the United Nations and the World Trade Organization.

On April 4, 2007, the UN Secretary General Ban Ki Moon appointed you, as Deputy Chairman of the UN Global Compact during its second meeting held at the UN Headquarters in New York.

On October 24, 2007, you were inducted to the IP Hall of Fame in Chicago, USA, to become the first expert from outside of the G8 Countries to join the world's most prominent figures in IP.

On June 17, 2009, the UN appointed you Chair of UN Global Alliance for Information and Communication Technologies Development Task Force, composed of representatives from public, private and civil society sectors as well as international organizations.

On November 25, 2010, you were appointed as a member of the Upper House of Jordan according to a Royal Decree by His Majesty King Abdullah II.

You are recognized as one of the most influential leaders in the Arab World and on the international scene, with lifetime achievements, distinctions and outstanding contributions to Education, Accountancy, Intellectual Property, Business Administration, Commerce, Science and Technology, and Law.

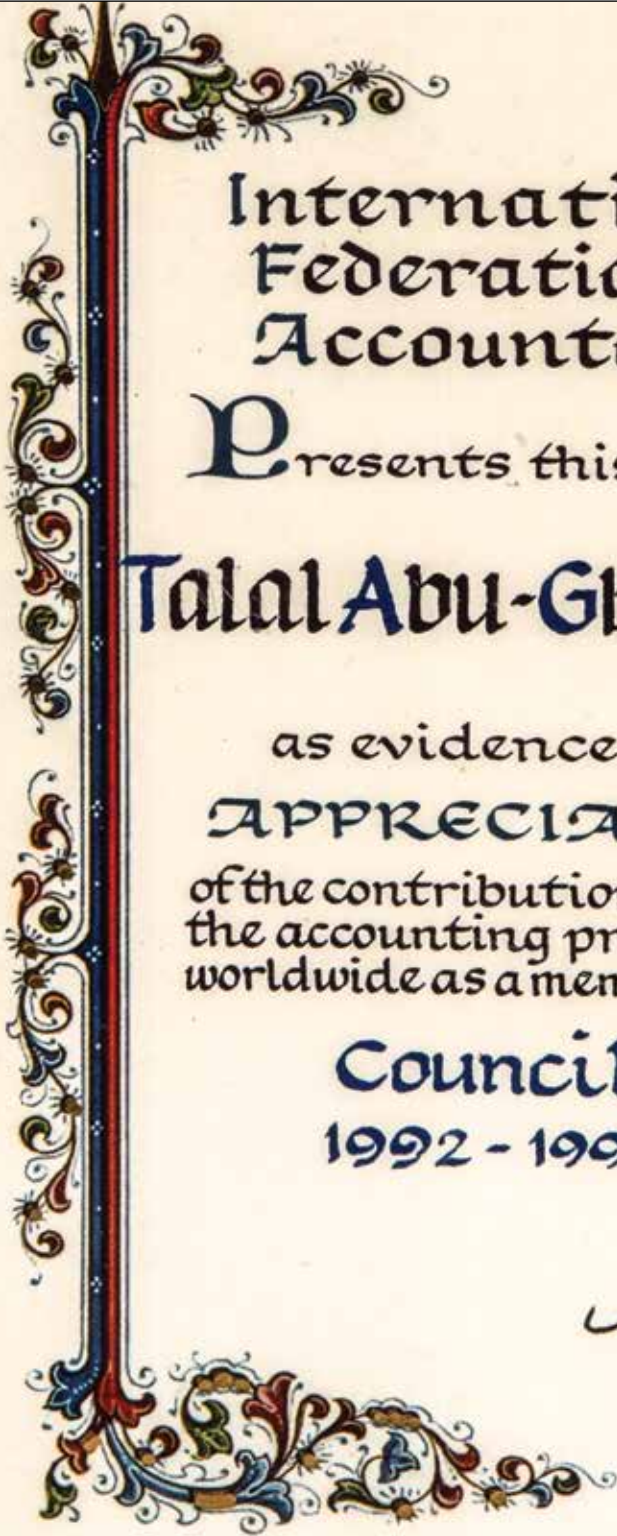
In acknowledgement of your achievements, you have received a number of Decorations from different governments as well as from academic and non-academic institutes.

Your Excellency, **Dr. Talal Abu-Ghazaleh**, as a tribute to and in recognition of your work as builder of institutions with a sense of history and vision for the renaissance of the Arab World, we are honored to hereby accord you this Doctor of Humanities, *honoris causa*, from Bethlehem University in the Holy Land, on this day, 9th August 2014.

His Excellency Archbishop Giuseppe Lazzarotto  
Apostolic Delegate to Jerusalem and Palestine  
Chancellor



Brother Peter Bray, FSC, FLD  
Vice Chancellor



International  
Federation of  
Accountants

Presents this Scroll to

Talal Abu-Ghazaleh

as evidence of its

APPRECIATION

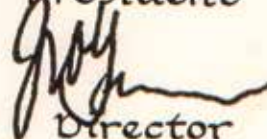
of the contributions made to  
the accounting profession  
worldwide as a member of the

Council

1992 - 1994



President



Director  
General



# GOLD MERCURY INTERNATIONAL AWARD

assigned to

*Talal Abughazaleh & Co.*

*State of Kuwait*

لتنمية الانتاج  
والتعاون الدولي

For the productive development  
and international co-operation

President  
of International Presidential Committee

CESARE MARRONI  
*C. Marroni*



*Khalifa A. Alkhalifa*  
The Honorary President  
of the International Honorary Committee  
SHEIKH KHALIFA BIN SULMAN AL-KHALIFA  
Prime Minister of the State of Bahrain

Bahrain 1978





# INSTITUTE OF DIRECTORS

This is to certify that

*Talat J. Abu-Gharzaleh*

was elected a Fellow of the Institute of Directors on

*10th December 1981*

*Ernest of Hale*

The Lord Errol of Hale FC TD  
President

*William Maister*

Sir William Maister GBE KC TD  
Chairman

*Walter Goldsmith*

Walter Goldsmith  
Director General





## VISIONARY LEADER AWARD

*Presented to*



# H. E. DR. TALAL ABU-GHAZALEH

Chairman & Founder

Talal Abu-Ghazaleh Organization



24th September, 2013 | Mövenpick Hotel Jumeirah Beach, Dubai

Supported by



Endorsed by



# WORLD EDUCATION CONGRESS ASIA AWARDS

25<sup>th</sup> September, 2011 | Taj Palace Hotel, Dubai



Award for Best Educational Institute in  
Management

*Presented to*



Talal Abu-Ghazaleh School of  
Business



Endorsed by





中国国家主席习近平授予塔拉勒·阿布·格扎拉“中国阿拉伯友好杰出贡献奖”



埃及，中国国家主席习近平授予“中国阿拉伯友好杰出贡献奖”奖章  
(2016)





## 保持领先:

随着我们的发展,我们决定以不同于世界上任何其他知识产权公司的方式建立我们公司的业务。知识产权公司在当时——今天依然如此——是律师事务所。他们的信息技术装备不是很好,往往在他们自己的国家内经营。如果你需要在约旦、日本和马来西亚从事知识产权工作,你需要在每个国家有本土法律顾问以确保正确提交专利。我决定创建一个全球知识产权网络,一个一站式的商店,无论你试图进入哪个国家,你都可以有效地处理你的需求。

我们是最早关注信息技术的公司之一,以确保我们能成为市场领导者。在20世纪80年代末和90年代,我们建立了自己的信息技术部,以能够提供最新和完整的信息。随着我们的信息技术专业知识的增长,我们把阿布·格扎拉知识产权公司(AGIP)转变为基于网络的服务。这意味着如果我们的客户想在任何一个国家注册商标或做生意,他们不必打电话、发电子邮件或传真大量繁琐的文件给每个国家的当地办事处。相反,客户可以在综合在线系统上访问他的文件并且提交任何请求,每周7天、每天24小时随时访问。因为我们现在在100多个国家设有办事处,我们可以无缝地处理世界上任何地方的注册。但对客户来说,它是通过单一界面进行的简单交互。我很自豪地说,我们利用我们自己的信息技术专业知识建立了这个系统。

同样,以这种方式塔拉勒·阿布·格扎拉翻译公司成为全球最大的英语-阿语互译翻译公司。这是源于我们知识产权业务的需要。我们在阿拉伯世界提交的每一份文件,不管是专利、商标还是版权,都必须翻译。我们成为了国际组织认可的翻译公司,比如世界银行、联合国几个机构、世贸组织、世界知识产权组织、国际会计准则委员会、国际会计师联合会,以及政府机构、航空公司、拯救儿童这样的国际发展组织等。我们开创的每一个下游服务都是独立经营的,这样它可以独立地决定如何竞争而不必承受中央官僚机构的负担。这就是我们成长和多元化之道。一项服务带来另一项服务。

我为我们的成功感到自豪，为我们如何建立一个强大的市场领导者感到自豪，也为我们的工作支持了独立的阿拉伯世界的方式而感到兴奋。除了我上面概述的好处——如鼓励资本投资和保护企业家——强大的知识产权制度鼓励阿拉伯富有才智的人留在原国籍工作。我们再也不必接受因为没有人能指望他们的想法能够在这里受到保护而导致的移民人才外流。阿拉伯世界有了知识产权保护而变得更强大。随着知识产权的完善，阿拉伯世界还会变得更加强大。

2012年9月，TAG集团召开首届阿拉伯品牌会议。这次会议汇聚了阿拉伯世界的主要品牌拥有者。当我在1972年开始从事知识产权工作时，阿拉伯世界没有一个品牌源自本土。所有的品牌——可口可乐、骆驼牌香烟、克里内克斯面巾纸——都来自西方。现在我们有一系列的品种，比如电信公司（Umniah和Zain），全球物流（Aramex），新闻业半岛电视台（Al Jazeera）和阿联酋集团，其名称就像与其酒店和航空公司的名称一致一样，也与国际体育队的赞助名称一致。阿拉伯人创造出了具有真正价值的全球品牌，我很自豪TAG集团帮助创造了允许这一切发生的环境。

## 拥有“别人的思想”

20世纪80年代初期，我的伟大导师阿卜杜勒·阿齐兹·萨克尔把我介绍给巴林商会会长。他的名字叫阿里·法赫鲁。萨克尔告诉法赫鲁我年轻有为，才华横溢，他应该听取我的意见。于是我和他坐下来开始讲述知识产权。我从事知识产权已经几年了，还在尽我所能把相关信息传播到更远更广的地方。他听我说并握了我的手，但我离开时他没说什么。我能看得出来我的讲述并没有获得赞同，但到那时我已经习惯了怀疑主义。我离开了，就那样。

几年前，担任巴林商会会长十几年后，法赫鲁在2001年退休了。他做了一个演讲以纪念这一时刻，他讲述了这个故事：“很久以前，一位年

轻人来拜访我。我听说他很有才华，我需要见他。于是我和他坐了下来。他离开后，我给我的同事打电话。我说真不幸，这个年轻人有毛病。有人告诉我他有前途，可不幸的是，这个人没有希望。他们说，为什么？我告诉他们，他一直在跟我谈论拥有思想。”

“当时这看起来很疯狂，但是我们花了二十五年才意识到他一点毛病都没有，我们有毛病。我们花了二十五年的时间才赶上塔拉勒·阿布·格札拉所说的话。”我正坐在房间里听着，那时候我们已经成为亲密的朋友。他的故事不仅对我个人来说是一种荣誉，而且感觉像是对我多年前所承担风险的一种辩护。

我仍在努力保持领先地位，但它始终是一个挑战。知识产权遇到了一种改变世界的力量，我们还不知道这种力量将如何影响谁“拥有思想”。当然了，我们所有人都知道这种力量，它被称为互联网。知识产权法迄今为止处理的是现实世界的纸质文件、光盘和有形资产。它们不善于处理互联网。网络上唯一值得的保护——意思是，它是可执行的和可靠的——是你可以保护你的域名——我们所有人以最常见的结尾.com, .net或.org在浏览器中输入的东西，仅此而已。

在当局谈论互联网名称与数字地址分配公司(ICANN)时，他们认为他们在管理互联网，但他们没有。美国人拒绝真正讨论如何保护虚拟世界中的知识产权。我曾参加过世贸组织关于保护的辩论——什么级别是可能的，什么样的协议你可以签署。我曾试图在世贸组织谈判中提出互联网知识产权保护框架。到目前为止，还没有达成协议。在技术变革正在加速的时代，这不足为奇。

我在世贸组织和联合国的辩论中说，终有一天美国会后悔他们抵制网络约束。欧洲人需要它；美国是矛盾的症结。美国喜欢宣称网络空间不属于任何人，不应该有管辖权或边界。在现实世界的知识产权中，你在一个国家边界内保护某人的权利。我在约旦注册商标，所以我在约旦受到保护。在网络空间，谁将定义和执行侵权？这是一个复杂的

问题,但这是必须解决的问题。虚拟世界每天都在迅速扩展,仍然没有一个可执行的国际知识产权保护制度。需要有。

美国人发明了互联网。我总是说我们很感激他们。这是美国给予世界最好的礼物。因为他们创造了它,除非美国决定采取行动,否则什么都做不了。很多互联网服务器——那些控制互联网基本架构的东西——都设在美国。所有的域名都存储在加利福尼亚州的圣何塞市。即使数据和对它的责任在全球越来越分散,事实依然是,如果没有美国的同意,几乎什么也做不了。

## 免费为狗理发!

美国人说我们有现实的世界,如果你想起诉虚拟世界中的某一侵权行为,你应该去现实世界的法庭。纯属无稽之谈。这在理论上可能行得通,但实际上,在现实世界起诉某个在互联网上侵犯我名字的人所面临的障碍几乎是不可逾越的。比如,大约十五年前的某一天早晨我们醒了,我发现一个网站,说我的公司正在提供免费给狗理发。某人已经擅自占用了我的域名, talalabughazaleh.com。它是萨摩亚的一个狗理发店。他们之所以这样做是因为他们知道我的名字很有名,他们想赚钱。想象一下,如果我必须去萨摩亚提出诉讼把我的名字要回来是什么样。

正是因为有对域名的专门保护,我能通过由世界知识产权组织(WIPO)管理的名为“统一域名争端解决方案”(UDRP)的系统起诉此项侵权。UDRP的裁决有利于我,关闭了狗美容师的域名。如果没有把我的名字放到域名里,我就不会有这个案子了。如果他恰恰在网站上使用了我的名字,我将不得不出一种不同的且成本更高的方式把他带到法庭以捍卫我的权利。现在,想象一下这种情形——并非罕见——你无法确定一个网站归属于哪个国家,或者该网站的多个副本被托管在不同国家的服务器上,这样的话,问题会变得更加令人烦恼。

我进入知识产权行业出于一个原因：我想把阿拉伯世界推向先进国家的前列。对我这不是选择，这是民族责任。尽管面临各种挑战，尤其是在我们必须忍受的过渡阶段，建立最好的工业产权保护制度是实现这一目标的最佳途径之一。没有一种灵丹妙药能确保我们的进步，这需要努力。我对这一工作的部分贡献是监督完成《知识产权词典》，这是第一本阿拉伯语词典，于2000年出版。这本书是十年辛勤工作的成果，是为该地区的知识产权工作界定了通用语言的系列作品的一部分，最终于2012年出版了《专利术语辞典》。这表明阿拉伯人对知识产权保护是认真的，我们现在有一个公共资源来发展它。此外，TAG集团已经准备了知识产权法的翻译，并将阿拉伯法院的裁决作为公共利益的资源进行汇编。

但是有大量的工作要做。在过去的二十年里，我一直在与通常所说的数字鸿沟进行斗争。一方面，数字技术似乎有能力为全世界每个人提供公平的竞争环境，但另一方面，有人担心，对很多发展中国家来说，特别是在20世纪90年代，火车正要离开车站，可以这么说。当有关互联网和电子邮件等信息和通信技术分布情况的统计数据将阿拉伯世界置于全球排行榜的底部，仅在撒哈拉以南的非洲之上时，阿拉伯地区的进步企业和政府领导者尤其感到震惊。

在1997年至2001年的互联网繁荣时期，互联网企业家、风险投资者、股票市场、西方许多网上交易商开始从事一场巨大的投机游戏，这使得大部分没有价值的公司的价值膨胀到极点，直到泡沫最终破灭，现实感回归。现在看来令人惊奇的是，在互联网繁荣的高峰期，一个名为美国在线的媒体新贵收购了世界上最大的媒体公司，时代华纳。在20世纪90年代末期那些令人兴奋的年代里，开发圈对于互联网对发展中世界的可能意义感到兴奋和关切。正是在那一时期，当讨论和想法传播时，导致了許多信息和通信技术促进发展类型组织的创建，联合国信息和通信技术工作组(UNICT)是最突出的一个。2001年泡沫破灭时，信息和通信技术促进发展营实际上刚刚开始。当互联网泡沫破灭时，开发圈出现了萧条。好像我们一直在致力于幻影开发。连通

性真的那么值得吗？或者它的价值与现在只是回忆中的任何互联网公司一样多吗？

谢天谢地，泡沫的破灭犹如一剂补药。它帮助我们在信息和通信技术促进发展界的人们专注于使我们的努力和目标更现实和更可持续。实际上这意味着，例如，如果其他技术(信息技术或其他)更适合，就不要强迫农村村民使用计算机和互联网。电视和收音机，虽然比较古老而普通，但往往和在每个乡村或沙漠里建网吧一样有用或比之更有用。

很明显，进步是巨大的。2006年，根据国际电信联盟的统计，世界上82%的人口没有使用互联网。到了2011年，数字降到65%。但最有趣的是，发展中国家对互联网的使用率首次超过发达国家，这一时期，所有用户的使用率从44%上升到62%。

同样明显的是，技术正在以不同的方式被采用。现在手机无处不在，价格低廉，在世界各地都可以使用。但是在那些可以用手机上网和那些受限于语音和文字的人之间产生了新的数字鸿沟。在西方，台式电脑和家庭连接是计算机化的特征，而世界许多地区却跳过了这一步，直接转向了移动设备。移动宽带已被证明是非洲国家克服基础设施局限并对以前未连接的区域提供互联网的一种方式。广大地区尚未被网络覆盖这一事实与形势在不断变化这一事实比起来或许不那么重要了。

这些技术可以发挥重要的社会作用。例如，2012年一项皮尤调查发现，在全世界社交媒体用户中——如脸书和推特——阿拉伯国家的用户使用社交媒体讨论政治、宗教和社会问题的可能性大约是美国、英国、法国和其他“发达”国家的两倍（60-68%）。这样的数字挑战了阿拉伯公众不愿积极参与公民对话的刻板印象，并表明阿拉伯世界可以成为适应技术以满足社会需求的领导者。

所以，数字鸿沟远未消失，但是随着技术和人们使用它们的方式的发展，数字鸿沟正在缩小和改变。我相信随着岁月的流逝，它将会进一步削弱。随着互联网在世界各地不断改变生活的方方面面，在分享和创造知识的同时，管理知识产权将变得越来越重要。如果你想想这一事实，今天，世界上大多数人口仍然无法上网，而互联网在我们的生活中是如此重要，你可以看到，随着数十亿人上网，它会有多大的意义。在我们完善全球知识产权框架之前，我们或许更有可能实现全球互联网接入公平或者更接近公平。但这仅仅说明了还有多少工作要做。

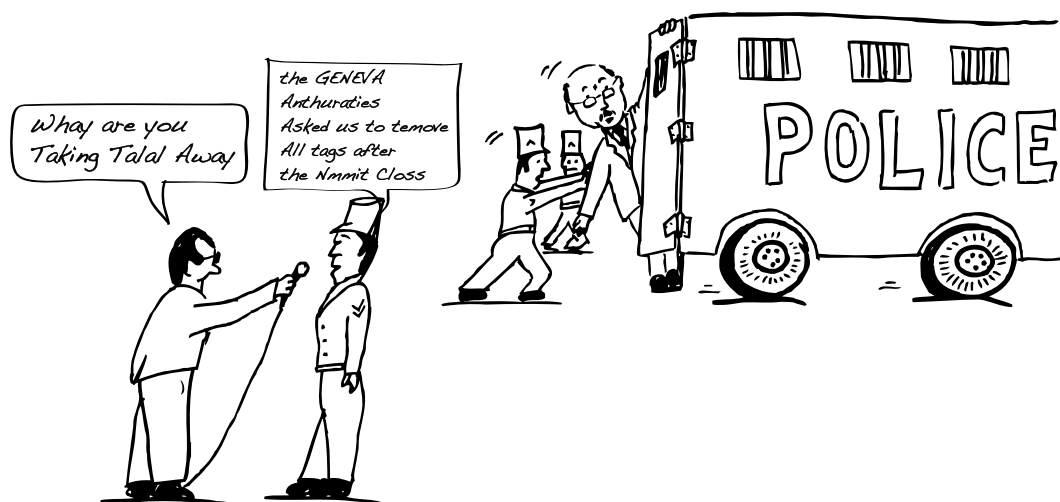
首要的是，我们必须敦促阿拉伯政府迅速致力于发展和完善知识产权和工业产权保护制度，使其符合国际标准。目前落后太多或有劣质执法。如果我们想释放已经深入人心的阿拉伯公民的真正创造力，知识产权的进步是一个先决条件。



# TAG at The UN in Bruno Lanvin eyes

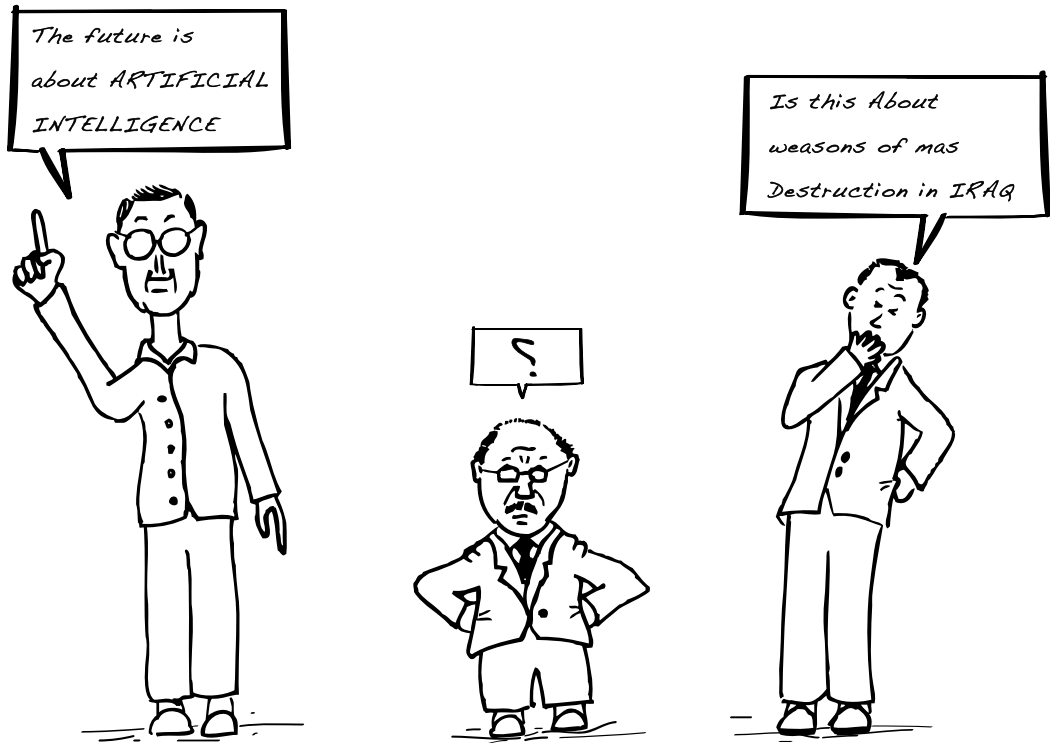


布鲁诺·兰温眼中在联合国的塔拉勒·阿布·格扎  
拉(TAG)

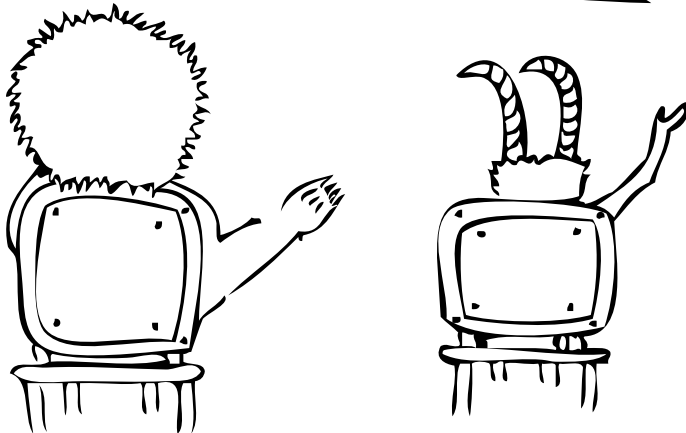
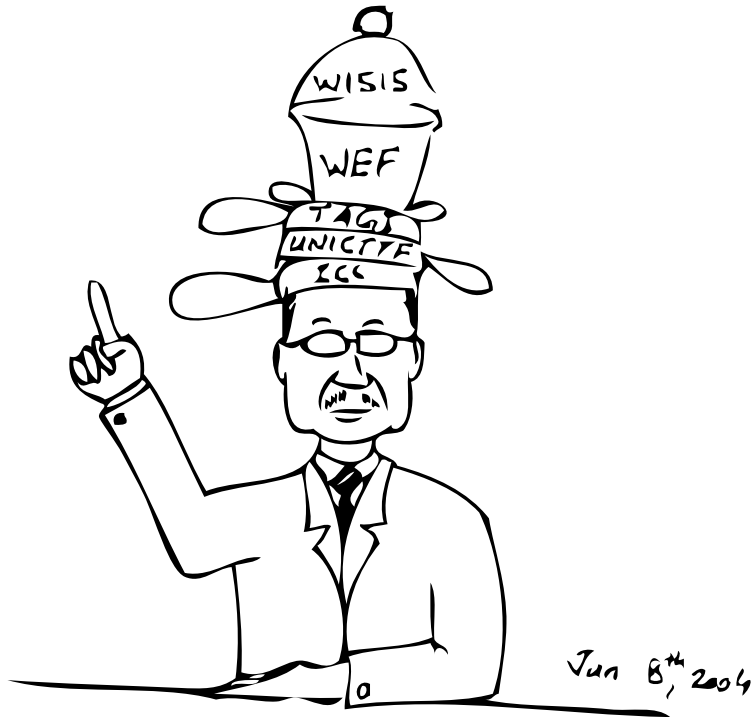




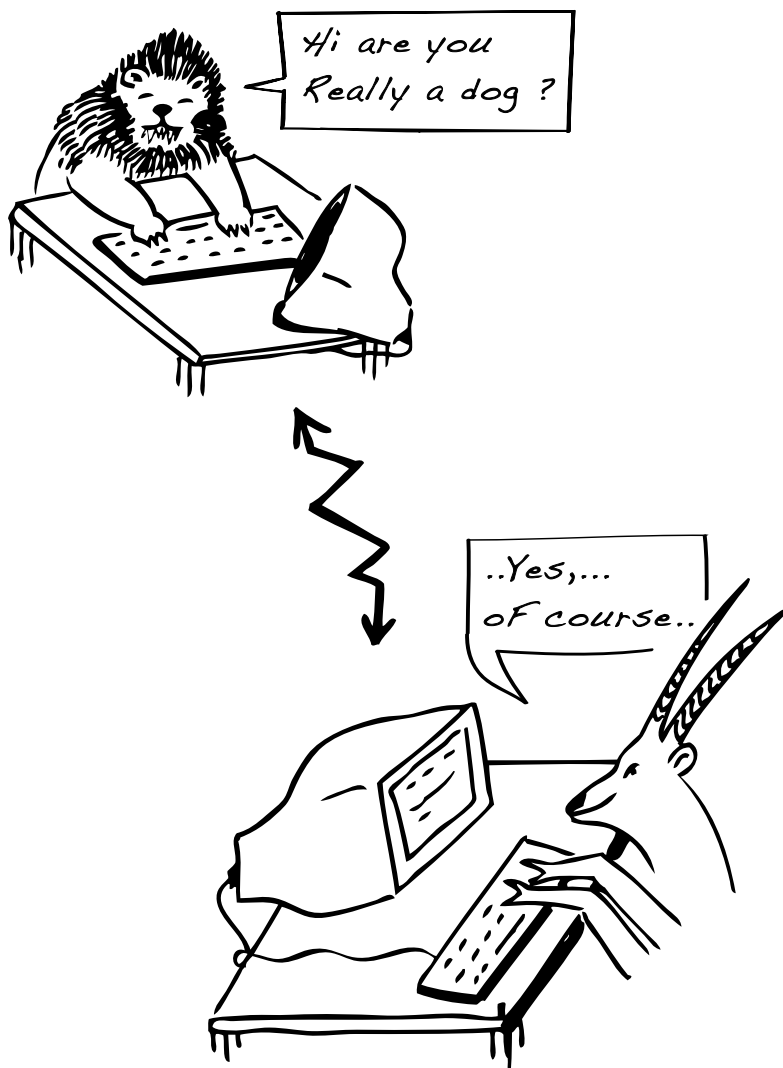
WHEN BIG PEOPLE MEET



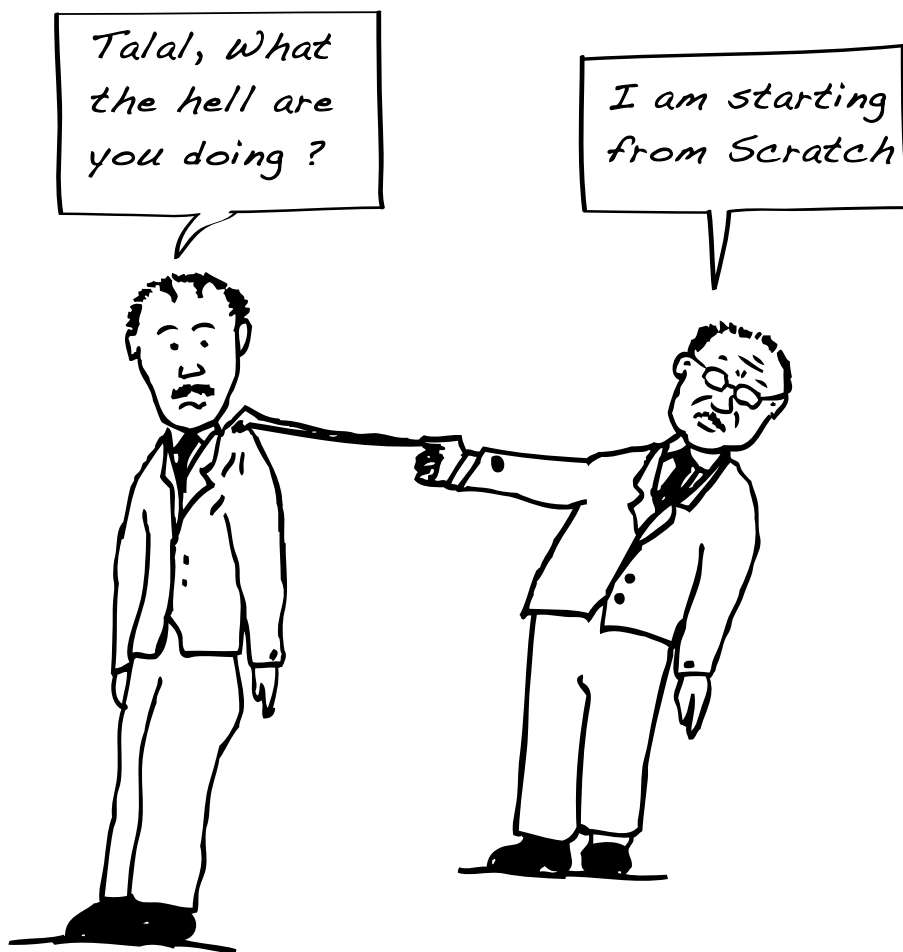
*Aman with many hats ...*



TALAL "on the internet"



## UNICTTF BUSINESS MODEL DISCUSSION

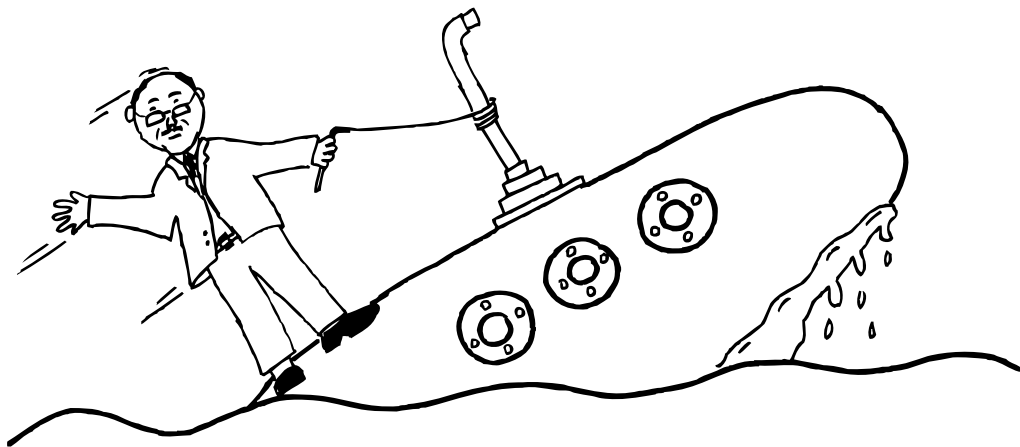




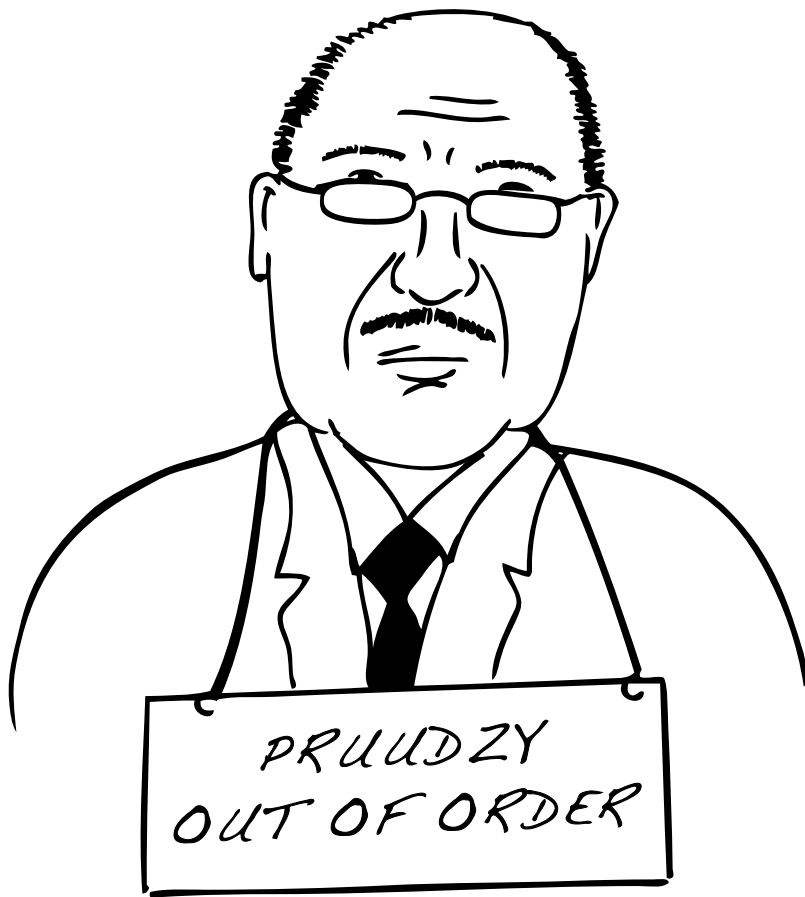


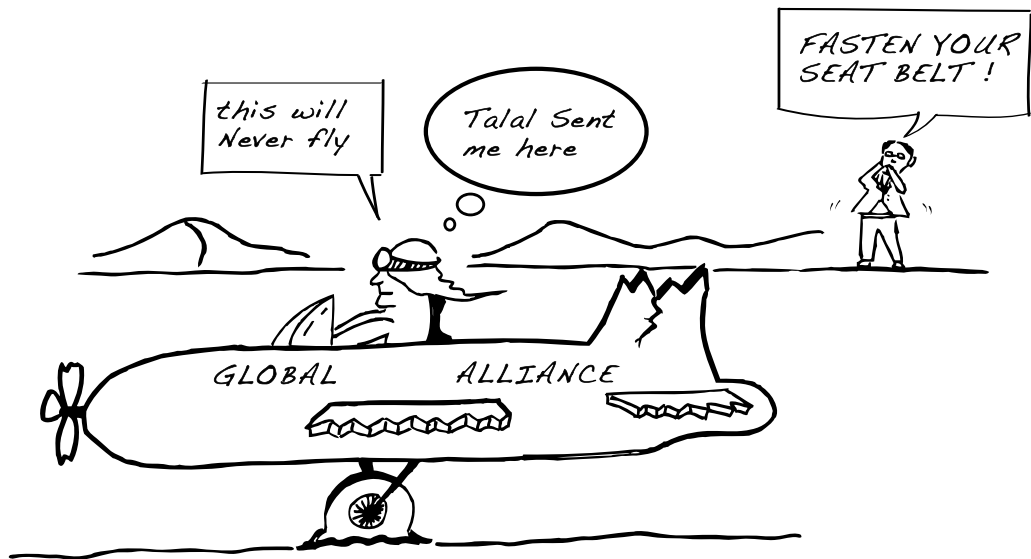
7 April 04

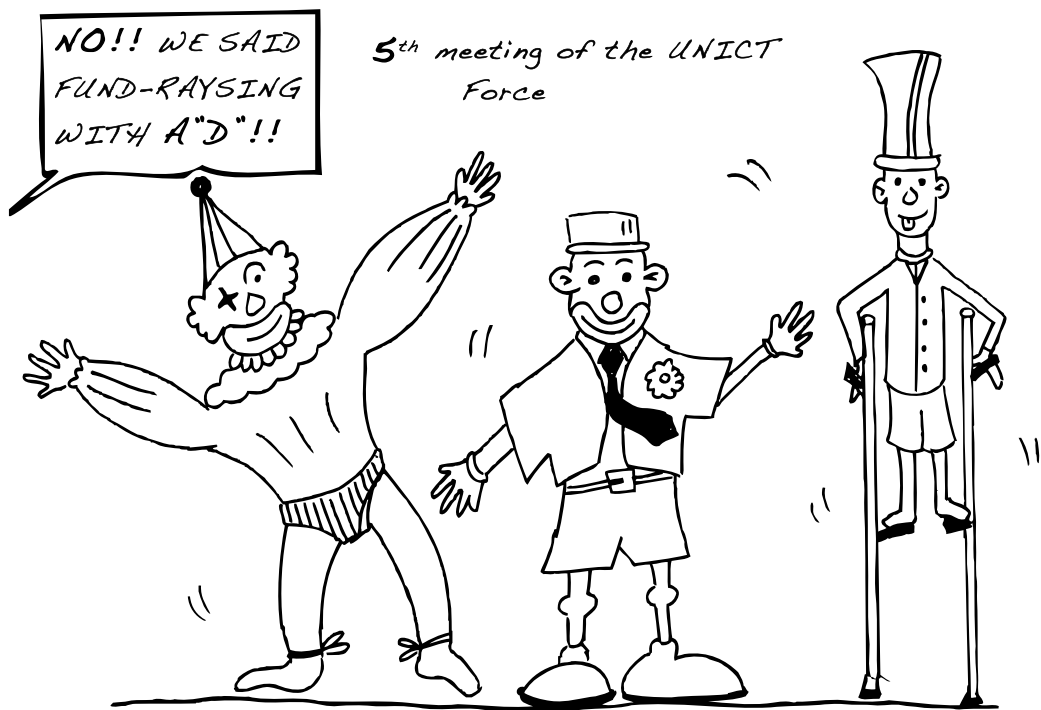
TALAL, HARNESSING EMERGING MARKETS







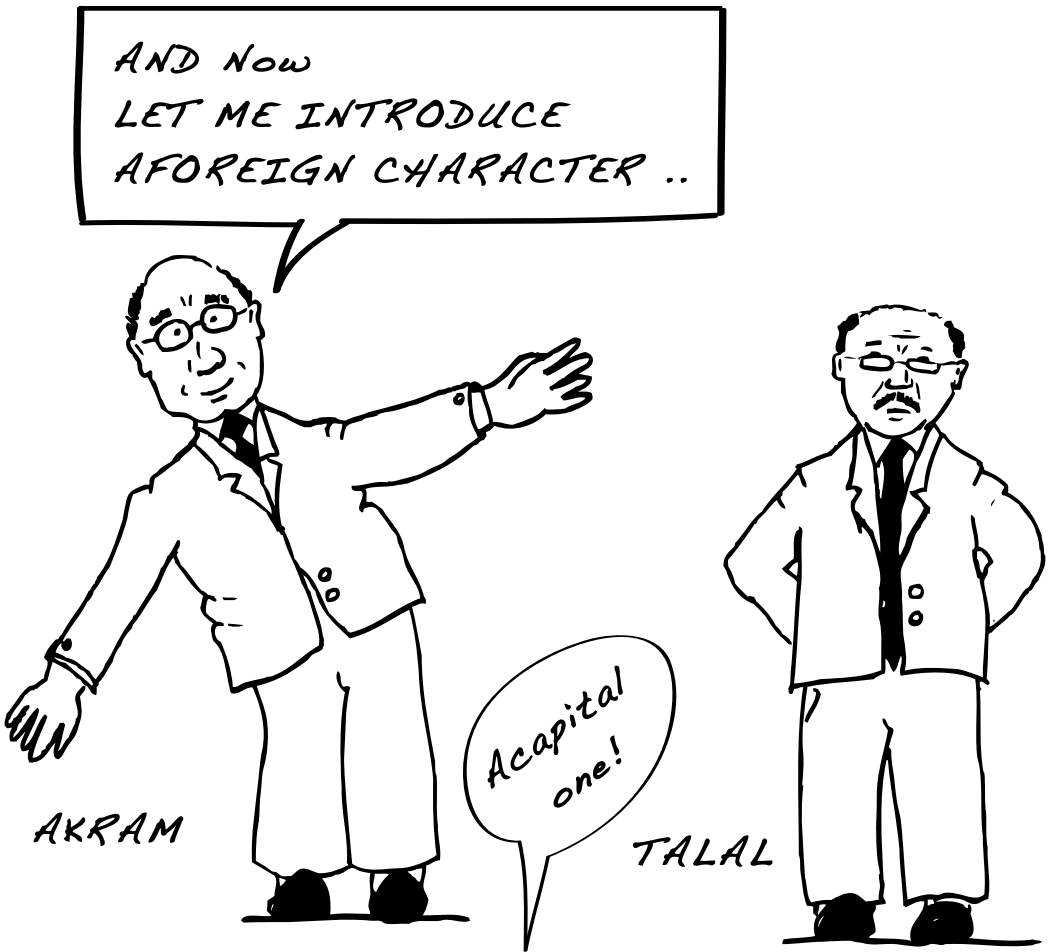






*New Governanco for an Emerging  
world When Her Majesty Has  
real, Teroolus Problems ...*





## 塔拉勒·阿布·格扎拉环球集团成员机构

---

1. 塔拉勒·阿布·格扎拉环球集团 (TAG.Global)  
专业服务和教育环球集团  
tag.global
2. 塔拉勒·阿布·格扎拉国际公司 (TAG-Audit)  
审计和会计服务  
tagi.com
3. 塔拉勒·阿布·格扎拉咨询公司 (TAG-Consult)  
管理、经济和财务咨询服务  
tag-consultants.com
4. 塔拉勒·阿布·格扎拉评估公司 (TAG-Value)  
资产评估和品牌服务  
tagvaluation.com
5. 塔拉勒·阿布·格扎拉域名公司 (TAG-Domains)  
互联网名称与数字地址分配机构认证注册商  
tagidomains.com
6. 塔拉勒·阿布·格扎拉信息技术国际公司 (TAG-ITI)  
信息和通信技术 (ICT) 领域的咨询、发展与实施  
tagiti.com
7. 塔拉勒·阿布·格扎拉电子解决方案公司 (TAG E-Solutions)  
软件解决方案  
tagesolutions.com
8. 塔拉勒·阿布·格扎拉知识产权公司 (AGIP)  
注册与知识产权保护  
agip.com
9. 塔拉勒·阿布·格扎拉法律公司 (TAG-Legal)  
法律服务  
tag-legal.com

10. 塔拉勒·阿布·格扎拉国际广告公司 (TAG-Media)  
媒体顾问  
[media.tagorg.com](http://media.tagorg.com)
11. 塔拉勒·阿布·格扎拉国际新闻与出版公司 (TAG-Publish)  
印刷与出版领域的服务与咨询  
[tag-publication.com](http://tag-publication.com)
12. 塔拉勒·阿布·格扎拉招聘与人力资源发展公司 (TAG-Recruit)  
人力资源与招聘服务  
[tagirecruitment.com](http://tagirecruitment.com)
13. 塔拉勒·阿布·格扎拉投标公司 (TAG-Tenders)  
招标与投标  
[tagtenders.com](http://tagtenders.com)
14. 塔拉勒·阿布·格扎拉翻译公司 (TAG-Translate)  
专业口译和笔译服务  
[tagtranslate.com](http://tagtranslate.com)
15. 塔拉勒·阿布·格扎拉签证服务—中国签证处 (TAG-Visa)  
中国签证服务  
[tag-visa.com](http://tag-visa.com)
16. 塔拉勒·阿布·格扎拉国际大学 (TAGI-UNI)  
高度认可的在线学术与专业课程  
[tagiuni.com](http://tagiuni.com)
17. 塔拉勒·阿布·格扎拉数字大学 (TAG-DU)  
提供数字教育课程  
[tag-du.com](http://tag-du.com)
18. 塔拉勒·阿布·格扎拉大学创新学院 (TAGUCI)  
商业与信息技术应用学院  
[taguci.com](http://taguci.com)
19. 塔拉勒·阿布·格扎拉大学商学院—巴林 (TAG-UCB)  
工商管理本科学位  
[tagucb.com](http://tagucb.com)

20. 塔拉勒·阿布·格扎拉教育咨询公司 (TAG-Education)  
高等教育领域的学术咨询与辅导  
[tageducational.com](http://tageducational.com)
21. 塔拉勒·阿布·格扎拉孔子学院 (TAG-Confucius)  
教授汉语  
[tagconfucius.com](http://tagconfucius.com)
22. 塔拉勒·阿布·格扎拉电子培训公司 (TAG E-Training)  
提供认证的信息技术培训和证书服务  
[tagitc.com](http://tagitc.com)
23. 塔拉勒·阿布·格扎拉学院 (TAG-Academy)  
组织、举办和主办培训课程、工作坊和研讨会  
[tag-academy.com](http://tag-academy.com)
24. 塔拉勒·阿布·格扎拉知识协会 (TAG-KS)  
它是TAG环球集团的企业社会责任机构，通过提供与求职者相关的培训课程，帮助青年进入劳动力市场  
[tagks.com](http://tagks.com)
25. 塔拉勒·阿布·格扎拉知识论坛 (TAGKF)  
为组织活动提供服务  
[tag-forum.org](http://tag-forum.org)
26. 阿拉伯语电子百科全书注册网站 (TAGEPEDIA)  
用阿拉伯语内容充实网络世界  
[register.tagopedia.org](http://register.tagopedia.org)
27. 塔拉勒·阿布·格扎拉笔记本电脑 (TAGITOP)  
支付得起的最先进的笔记本电脑  
[tagitop.com](http://tagitop.com)
28. 阿拉伯国际注册会计师协会 (IASCA)  
专业证书 (阿拉伯国际注册会计师、阿拉伯国际注册管理会计师和国际财务报告准则专家)、会员资格、培训课程和专业出版  
[iascasociety.org](http://iascasociety.org)

29. 阿拉伯知识产权协会 (ASIP)  
法律和知识产权领域的培训和提高意识  
aspip.org
30. 许可贸易工作者协会—阿拉伯国家 (LES-AC)  
推进全球知识产权业务  
lesarab.org
31. 阿拉伯管理技术国际协会 (AIMICT)  
能力建设和高级信息技术培训  
aimict.org
32. 阿拉伯调节与仲裁中心 (AIPMAS)  
关涉知识产权的冲突解决  
aipmas.org
33. 阿拉伯教育质量保障组织 (AROQA)  
教育质量  
aroqa.org
34. 阿拉伯国家研究与教育网络 (ASREN)  
高速运行的研究与教育网和电子基础设施服务  
asrenorg.net
35. 塔拉勒·阿布·格扎拉云计算服务 (TAG-Cloud)  
云计算咨询服务(CCCS)  
tagicloud.com
36. 家族企业治理中心 (FBGC)  
家族企业与治理  
fbgc.jo
37. 阿拉伯阿曼管理培训学院 (AOTI-Oman)  
组织、举办和主办培训课程、工作坊和研讨会  
tagi-aoti.com
38. 阿布·格扎拉知识产权新闻社 (AG-IP News)  
提供知识产权领域的媒体服务  
agip-news.com

39. 一切为了巴勒斯坦组织 (All4Palestine)  
重要的巴勒斯坦概况提供者  
[all4palestine.com](http://all4palestine.com)
40. 塔拉勒·阿布·格扎拉信息技术国际新闻社 (TAG-IT News)  
信息技术领域的媒体服务  
[taginews.com](http://taginews.com)
41. TAG知识和财富创造 (TAG-Creation)  
商务咨询和财富创造  
[tagcreation.com](http://tagcreation.com)
42. 塔拉勒·阿布·格扎拉培训-巴林 (TAGI-Training Bh.)  
培训服务  
[tagitraining.bh](http://tagitraining.bh)
43. 塔拉勒·阿布·格扎拉教育新闻社 (TAG-Educa News)  
教育领域的媒体服务  
[tageducanews.com](http://tageducanews.com)
44. 阿拉伯争端解决中心 (ACDR)  
域名争端解决  
[acdr.aipmas.org](http://acdr.aipmas.org)
45. 塔拉勒·阿布·格扎拉监考测试中心 (TAGI-Metric)  
第三方监考考试与评估  
[tagimetric.com](http://tagimetric.com)
46. 塔拉勒·阿布·格扎拉资金服务 (TAG-Capital)  
财务咨询  
[tag-capital.com](http://tag-capital.com)
47. 塔拉勒·阿布·格扎拉大学管理咨询服务 (TAG-Universities)  
高等教育咨询  
[taguniconsult.com](http://taguniconsult.com)
48. 塔拉勒·阿布·格扎拉争端解决中心 (TAG-Resolution)  
仲裁解决商标领域的争端  
[tagresolution.com](http://tagresolution.com)

49. 塔拉勒·阿布·格扎拉计算机维修中心 (TAG-CRC)  
维修与开发计算机  
[tagcrc.com](http://tagcrc.com)
50. 塔拉勒·阿布·格扎拉设计与出版 (TAG-Design)  
印刷设计咨询  
[tagidesign.com](http://tagidesign.com)
51. 塔拉勒·阿布·格扎拉研究中心 (TAG-Research)  
企业教育研究  
[tagrsc.com](http://tagrsc.com)
52. 塔拉勒·阿布·格扎拉语言学院 (TAG-Lingual)  
语言培训和教育课程  
[tag-languages.com](http://tag-languages.com)
53. 塔拉勒·阿布·格扎拉内部审计 (TAG-Audit)  
内部审计服务  
[taginternalaudit.com](http://taginternalaudit.com)
54. 塔拉勒·阿布·格扎拉基金会 (TAG-Foundation)  
社会发展、经济、培训与提供就业、思想与研究论坛领域的倡议  
[tag-foundation.org](http://tag-foundation.org)
55. TAG国际社会责任学院 (TAG-IISR)  
社会发展、经济和培训倡议  
[tag-foundation.org](http://tag-foundation.org)
56. 塔拉勒·阿布·格扎拉发展合作伙伴 (TAG-PID)  
倡议和论坛发展  
[tag-foundation.org](http://tag-foundation.org)
57. 塔拉勒·阿布·格扎拉专利 (TAG-Patents)  
专利服务  
[tagip-search.com](http://tagip-search.com)
58. 塔拉勒·阿布·格扎拉信息技术技能国际文凭 (TAG-DIT)  
提供认可的信息技术培训和认证服务  
[tagitc.com](http://tagitc.com)

59. 信息和通信技术德国认可委员会—塔拉勒·阿布·格扎拉中小企业项目 (ICTDAR-TAG SME)  
给中小企业和企业家提供培训以构建可持续的实践并使他们能够获得资金  
tag.global
60. 塔拉勒·阿布·格扎拉商业与文化广播电台 (TAGBC.FM)  
传播思想、文化和教育的无线电频道  
tagbc.fm
61. 塔拉勒·阿布·格扎拉国际记录 (TAGI-RECORDS)  
音乐产业、公司注册和法律服务以及域名注册领域的版权和邻接权保护  
tagirecords.com
62. 阿拉伯语流利水平证书 (TALAQA)  
提供阿拉伯语流利水平考试、阿拉伯语教学和教学方法  
arabicfluency.com
63. 塔拉勒·阿布·格扎拉咨询公司 (TAG-Advisors)  
管理咨询服务, 技术转让项目  
tagadvisory.com
64. 约旦国家交响乐团协会 (JOrchestra)  
音乐会和音乐活动  
jorchestra.com

# 塔拉勒·阿布·格扎拉环球集团服务

---

## 审计

1. 外部审计
2. 内部审计
3. 财务系统与程序准备
4. 纳税服务和天课
5. 为游客在约停留期间购买的任何物品退税
6. 公司的成立和清算
7. 公司治理审计
8. 中期财务报表审查
9. 信息技术 (IT) 审计
10. 特殊目的审计
11. 企业价值评估

## 法律服务

1. 与外国投资和公司有关的服务，包括经营公司、免税区公司，代表机构，以及其他相关服务，如更换公司类型、清算和并购
2. 合并离岸公司和更新许可证
3. 与劳动法和雇用案件有关的服务，起草相关合同并进行审查
4. 各类税种的法律咨询
5. 宣传活动和获得所需许可证的法律咨询
6. 获得推销和分销药品和药剂产品的许可证及与数据专属权有关的所有法律服务
7. 起草和审查各类协议
8. 调查当地市场的假冒产品和商标，并与地方当局合作没收该类物品
9. 与知识产权和侵权行为有关的法律咨询。采取司法和行政措施取消违法的注册商标

10. 采取边境措施，与地方当局合作，暂停放行侵权和假冒产品
11. 起草和审查所有类型的知识产权协议，包括特许经营和许可协议
12. 起草与服务停止和终止信函以结束知识产权侵权行为
13. 对侵权行为和不公平竞争采取适当的司法措施
14. 法律尽职调查研究
15. 在认证中心和地方当局那里对侵权域名进行投诉

## 多媒体

1. 摄像和录像服务

## 知识产权

1. 商标、专利、设计和版权注册
2. 检索公布的商标
3. 商标监视服务
4. 专利撰写
5. 专利验证系统
6. 专利反侵权
7. 检索已发布的专利
8. 所有权检索服务
9. 域名注册
10. 知识产权更新
11. 知识产权估价
12. 知识产权档案管理
13. 许可和特许经营

## 数字营销

1. 数字营销策划
2. 通过搜索引擎提高网站排名
3. 数字显示广告

4. 电子邮件营销
5. 通过社交网站进行营销
6. 通过每次点击支付费用 (PPC) 的营销系统营销
7. 数字营销活动审计
8. 手机营销
9. 数字博客营销

## 教育服务

1. 在规划和大学选择方面给予学生指导
2. 教育规划督导
3. 对于接受哪种录用函帮助学生做知情选择
4. 协助完成签证申请表
5. 学生综合协助
6. 举行验收考试
7. 通过TAG国际测量公司提供入学考试
8. 通过TAG翻译公司帮助学生翻译相关文件
9. 雅思和托福预备课程
10. 汉语课程
11. 组织教育展览会

## 出版

1. 印刷咨询服务
2. 出版和发行
3. 监督和跟进

## 咨询

1. 综合管理系统
2. ISO 9001质量体系
3. 客户满意度系统规范ISO 10001

4. 处理客户投诉的系统规范ISO 10002
5. 培训过程系统规范ISO 10015
6. 环境管理体系ISO 14001
7. 测试实验室和校准系统ISO 17025
8. 8.职业健康安全体系OHSAS 18000和ISO 45001
9. IT服务体系ISO 20001
10. 食品安全管理体系ISO 22001
11. 信息安全管理体系 ISO 27001
12. 良好的生产操作系统
13. 战略规划
14. 定价策略与盈利系统
15. 综合评价卡与绩效管理系统
16. 战略与供应链系统
17. 家族治理系统
18. 公司治理系统
19. 流程政策和程序
20. 流程管理、改进、再设计和重组
21. 人力资源管理系统
22. 营销计划
23. 市场分析与统计分析
24. 财务风险管理
25. 财务会计政策和程序
26. 业务和财务尽职调查
27. 并购服务
28. 企业评估
29. 建立企业财务模型
30. 资产与资产管理咨询
31. 风险管理咨询
32. 企业计划
33. 经济可行性研究

34. 初步可行性研究
35. 研究和部门调研
36. 重组和准备职位描述
37. 首次公开发行 (IPO) 服务
38. 员工绩效评价
39. 环境影响评价研究
40. 质量和运营的内部审核
41. 项目管理办公室 (PMO) 的建立
42. 项目管理
43. 信息和通信技术 (ICT) 战略规划
44. 技术变更管理
45. 供应商管理
46. 项目管理与实施监督
47. 信息和通信技术 (ICT) 政策和程序开发
48. 业务连续性与灾难恢复
49. 网络脆弱性评估
50. 渗透测试
51. 企业资源规划 (ERP) 咨询与审计

## 培训

1. 为公共和私营部门提供的公共和私人培训
2. 确定培训需求, 制定培训计划, 评估培训效果
3. 内部培训制度设计
4. 培训中心的建立和发展
5. 培训手册和工具包的设计和开发
6. 内部培训单位的发展与重组
7. 举办专业研讨会
8. 实施有针对性的培训项目以满足阿拉伯杰出奖的要求
9. 工料测量 (学术证书和培训课程)
10. 阿拉伯语Talaqa项目

11. 提供关于质量、保险、健康、安全和伊斯兰金融方面的培训课程和国际专业证书考试
12. 提供在人力资源和项目管理方面与当地和国际大学合作的文凭
13. 很多大学和专业协会认可的常规和数字考试中心
14. 为非本族语者提供的阿拉伯语课程
15. 用你的耳朵阅读课程
16. 语言课程(英语、汉语、法语、意大利语和德语)
17. 数字营销CIM课程

## 媒体

1. 媒体培训和咨询
2. 传播活动和策略
3. 编辑和文案
4. 内容写作
5. 智能媒体解决方案
6. 公共关系

## IT技能培训

1. 塔拉勒·阿布·格扎拉IT技能国际文凭(由塔拉勒·阿布·格扎拉电子培训中心提供)

## 网络开发

1. 网站开发与设计
2. 网站审查
3. 电子营销活动
4. 网站管理系统内容开发
5. 网站应用开发
6. 电子百科全书系统开发

7. 维基和论坛系统开发
8. 工作管理系统开发

### 电子解决方案

1. 企业资源规划 (ERP) 咨询
2. 系统与运营重组分析
3. 信息系统审查
4. 系统开发
5. 门户系统开发
6. 移动系统开发

### 电子基础设施

1. 服务器室基础设施咨询与设计
2. 内联网设计与咨询
3. 电子邮件和地址应用程序
4. 虚拟主机咨询
5. 开放资源咨询
6. 通信和信息技术服务技术支持
7. 备份和灾难恢复计划咨询解决方案

### 人力资源

1. 人力资源咨询
2. 人力资源培训

### 扫盲项目

1. 数字扫盲项目
2. 字母扫盲项目
3. 文化扫盲项目

## 归档

1. 电子归档程序
2. 文件归档

## 考试中心服务

1. 提供有网络监控服务和学生身份核实的综合性高科技考试中心

## 云计算

1. 云战略规划
2. 云基础架构咨询
3. 云服务发现
4. 混合解决方案咨询
5. 桌面虚拟化体系结构

## 数据库

1. 客户、非营利组织、资助和政府机构更新的联络信息以及 TAG 环球集团内部和外部不同领域和学科的专家简历被集中存储的数据库
2. 客户关系管理专用数据库

## 平面设计

1. 出版设计
2. 商标设计与开发

## 市场与竞争分析

1. 竞争对手分析和竞争情报研究
2. 市场分析和基准研究
3. 通过跟踪本地和国际公司的新闻探索机会并立即向高层管理团队汇报

## 翻译

1. 所有领域的所有主要语言的翻译服务
2. 口译服务
3. 修改和校对

## 投标咨询服务

1. 招标公告服务
2. 完善投标准则和规范咨询服务
3. 合同管理和法律责任咨询服务
4. 为我们的顾问、专家网络和合作伙伴执行标书提供咨询服务
5. 供应商登记管理咨询服务
6. 投标文件的准备、投标邀请和评标咨询服务
7. 投标文件编制与分析、投标和投标风险管理培训服务

## 为外部客户和TAG环球集团内部提供的招聘服务

1. 招聘
2. 候选人评价
3. 测试程序
4. 就业评价体系
5. 为公司提供有关雇用程序的培训

## 旅游咨询

1. 旅游领域的咨询和营销服务

## 塔拉勒·阿布·格扎拉基金会服务

---

### 阿拉伯国际注册会计师协会 (IASCA)

1. 专业考试
2. 采用国际财务报告准则的服务
3. 专业出版物与专业课程的翻译
4. 采用公共部门会计准则的服务
5. 培训课程
6. 咨询服务(建立财务系统、编写课程和培训资料、编制审计指南、确定培训需求)

### 塔拉勒·阿布·格扎拉知识协会 (TAG-KS)

1. 培训服务
2. 知识站管理

### 阿拉伯知识产权协会 (ASIP)

1. 知识产权领域专业培训课程
2. 会议和研讨会
3. 法律和知识产权咨询服务
4. 专业出版

### 阿拉伯国际管理技术协会 (AIMICT)

1. 质量和领导力领域的专业证书
2. 质量和管理领域的资格与咨询服务
3. 质量、管理、技术管理和领导力领域的培训和能力建设

### 塔拉勒·阿布·格扎拉数字大学 (TAG-DU)

1. 工商管理在线硕士学位

### 许可贸易工作者协会-阿拉伯国家 (LES-AC)

1. “阿拉伯认证的IP许可从业人员”专业项目

2. 专业培训和能力建设服务
3. 国际许可贸易工作者协会会员资格 (LESI)
4. 与知识产权、专利、技术商业化和技术转让领域的国际专家建立关系网的机会
5. 许可咨询服务
6. 专业出版物和书籍

### 信息和通信技术德国认可委员会-塔拉勒·阿布·格扎拉中小企业项目

1. 该项目旨在帮助商人和企业家利用信息和通信技术提高生产力和能力

### 一切为了巴勒斯坦组织 (All4Palestine)

1. 重要的巴勒斯坦概况提供者

### 阿拉伯语电子百科全书 (TAGEPEDIA)

1. 数字阿拉伯语内容的提供者

### 塔拉勒·阿布·格扎拉知识和财富创造公司 (TAG-Creation)

1. 商务咨询
2. 发明物商业化
3. 商业伙伴关系
4. 知识产权服务
5. 法律服务
6. 咨询服务
7. 公司发展与管理
8. 培训

### 塔拉勒·阿布·格扎拉商业与文化广播电台 (TAGBC.FM)

1. 传播思想、文化和教育的“安曼之声在马安”无线电频道

## 塔拉勒·阿布·格扎拉国际社会责任学院 (TAG-IISR)

1. 关于战略规划和社会责任活动的培训
2. 社会责任领域的监督和策划意识活动
3. 制定社会责任政策
4. 执行评估并向相关组织提供反馈
5. 对社会责任倡议和影响进行评估
6. 制定社会责任计划和编制预算
7. 在倡议和社会责任实体之间创建整合
8. 组织地方、区域和国际研讨会、会议和聚会

## 塔拉勒·阿布·格扎拉知识论坛 (TAGKF)

1. 经济咨询服务
2. 约旦经济研究和调研
3. 组织与经济相关的活动
4. 发展向政策制定者提出的短中长期经济愿景
5. 举办和组织讲座及其他活动

## 塔拉勒·阿布·格扎拉签证服务-中国签证处 (TAG-Visa)

1. 中国签证服务

## 塔拉勒·阿布·格扎拉孔子学院 (TAG-Confucius)

1. 教授汉语
2. 商务汉语强化课程
3. 给学生提供奖学金赴华学习中国语言和文化
4. 组织赴华夏夏令营
5. 在其他学校教授汉语
6. 组织与中国文化和历史相关的活动

## 阿拉伯教育质量保证机构 (AROQA)

1. 教育机构的质量保证服务
2. 学校的学术认证
3. 通过国际认证机构对企业和教育项目进行学术认证

## 塔拉勒·阿布·格扎拉国际大学 (TAGI-UNI)

1. 高度认可的在线学术和专业课程

## 阿拉伯国家研究与教育网络 (ASREN)

1. 互联阿拉伯国家研究与教育网络基础设施
2. 为研究与教育网络提供无线教育通信服务和技术兼容性
3. 为欧洲和全球研究与教育网络、计算资源、研究和教育数据库提供技术连接和通信服务

## 阿布·格扎拉知识产权通讯社 (AG-IP News)

1. 知识产权 (IP) 领域的新闻写作
2. 知识产权领域的新闻采编和校对
3. 知识产权新闻英语-阿拉伯语互译质量控制

## 塔拉勒·阿布·格扎拉信息技术通讯社 (TAG-IT News)

1. 信息技术领域的新闻写作
2. 信息技术领域的新闻采编和校对
3. 信息技术新闻英语-阿拉伯语互译质量控制

## 塔拉勒·阿布·格扎拉教育通讯社 (TAG-Educa News)

1. 教育领域的新闻写作
2. 教育领域的新闻采编和校对
3. 教育新闻英语-阿拉伯语互译质量控制

## 约旦国家交响乐团协会 (JOrchestra)

1. 组织音乐会、音乐活动和致力于音乐的项目

## 塔拉勒·阿布·格扎拉国际记录 (TAGI-RECORDS)

1. 音乐产业、公司注册和法律服务以及域名注册领域的版权和邻接权保护

# 塔拉勒·阿布·格扎拉简介

---

## 1. 学位与证书

---

- 约旦杰拉什大学经济管理专业荣誉博士 (2016)
  - 约旦穆塔大学工商管理专业荣誉博士 (2015)
  - 巴勒斯坦伯利恒大学人文艺术专业荣誉博士 (2014)
  - 美国布法罗凯尼修斯学院艺术专业荣誉博士 (1988)
  - 黎巴嫩贝鲁特美国大学工商管理专业学士 (1960)
- 

## 2. 官方任职

---

- 约旦哈希姆王国，约旦上议院议员 (2016)
  - 约旦哈希姆王国，约旦上议院议员 (2010-2011)
- 

## 3. 勋章

---

- 约旦，西班牙驻约旦大使馆，西班牙国王菲利普六世陛下授予国民司令勋章 (2018)
- 约旦哈希姆王国拉格丹宫，由阿卜杜拉二世·本·侯赛因国王陛下颁发一级独立勋章 (2016)
- 埃及，中国国家主席习近平亲自颁发“中国阿拉伯友好杰出贡献奖”奖章 (2016)
- 巴林，区域捐助组织授予创新和数字化转型创造力勋章 (2016)
- 苏丹·本·阿卜杜勒·阿齐兹王子授予企业青年奖章 (2012)
- 黎巴嫩，黎巴嫩共和国总统埃米尔·拉胡德将军授予总统勋章 (2001)
- 法国，爱丽舍宫，罗伯特·密特朗阁下授予荣誉军团骑士勋章 (1985)
- 突尼斯共和国，哈比卜·布尔吉巴总统阁下授予突尼斯共和国勋章 (1985)
- 约旦哈希姆王国，拉格丹宫，已故国王侯赛因·本·塔拉勒陛下授予约旦哈希姆王国独立勋章 (1967)

---

## 4. 主席职衔

---

- 约旦哈希姆王国，塔拉勒·阿布·格扎拉大学商业与信息技术应用学院 (TAGUC) 主席 (2017)
- 阿拉伯卫星广播委员会 (ARABCB) 董事会荣誉主席 (2017)
- 土耳其，博斯普鲁斯首脑会议董事会名誉会长
- 美国，可持续城镇化联盟名誉委员会主席 (2015)
- 美国，可持续城镇化联合国数字技术发展全球网络联合主席 (2015)
- 巴勒斯坦，巴勒斯坦注册会计师协会荣誉主席 (2015)
- 黎巴嫩，阿拉伯服务业联盟主席 (2015)-在建设中
- 约旦哈希姆王国，约旦国家交响乐团协会 (JOrchestra) 主席 (2014)
- 巴林王国，塔拉勒·阿布·格扎拉大学商学院 (TAG-UCB) 主席 (2012)
- 黎巴嫩，塔拉勒·阿布·格扎拉国际大学 (TAGI-UNI) 主席 (2012)
- 瑞士，研究中心与战略行动主席 (2012)
- 土耳其，国际合作组织最高顾问委员会主席 (2012至今)
- 法国，一切为了巴勒斯坦倡议主席 (2011至今)
- 约旦哈希姆王国，经济政策发展论坛 (EPDF) 主席 (2011至今)
- 德国，阿拉伯国家研究与教育网络 (ASREN) 主席 (2010至今)
- 美国，联合国全球信息通信技术与发展联盟 (UNGAID) 主席 (2009- 2010)
- 埃及，亚非知识协会理事会主席 (2009)
- 美国，阿拉伯世界互联网研究所主席 (2008)
- 沙特阿拉伯王国，卓越与文明百科全书委员会主席 (2008)
- 美国，联合国全球契约理事会主席 (2006-2008)
- 比利时，阿拉伯教育质量保证组织 (AROQA) 主席 (2007至今)
- 约旦哈希姆王国，塔拉勒·阿布·格扎拉商务研究生院 (TAG-SB) 主席 (2006至2017)
- 纽约，联合国信息通信技术工作组 (UN ICT 工作组) 主席 (2006-2010)
- 瑞士，日内瓦，埃维昂组织管理机构主席 (2006-2009)
- 瑞士，阿拉伯地区埃维昂组织管理机构 (EGAR) 主席 (2006-2009)

- 法国，国际商会，支持信息社会的商务行动 (BASIS) 主席 (2006- 2008)
- 法国，透视欧洲董事会主席 (2005-2007)
- 美国，联合国信息和通信技术工作组 (UN ICT TF)，互联网治理顾问委员会主席 (2003-2004)
- 法国，互联网治理国际商会工作组 (ICC TF) 主席 (2003-2004)
- 约旦哈希姆王国，阿拉伯知识产权调解与仲裁协会 (AIPMAS) 主席 (2003至今)
- 法国，国际商会 (ICC)，电子商务、信息技术和电信委员会主席(2001-2008)
- 美国，联合国信息和通信技术工作组 (UN ICT TF) -阿拉伯区域网络主席 (2001-2004)
- 美国，联合国信息和通信技术工作组 (UN ICT TF) -人力资源和能力建设 (HRCB) 工作组主席 (2001-2002)
- 约旦哈希姆王国，阿拉伯因特网域名联合会 (AINC) 主席 (2001)
- 约旦哈希姆王国，阿拉伯国家许可贸易工作者协会 (LES-AC) 主席 (1998至今)
- 瑞士，联合国专业资格标准专家委员会主席 (1995-1998)
- 美国，战略与国际问题研究中心中东理事会主席 (1995-1997)
- 美国，联合国会计教育发展委员会主席 (1995)

---

## 5. 会员资格

---

- 美国，国际会计和报告标准联合国政府间专家工作组 (UNISAR) 主席 (1995-1996)
- 国际会计准则委员会 (IASC)，新工业化和发展中国家事务委员会主席 (1989-1995)
- 美国，阿拉伯知识管理协会 (AKMS) 主席 (1989至今)
- 国际会计准则委员会，现代工业化国家和发展中国家事务委员会主席 (1989-1992)

- 德国，阿拉伯知识产权协会 (ASIP) 主席 (1987至今)；在世界知识产权组织 (WIPO) 中具有咨商地位
- 英国，阿拉伯国际注册会计师协会 (IASCA) 主席 (1985至今)；在联合国经济和社会理事会 (ECOSOC) 中具有咨商地位
- 法国，欧洲工商管理学院全球人才竞争力指数 (GTCI) 顾问委员会会员 (2017)
- 联合国社会影响力基金高层顾问委员会会员 (UNSIF-HLAB) (2017)
- 科威特，科威特会计师和审计师协会荣誉会员 (2017)
- 西班牙马德里，世界旅游组织 (UNWTO) 特别大使 (2017)
- 卡塔尔，伊斯兰捐助机构理事会筹备委员会成员 (2016)
- 法国，全球人才竞争力指数 (GTCI) 顾问委员会成员 (2014)
- 阿联酋，哈姆丹·本·穆罕默德智慧大学顾问委员会成员 (2014)
- 美国，布雷顿森林委员会成员 (2014)
- 巴林王国，企业社会责任区域网络全球社会责任大使 (2014)
- 约旦哈希姆王国，加强诚信机制皇家委员会成员 (2013至今)
- 阿联酋，阿拉伯世界与拉丁美洲和加勒比地区关系委员会 (CARLAC)，由多米尼加共和国前总统莱昂内尔·费尔南德斯阁下担任主席 (2013)
- 瑞士，世贸组织 (WTO) 定义未来贸易讨论小组 (2012至今)
- 阿联酋，思想者节日论坛 (2011至今)
- 巴林王国，巴林大学国际顾问委员会 (2010-2011)
- 巴林王国，哈马德·伊本·伊萨·哈利法国王电子城市国际顾问 (2009)
- 亚非人民团结组织董事会荣誉成员 (2008)
- 法国，国际商会 (ICC) 执行理事会 (2006-2009)
- 黎巴嫩，阿拉伯国家反腐败组织董事会 (2007至今)
- 法国，国际商会 (ICC) (2007)
- 美国，联合国全球契约理事会 (2006-2008)
- 瑞士，埃维昂组织顾问委员会 (2005-2009)
- 美国，侯赛因国王基金会理事会 (2005至今)
- 美国，世界联盟国际咨询委员会 (2005)
- 美国，世界连接阿拉伯国家顾问委员会理事会 (2004-2005)

- 美国，全球链接理事会 (2003-2004)
- 美国，国际会计师联合会 (IFAC) 公共部门协商小组 (2003-2006)
- 约旦哈希姆王国，侯赛因国王癌症研究中心 (KHCC) 董事会 (2003-2006)
- 约旦哈希姆王国，国家音乐学院 (NMC) 董事会 (2003-2005)
- 美国，世界银行发展门户知识经济共同体顾问委员会 (2002-2005)
- 瑞士，世界知识产权组织 (WIPO) 工业顾问委员会董事会 (1999-2000)
- 美国，战略与国际问题研究中心 (CSIS) 中东委员会董事会 (1995-1997)
- 美国，国际会计师联合会 (IFAC) 董事会成员 (1992)
- 英国，国际会计准则委员会 (IASC) 董事会成员 (1988-1990)
- 阿拉伯思想论坛成员 (1988至今)
- 美国，国际会计师联合会国际审计实务委员会 (IAPC) 董事会成员 (1987-1990)
- 美国，凯克国际战略研究中心理事会 (1985-1988)
- 黎巴嫩，贝鲁特美国大学董事会 (1980-1982)

---

## 6. TAG 环球集团首创

---

### 教育和科研领域

- 约旦哈希姆王国，塔拉勒·阿布·格扎拉大学商业与信息技术应用学院 (TAGUCABIT) (2017)
- 巴林王国，塔拉勒·阿布·格扎拉大学商学院 (TAG-UCB) (2012)
- 黎巴嫩，塔拉勒·阿布·格扎拉国际大学 (TAGI-UNI) (2012)
- 德国，阿拉伯国家研究与教育网络组织 (ASREN) (2010-至今)
- 比利时，阿拉伯教育质量保证组织 (AROQA) (2007至今)
- 约旦哈希姆王国，塔拉勒·阿布·格扎拉商务研究生院 (TAG-SB) (2006-2017)
- 贝鲁特美国大学，塔拉勒·阿布·格扎拉商学院 (1978-1983)
- 联合国教科文组织与TAG环球集团：教育领域信息和通信技术指标伙伴关系

- 塔拉勒·阿布·格扎拉孔子学院 (TAG-Confucius)
  - 塔拉勒·阿布·格扎拉剑桥IT技能中心
- 

## 能力建设领域

- 设计和生产了“TAGITOP”，具有网本便携性的顶级笔记本电脑性能。
  - 塔拉勒·阿布·格扎拉知识协会，赋予阿拉伯青年能力是TAG环球集团企业社会责任的一部分。
  - 塔拉勒·阿布·格扎拉知识奖：授予优秀的巴勒斯坦人奖学金在TAG商学院学习。
  - 塔拉勒·阿布·格扎拉资助约旦河西岸地区和加沙的居民以帮助其获得阿拉伯注册会计师资格。
  - 资助名列前茅的阿拉伯大学会计专业毕业生帮助其获得阿拉伯注册会计师资格。
  - 给阿拉伯注册会计师协会排名第一的学生颁发阿德尔·萨迪杰出奖。
  - 阿拉伯语电子百科全书 (TAGEPEDIA)。
  - 凯尼修斯学院塔拉勒·阿布·格扎拉商业研究中心。
  - “可怕的回声”短故事竞赛奖，该比赛由艺术、文学和社会科学最高委员会为阿拉伯国家高等教育机构的学生举办。
- 

## 传媒领域

- 知识产权通讯社            [www.agip-news.com](http://www.agip-news.com)
  - 信息技术通讯社            [www.tagitnews.com](http://www.tagitnews.com)
  - 教育通讯社                 [www.tageducanews.com](http://www.tageducanews.com)
- 

## 出版领域

- 《塔拉勒·阿布·格扎拉信息和通信技术词典》第2版 (2013)
- 《塔拉勒·阿布·格扎拉知识产权词典》第2版 (2013)
- 《塔拉勒·阿布·格扎拉专利词典》 (2012)
- 《塔拉勒·阿布·格扎拉法律词典》 (2012)
- 《塔拉勒·阿布·格扎拉搭配词典》 (2012)

- 《塔拉勒·阿布·格扎拉信息和通信技术词典》第1版(2008)
  - 《塔拉勒·阿布·格扎拉会计和商业词典》(2001)
  - 《塔拉勒·阿布·格扎拉知识产权词典》第1版(2000)
  - 《塔拉勒·阿布·格扎拉英语-阿拉伯语会计词典》第1版(1978)
- 

## 社会服务领域

- 耶路撒冷电子市场，它是巴勒斯坦和世界之间的一个电子门户兼实体商业市场以支持耶路撒冷的阿拉伯巴勒斯坦人。
- 巴勒斯坦外汇市场，促进巴勒斯坦商人与世界合作的电子门户。
- 约旦家族企业协会，提高对治理标准的认识并加以开发。
- TAG环球集团与卡塔尔支持民间协会和企业社会责任区域网络中心的合作。
- 专业服务，提高约旦通讯社(佩特拉)的作用和业绩。
- 塔拉勒·阿布·格扎拉知识论坛，“对话和知识交流的空间”。
- 治理中心，提高意识并在社会服务中执行社会角色。
- 塔拉勒·阿布·格扎拉剑桥IT技能中心，为建设知识社会做出贡献。
- 塔拉勒·阿布·格扎拉计算机改造中心，它是广泛分布在慈善机构和学校的项目和倡议。
- 加沙营地电子培训中心，为青少年提供电子知识技能。
- TAG环球集团与国际救援组织合作，为数以百计的约旦人培训创业技能。
- 支持和培训研究人员和学生，帮助他们在劳动力市场就业。
- 与巴林最高妇女委员会合作致力于赋予巴林女性权益项目。
- 在约旦营地针对应届毕业生的培训项目。
- 模拟法庭竞赛，为法学院学生提供培训以培养他们对知识产权事务的判决能力。
- “测测你的知识”商标符号竞赛，检测有关商标和符号的知识。
- 阿拉伯信息和通信技术网络，促进该地区贫困民族的社会发展。
- 与阿拉伯世界会计和审计协会合作。
- 发展阿拉伯知识产权法。
- TAG环球集团是苏丹·本·阿卜杜勒·阿齐兹王子企业青年奖的合作伙伴。

---

## 7. 音乐赞助

---

- 法国，巴黎歌剧院，赞助人(2016)
- 约旦哈希姆王国，约旦国家交响乐团协会(JOrchestra)音乐会，赞助人(2014至今)
- 黎巴嫩，贝鲁特美国大学，阿尼斯·马克迪西文学项目，“第二次现代性：法鲁斯和齐亚德·拉赫班尼艺术合作会议”，赞助人(2006)
- 瓦利德·戈尔麦交响乐，赞助人(2006)
- 英国，剑桥，拉姆兹·雅萨和加达·加妮姆私人音乐会(2004.08)
- 巴黎国家歌剧院推广协会(AROP)，赞助人(2004至今)
- 约旦哈希姆王国，安曼，国家音乐学院(NMC)，董事会和主席(2003-2005)
- 黎巴嫩国家交响乐团(LNSO)，赞助人(2003至今)
- 巴黎歌剧院，赞助人(2001至今)
- 奥地利，萨尔茨堡，萨尔茨堡莫扎特交响乐团私人音乐会(2000)
- 约旦哈希姆王国，第28届国际音乐理事会大会(1999)
- 英国，伦敦，TAG集团今禧音乐会(1997)
- 美国，拉姆兹·雅萨私人音乐会(1994)
- 萨尔茨堡艺术节的朋友，赞助人(1976)

---

## 8. 专业出版物（监督和支持）

---

- 瑞士，《WTO改革议程势在必行》(2013)
- 日内瓦，《处于十字路口的WTO》(2012)
- 《阿拉伯注册管理会计师》(2012)
- 《在中小型实体企业审计中使用国际审计准则指南》(2012)
- 《国际财务报告准则袖珍指南》(2012)
- 《中小型企业质量控制指南》(2012)
- 《伊斯兰商法》(2010)

- 《伊斯兰银行和保险》 (2010)
- 《伊斯兰资本市场和工具》 (2010)
- 《国际基金 (IF) 机构会计》 (2010)
- 《领导者视野》，TAG 商务研究生院杂志 (2010)
- 《中小型实体企业国际财务报告准则》 (2009)
- 《许可贸易工作者协会 (LESI) 许可最佳实务国际指南》 (2007)
- 《反洗钱指南》 (2006)
- 《企业管理指南》 (2006)
- 《国际财务报告准则 (IFRS) 工作手册及指南》 (威利) (2006-2008-2011)
- 《知识产权手册：政策、法律和使用方法》，世界知识产权组织授权的阿拉伯语版 (2005)
- 《国际公营部门会计准则》，官方阿拉伯语版 (2005)
- 《国际审计实务和商业道德准则》，官方阿拉伯语版 (2005)
- 《商业书籍和审计工作底稿法律保留期指南》，授权的阿拉伯语版 (2004)
- 《国际财务报告准则》，授权的阿拉伯语版 (2003-2013)
- 《国际审计、可信性保证和职业道德准则宣告手册》 (2001-2013)
- 《公营部门的国际会计准则》，授权的阿拉伯语版 (2001-2013)
- 《国际审计准则和职业行为规范》，授权的阿拉伯语版 (2001)
- 《阿拉伯国家知识产权法》，英语版 (2000)
- 《国际会计准则》，授权的阿拉伯语版 (1999 第 1 版，2000 第 2 版，2001 第 3 版)
- 《世界贸易体系业务指南》，授权的阿拉伯语版 (1999)
- 《环境成本和负债的会计与财务报告》，授权的阿拉伯语/英语版 (1999)
- 《阿拉伯国家商标法：国家指南》 (1998)
- 《国际审计准则》，官方阿拉伯语版 (1998 第 1 版，2001 第 2 版，2002 第 3 版)
- 《世界贸易体系业务指南》，官方阿拉伯语版 (1998 第 1 版，2000 第 2 版)
- 《会计作为旅游决策的工具》 (1983)

---

## 9. 荣誉奖项

---

- 贝鲁特美国大学全球校友协会2016年度杰出校友奖(2016)
- 约旦，联合国开发计划署强有力的合作伙伴关系认可荣誉奖(2016)
- 巴林王国，企业社会责任区域网络为表彰塔拉勒·阿布·格扎拉对社会倡议的贡献设立并颁发的阿布·格扎拉社会责任奖(2014)
- 阿联酋，亚洲教育领导力奖委员会颁发的远见卓识的领袖奖(2013)
- 科威特，谢赫·贾比尔·穆巴拉克·哈马德·萨巴赫殿下颁发的阿拉伯创新媒体奖(2012)
- 约旦哈希姆王国，巴勒斯坦国际学院颁发的年度人物奖(2012)
- 巴林王国，阿拉伯信息和通信技术协会联盟颁发的2010年度“阿拉伯信息和通信技术名人”奖(2010)
- 约旦哈希姆王国，阿拉伯知识产权保护联盟(AFPIPR)荣誉奖(2009)
- 阿联酋，国际终身成就奖(2008)
- 美国，知识产权名人堂学院(2007)
- 卡塔尔，半岛电视台终身成就奖(2004)
- 巴林王国，哈利法·本·萨勒曼·哈利法亲王殿下颁发的金水星国际奖(1978)

---

## 10. 嘉许状

---

- 沙特阿拉伯，苏丹王子大学研究和翻译中心授予的嘉许状(2017)
- 英国，《国际会计期刊》授予的世界最著名的注册会计师嘉许状(2014)
- 阿联酋，《阿拉伯商业杂志》授予的世界最具影响力的500位阿拉伯人之一嘉许状(2012)
- 约旦，巴勒斯坦商业论坛授予的嘉许状(2011)
- 巴林，巴林-美国文化交流协会授予的嘉许状(2010)
- 沙特阿拉伯王国，教育总局授予的嘉许状(2010)

- 约旦，青年媒体论坛授予的嘉许状 (2010)
- 巴勒斯坦，伊斯兰大学授予的嘉许状 (2005)
- 英国，全球领导力奖 (1997)
- 英国，国际会计准则理事会授予的嘉许状 (1988-1990)

---

## 11. 盾徽

---

- 黎巴嫩，的黎波里和北黎巴嫩农工商联合会，陶菲克·达布斯先生授予荣誉奖章 (2018)
- 黎巴嫩，国防部，雅各布·萨拉夫授予荣誉奖章 (2018)
- 约旦，公安部，麦吉·根·艾哈迈德·萨尔罕·法基授予荣誉奖章 (2017)
- 约旦，约旦武装部队-阿拉伯军队，麦吉·根·马哈穆德·阿卜杜勒·哈利姆·弗雷哈特授予荣誉奖章 (2017)
- 苏丹，会计与审计专业委员会授予荣誉奖章 (2017)
- 阿联酋，苏丹王子大学授予荣誉奖章 (2017)
- 埃及，埃及武装部队-国防部，泰默·法克利上校授予荣誉奖章 (2015-2017)
- 巴林，区域捐助组织授予创新和数字化转型创造力勋章 (2016)
- 土耳其，国际合作平台 (UIP-ICP)，第七届博斯普鲁斯首脑会议授予荣誉奖章 (2016)
- 阿曼，促进联合国2030年可持续发展目标联合国专员授予可持续发展金奖 (2016)
- 约旦，联合国发展计划署 (UNDP) 授予荣誉奖章 (2016)
- 阿联酋，阿拉伯妇女社会责任委员会授予阿拉伯杰出贡献金质奖章 (2016)
- 约旦，安曼商会授予杰出经济学家荣誉奖章 (2016)
- 巴基斯坦，财政部长兼参议员穆罕默德·艾沙克·达尔授予荣誉奖章 (2016)
- 巴林，巴林议长哈利法·本·艾哈迈德·达哈拉尼授予荣誉奖章 (2016)

- 科威特，科威特会计师和审计师协会，董事长和董事会成员授予荣誉奖章 (2015-2016)
- 土耳其，巴勒斯坦土耳其商人联盟授予荣誉奖章 (2015)
- 约旦，巴勒斯坦约旦商业论坛授予荣誉奖章 (2015)
- 约旦，大马安市授予荣誉奖章 (2015)
- 约旦，大安曼市授予荣誉奖章 (2015)
- 黎巴嫩，阿拉伯国家农工商总会授予荣誉奖章 (2014)
- 苏丹，阿卜杜勒·拉赫曼·苏瓦尔·扎哈卜总统授予荣誉奖章 (2014)
- 巴林，社会发展大臣法蒂玛·宾特·穆罕默德·巴卢希博士阁下授予荣誉奖章 (2014)
- 约旦，应用科学大学授予荣誉奖章 (2014)
- 阿联酋，哈伊马角工商会授予荣誉奖章 (2014)
- 苏丹，苏丹科技大学授予荣誉奖章 (2014)
- 阿联酋，亚洲教育领导力奖远见卓识的领袖奖 (2013)
- 约旦，专业医院授予荣誉奖章 (2013)
- 阿联酋，哈姆丹·本·穆罕默德智慧大学授予荣誉奖章 (2013)
- 约旦，国际阿拉伯青年大会授予荣誉奖章 (2013)
- 英国，海湾教育供应品和解决方案 (GESS) 会议与展览会授予荣誉奖章 (2013)
- 约旦，国家图书馆授予荣誉奖章 (2013)
- 约旦，巴勒斯坦驻约旦大使馆授予荣誉奖章 (2013)
- 约旦，戏剧批评家论坛授予荣誉奖章 (2013)
- 巴林，文化大臣谢哈·梅·宾特·穆罕默德·哈利法授予荣誉奖章 (2013)
- 科威特，首相谢赫·贾比尔·穆巴拉克·哈马德·萨巴赫在阿拉伯媒体论坛上授予阿拉伯媒体创造力奖 (2012)
- 突尼斯，巴勒斯坦商业论坛授予荣誉奖章 (2012)
- 阿联酋，知识管理会议授予荣誉奖章 (2012)
- 科威特，谢哈·英蒂萨尔·萨巴赫授予荣誉奖章 (2012)
- 阿联酋，沙迦美国大学授予荣誉奖章 (2012)
- 美国，纽约凯尼修斯学院授予杰出奖 (2011)

- 黎巴嫩，巴勒斯坦黎巴嫩商业论坛 授予荣誉奖章(2011)
- 英国，威尔士大学学院授予荣誉奖章 (2011)
- 阿联酋，高等技术学院，谢赫·纳哈扬·本·穆巴拉克·纳哈扬阁下授予荣誉奖章(2011)
- 巴林，阿拉伯领导力论坛授予荣誉奖章 (2011)
- 卡塔尔，第三届企业社会责任会议授予荣誉奖章 (2011)
- 约旦，阿拉伯大学联合会总秘书处授予荣誉奖章 (2011)
- 巴林，舒拉委员会授予荣誉奖章 (2010)
- 巴林，众议院议长授予荣誉奖章 (2010)
- 沙特阿拉伯王国，东部省总督穆罕默德·本·法赫德·本·阿卜杜勒·阿齐兹亲王殿下颁发苏丹·本·阿卜杜勒·阿齐兹妇女发展王子基金荣誉奖章 (2009)
- 阿曼，国家审计机构授予荣誉奖章 (2009)
- 中国，沈阳师范大学授予荣誉奖章 (2009)
- 约旦，阿拉伯知识产权保护联盟授予荣誉奖章 (2009)
- 科威特，科威特律师协会授予荣誉奖章 (2009)
- 科威特，科威特大学授予荣誉奖章 (2009)
- 沙特阿拉伯王国，纳伊夫阿拉伯安全科学大学授予荣誉奖章 (2009)
- 黎巴嫩，巴勒斯坦注册会计师协会授予荣誉奖章 (2009)
- 沙特阿拉伯王国，工商会授予荣誉奖章 (2009)
- 黎巴嫩，美国科技大学授予荣誉奖章 (2008)
- 巴林，巴林大学授予荣誉奖章 (2007)
- 阿联酋，阿联酋电信公司 (Etisalat) 授予荣誉奖章 (2007)
- 阿联酋，国际商会授予荣誉奖章 (2007)
- 埃及，阿拉伯国家联盟授予荣誉奖章 (2006)
- 卡塔尔，半岛电视新闻网授予半岛电视台终身成就奖 (2004)
- 英国，阿拉伯注册会计师协会成立20周年之际，阿曼苏丹国审计机构授予荣誉奖章 (2004)
- 英国，剑桥大学授予荣誉奖章 (2003)
- 巴勒斯坦，巴勒斯坦工程师联盟授予荣誉奖章 (1998)

- 沙特阿拉伯王国，沙特·本·纳耶夫王子殿下颁发荣誉奖章（1998）
- 英国，国际会计师联盟授予荣誉嘉许状（1987-1990）
- 美国，美国会计学会授予荣誉奖章（1986）
- 科威特，科威特会计师和审计师协会授予荣誉奖章（1983）
- 阿联酋，迪拜市授予荣誉奖章
- 阿曼，阿曼工商会授予荣誉奖章
- 阿曼，阿曼皇家空军司令授予荣誉奖章
- 瑞士，日内瓦，美国使团授予荣誉奖章

# 塔拉勒·阿布·格扎拉环球集团办事处

## 全球100多个办事处

### 约旦

#### 1. 安曼

##### 总部

TAG环球集团大楼

约旦，安曼，施美萨尼，阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱：921100安曼 11192，约旦

电话：+962 6 5100 900

传真：+962 6 5100 901

电子邮箱：info@tag.global

#### 2. 安曼办事处

TAG大学创新学院大楼

约旦，安曼，乌姆乌赛纳，麦加大街104号

邮政信箱：921100安曼 11192，约旦

电话：+962 6 5100 900

传真：+962 6 5100 901

电子邮箱：jordan@agip.com

#### 3. 塔拉勒·阿布·格扎拉大学创新学院 (TAGUCI)

塔拉勒·阿布·格扎拉大学创新学院大楼

约旦，安曼，乌姆乌赛纳，麦加大街104号

邮政信箱：921951安曼11192，约旦

电话：+962 6 5100900

传真：+962 6 5100901

电子邮箱：info@taguci.edu.jo

#### 4. 伊尔比德

雅尔穆克大学/经济学系附近，瓦希德·苏莱曼大街

邮政信箱：921951安曼，11192约旦

电话：+962 2 7100005

+962 2 7102747

#### 5. 马安

马安，慕达瓦拉大街，工业园，总部大楼

电话：+962 6 5100 900

手机：+962 79 8340 0944

电子邮箱：maan.archiving@tag.global

### 阿富汗

#### 6. 喀布尔

阿富汗，喀布尔，瓦兹尔阿克巴汗区，15号街，428号大厦

邮政信箱：13004，卡莱法图拉，喀布尔，阿富汗

电话：+93 20 2312688

手机：+93 77 9464384

传真：+93 20 2312689

直拨固定电话：+93 20 2302444

知识产权邮箱：afghanistan@agip.com

审计邮箱：afghanistan@tagi.com

### 阿尔及利亚

#### 7. 阿尔及尔

阿尔及利亚，阿尔及尔，舍拉加

埃尔圣城业务和商业中心，5层，09-22号办公室(邮政信箱：143)

电话：+213 21 341419

传真：+213 21 341423

电子邮箱：algeria@agip.com

### 阿根廷

#### 8. 布宜诺斯艾利斯

TAG环球集团大楼

约旦，安曼，施美萨尼，阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱：921100安曼 11192，约旦

电话：+962 6 5100 900

传真：+962 6 5100 901

电子邮箱：info@tag.global

## 澳大利亚

### 9.悉尼

澳大利亚，新南威尔士州，特拉慕拉瓦  
兰吉大街29/2-6号，邮编：2074  
电子邮箱：info@tag.global

## 巴林

### 10.麦纳麦

麦纳麦，苏威菲亚 351号，5121号  
路，TAG环球集团大楼1002号  
邮政信箱：990 麦纳麦，巴林王国  
电话：+973 17550003  
传真：+973 17550049  
知识产权邮箱：bahrain@agip.com  
审计邮箱：tagco.bahrain@tagi.com

## 孟加拉国

### 11.达卡

巴纳尼，E街区，12号路，麦纳麦城市  
森林，108号大厦（3层，3A室）  
邮编：达卡1213，孟加拉国  
电话：+88 02 48810757  
传真：+88 02 48810758  
电子邮箱：bangladesh@agip.com

## 比利时

### 12.布鲁塞尔

比利时，1000布鲁塞尔，米尤斯广场  
38/40号  
电子邮箱：info@tag.global

## 巴西

### 13.里约热内卢

科帕卡巴纳圣母大街1120-1004号，邮  
编：22060-002  
里约热内卢-RJ  
电子邮箱：info@tag.global

## 喀麦隆

### 14.杜阿拉

蓝天大厦  
喀麦隆，杜阿拉，贝桑格红灯，统一大  
道662号

邮政信箱：8799代多，杜阿拉

电话：+237 2 33410105  
+237 2 699198950

传真：+237 2 33410105

电子邮箱：info@tag.global

## 加拿大

### 15.蒙特利尔

加拿大，魁北克省，蒙特利尔，梅特卡  
夫大街165号，邮编：H3Z 2H5  
电话：+1 514 933 6190  
传真：+1 514 933 9023  
电子邮箱：nsalame@tag.global

### 16.渥太华

加拿大，安大略省，渥太华，克莱德大  
街203-1390号，邮编：K2G 3H9  
电话：+1-613-890-6780  
电子邮箱：ottawa@tag.global

## 智利

### 17.圣地亚哥

TAG环球集团大楼  
约旦，安曼，施美萨尼，阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱：921100安曼 11192，约旦  
电话：+962 6 5100 900  
传真：+962 6 5100 901  
电子邮箱：info@tag.global

## 中国

### 18.上海

中国，上海，浦东区，福山路458号，同  
盛大厦413室  
邮编：200122  
电话：+86 21 58786281  
传真：+86 21 58782853  
电子邮箱：china@agip.com

### 19.北京

中国，北京，朝阳区，建国路93号，万  
达广场，1号楼，2106室  
邮编：100012

电话: +86 10 52901478  
手机: +86 18519035635  
电子邮箱: nshangwei@agip.com

## 20. 香港

香港, 尖沙咀, 北京路1号, 12层, 1201室  
电话: +86 18922426008  
电子邮箱: marketing.hk@tag.global

## 21. 广州

中国. 广东省, 广州市, 天河区, 龙口  
中路173号, 华天国际广场, 西苑, 19C3室  
电话: +86 18922426008  
电子邮箱: marketing.china@tag.global

## 22. 成都

中国, 四川省, 成都市, 温江区, 凤凰  
北路66号  
电话: +86 17302829664  
电子邮箱: tfeng@tag.global

## 哥伦比亚

### 23. 波哥大

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 塞浦路斯

### 24. 尼科西亚

塞浦路斯, 尼科西亚, 2064, 斯洛沃罗  
斯, 维赞蒂欧大街40-42号, 3层, 301室  
电子邮箱: cyprus@agip.com

## 丹麦

### 25. 哥本哈根

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900

传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 吉布提

### 26. 吉布提

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 埃及

### 27. 开罗

埃及, 开罗, 十月六日城, 开罗/亚历山大  
沙漠路28公里处, 智慧村A26, TAG  
环球集团大楼  
邮政信箱: 150 智慧村 12577, 十月六日  
城, 开罗-埃及  
电话: +202 35352900  
传真: +202 35370433  
知识产权电子邮箱: egypt@agip.com  
审计电子邮箱: tagco.cairo@tagi.com  
咨询电子邮箱:  
agcon.egypt@tag-consultants.com  
培训电子邮箱:  
training.egypt@tagitraining.com

## 埃塞俄比亚

### 28. 亚的斯亚贝巴

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 芬兰

### 29. 赫尔辛基

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦

电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 法国

### 30. 巴黎

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 德国

### 31. 杜塞尔多夫

杜塞尔多夫, 歌德大街 7 D-40237, 波普克律师事务所  
电话: +49 0 211-353588  
传真: +49 0 211-352997  
电子邮箱: office@law-poppek.de

## 匈牙利

### 32. 布达佩斯

匈牙利, H-1051 布达佩斯, 自由广场 7-8, C1大厦  
电话: +36 30 408 5891  
电子邮箱: gbusku@agip.com

## 印度

### 33. 新德里

印度, 新德里110075, 德瓦卡, 14号地块, V (MLU)市场区, 同心银行, HL 商业中心, 3层,  
印度私人商场有限公司, 阿布·格扎拉知识产权TMP代理  
电话: +91 11 4512 2000  
传真: +91 11 4512 2099  
电子邮箱: india@agip.com

### 34. 孟买

孟买, 查卡拉, 安泰里东, W E公路地铁站附近, 古鲁·那那克加油站对面, 靠近安泰里库尔勒路, 佩雷拉路, 地铁大

道, 203号  
邮编: 400099  
电话: +91 99 306 59638  
电子邮箱: marketing.mumbai@agip.com

### 35. 班加罗尔

班加罗尔, 邻近马尼帕尔中心, 狄金森路45号, 贸易中心/彼玛珠宝大厦, 3层, 303室  
邮编: 560042  
电话: +91 11 4512 2000  
手机: +91 96 33318694  
传真: +91 11 4512 2099  
电子邮箱: bengaluru@tag.global

## 印度尼西亚

### 36. 雅加达

印度尼西亚, 北雅加达区14410, 东帕德曼根, 9组/11号居委会, 布根维尔公寓丰塔纳楼BF单元 27 K1室  
电话: +622129135664  
+62216542294  
电子邮箱: indonesia@agip.com  
indonesia.business@tag.global

## 伊朗

### 37. 德黑兰

伊朗, 德黑兰, 尤塞法巴德, 49-51号街, 449号楼, 403单元,  
邮编: 1434933891  
电话: +98 21 88046750  
传真: +98 21 88612562  
电子邮箱: info@agip.com

## 伊拉克

### 38. 巴格达

伊拉克, 巴格达, 邻近美伊沙龙广场, 扎尤纳, 穆萨纳区, 20号街, 122号楼, 马哈拉710号  
邮政信箱: 28361 达乌迪, 邮编12631, 巴格达, 伊拉克  
电话: +964 7902 153509  
手机: +964 770269 6631  
传真: +962 6 5100 901

知识产权电子邮箱: iraq@agip.com  
审计电子邮箱: tagco.iraq@tagi.com

### 39. 埃尔比勒

埃尔比勒-库尔德斯坦, 463号大厦靠近第2个门, 意大利村  
电话: +964 6 62561715  
手机: +964 750 4237048/4221470  
传真: +962 6 5100 901  
知识产权电子邮箱: erbil@agip.com  
审计电子邮箱: tagco.erbil@tagi.com

## 意大利

### 40. 罗马

意大利, 罗马, 普罗佩西奥大街5号, 00193  
手机: +39 329 321 60 80  
电子邮箱: fgesue@agip.com

## 日本

### 41. 大阪

大阪市, 柴田北区, 阪急大楼 1-1-4号, 16层, 1644室  
邮政信箱: 大阪532-0012, 日本  
电话: +81-6-7669-2020  
传真: +81-6-7222-3701  
电子邮箱: akano@agip.com

## 哈萨克斯坦

### 42. 阿拉木图

阿拉木图, 巴甫洛达斯卡亚大街7号  
电子邮箱: info@tag.global

## 肯尼亚

### 43. 内罗毕

马西加·麦路大街, 威斯康点  
邮政信箱: 20140-00100内罗毕  
电子邮箱: info@tag.global

## 科威特

### 44. 科威特

沙尔克·艾哈迈德·贾比尔大街, 达尔·阿瓦迪综合大楼, 19层

邮政信箱: 4729-萨法特 13048, 科威特  
电话: +965 2243 3004  
传真: +965 2244 0111

知识产权电子邮箱: kuwait@agip.com  
审计电子邮箱: tagco-kuwait@tagi.com

## 黎巴嫩

### 45. 贝鲁特-TAG-审计

贝鲁特, 萨那亚, 阿拉姆·埃尔丁大街—曼苏尔大厦, 1层  
邮政信箱: 11-7381, 贝鲁特, 黎巴嫩  
电话: +961 1 754 222  
传真: +961 1 353 858  
电子邮箱: tagco.beirut@tagi.com

### 46. 贝鲁特-阿布·格扎拉知识产权

贝鲁特, 萨那亚, 阿尼斯·塔巴拉大街—哈拉比大厦, 1层  
邮政信箱: 11-7381, 贝鲁特, 黎巴嫩  
电话: +961 1 753 222  
传真: +961 1 350548  
电子邮箱: lebanon@agip.com

## 利比亚

### 47. 的黎波里

阿拉伯信息技术公司-海·阿兰达鲁斯, 阿拉伯共识银行后面  
手机: +218 92 4555319  
+218 91 9418846  
电子邮箱: kdurah@tagi.com

## 马来西亚

### 48. 吉隆坡

马来西亚, 59200吉隆坡, 贾兰·孟沙, 吉隆坡生态城, 1号大厦, 7层, SO-7-7室  
电子邮箱: malaysia@agip.com

## 马耳他

### 49. 圣高安

马耳他, BML 1013, 博米拉, 1号码头, 唐明顿街, 入口大楼  
电子邮箱: kdurah@tagi.com

## 墨西哥

### 50.墨西哥城

TAG环球集团大楼

约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦

电话: +962 6 5100 900

传真: +962 6 5100 901

电子邮箱: info@tag.global

## 摩洛哥

### 51.卡萨布兰卡

摩洛哥王国, 卡萨布兰卡20050, 埃斯帕斯德安法港, C港, 巴布曼苏尔街, 11号公寓楼, 3层,

邮政信箱: 19005 卡萨·埃尔汉克, 摩洛哥王国

电话: +212 5 22 3661 19/21/26

传真: +212 5 22 366 133

电子邮箱: morocco@agip.com

## 新西兰

### 52.惠灵顿

TAG环球集团大楼

约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦

电话: +962 6 5100 900

传真: +962 6 5100 901

电子邮箱: info@tag.global

## 尼日利亚

### 53.阿布贾

尼日利亚, 联邦首都特区 (FCT) 阿布贾, 格瓦里姆帕住宅区, 2号大街, 453 D号地块

电话: +234 802 809 0404

电子邮箱: nigeria@agip.com

## 挪威

### 54.奥斯陆

TAG环球集团大楼

约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦

电话: +962 6 5100 900

传真: +962 6 5100 901

电子邮箱: info@tag.global

## 阿曼

### 55.马斯喀特

瓦提耶, 瓦卡拉大街, 鲁迈拉大楼106号, 2层

邮政信箱: 2366 鲁伊, 邮编112, 马斯喀特, 阿曼

电话: +968 24 563650

传真: +968 24 563249

知识产权电子邮箱: agip.oman@agip.com

审计电子邮箱: tagco.oman@tagi.com

### 56.萨拉拉

萨拉拉, 7月23日街, 贸易中心, 3层

邮政信箱: 906 萨拉拉211

电话: +968 23360109

传真: +968 23294827

电子邮箱: tagco.oman@tagi.com

### 57.杜古姆

萨伊区, 104号地块, 马斯喀特银行对面

电话: +968 24563650

传真: +968 24566281

邮政信箱: 2366鲁伊, 邮编112, 马斯喀特, 阿曼

电子邮箱: info@tag.global

## 巴基斯坦

### 58.卡拉奇

巴基斯坦, 卡拉奇, 沙拉费萨尔, 7/8街区, 阿努姆企业集团604号, 6层

邮政信箱: 13035 卡拉奇-巴基斯坦

电话: +92 21 34388113/4

传真: +92 21 34388115/6

电子邮箱: pakistan@agip.com

### 59.拉合尔

拉合尔, 骑兵地面营地, 国防住房管理局, 第1期, 174H

电子邮箱: info@tag.global

## 巴勒斯坦

### 60.加沙

巴勒斯坦, 圣城街, 安萨尔广场, 阿罗卡夫大楼10-11号公寓

邮政信箱: 505, 加沙城, 巴勒斯坦

电话: +970 8 2626071 / 2626072 /

2626073 / 2626075

传真: +970 8 2626070/2626074

知识产权电子邮箱: gaza@agip.com

审计电子邮箱: tagco-gaza@tagi.com

### 61.拉马拉

邻近拉马拉公共图书馆, 努扎大街, 绿塔大厦, 3层

邮政信箱: 3800, 阿尔贝拉, 拉马拉, 巴勒斯坦

电话: +970 2 298 8220/298 8221/298 9401

传真: +970 2 298 8219/298 8150

知识产权电子邮箱:

westbank@agip.com

审计电子邮箱:

tagco.ramallah@tagi.com

## 巴拿马

### 62.巴拿马城

TAG环球集团大楼

约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦

电话: +962 6 5100 900

传真: +962 6 5100 901

电子邮箱: info@tag.global

## 波兰

### 63.华沙

TAG环球集团大楼

约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号

邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦

电话: +962 6 5100 900

传真: +962 6 5100 901

电子邮箱: info@tag.global

## 卡塔尔

### 64.多哈

机场路, 商业园, E-布鲁克大楼, 5层

邮政信箱: 2620, 多哈, 卡塔尔

电话: +974 44424023/44440911/  
44424024/44416455

传真: +974 44355175/44425687

审计电子邮箱: tagco.qatar@tagi.com

知识产权电子邮箱: agip.qatar@tagi.com

法律电子邮箱:

taglegal.qatar@tag-legal.com

## 俄罗斯

### 65.莫斯科

俄罗斯, 莫斯科119602, 尼库林斯卡亚大街, 31号楼, 1层

电话: +7 495 437 23 27

手机: +7 917 525 12 32

电子邮箱: russia@agip.com

## 沙特阿拉伯

### 66.利雅得

奥拉亚主街, 内政部附近

邮政信箱: 9767, 利雅得11423, 沙特阿拉伯王国

电话: +966 11 464 2936

传真: +966 11 465 9915/465 2713

知识产权电子邮箱: ksa@agip.com

审计电子邮箱: tagco.riyadh@tagi.com

### 67.胡拜尔

胡拜尔, 拉卡·阿尔朱努比亚, 国王法赫德·本·阿布拉齐兹路, 纳赛尔·萨义德·哈吉里 (NSH) 大厦, 10层

邮政信箱: 3187, 胡拜尔31952, 沙特阿拉伯王国

电话: +966 920013022

传真: +966 13 8147726

电子邮箱: tagco.khobar@tagi.com

### 68.吉达

赛义夫环岛北, 塔利亚大街与苏丹王子大街交汇处, 萨巴中心, 3层

邮政信箱: 20135, 吉达21455, 沙特阿拉伯王国  
电话: +966 12 606 0430  
传真: +966 12 606 0402  
电子邮箱: tagco.jeddah@tagi.com

## 新加坡

69.新加坡  
新加坡, 上环路15号, 03-1号楼  
电子邮箱: info@tag.global

## 南非

70.开普敦  
开普敦8000, 威尔和伯格大街, 曼德拉·罗德广场, 奥布里·麦格曼大厦, 7层  
电子邮箱: info@tag.global

## 韩国

71.首尔  
首尔, 江南区, 德黑兰街625号, 17层, 1745室  
电子邮箱: info@tag.global

## 西班牙

72.马德里  
TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 斯里兰卡

73.科伦坡  
斯里兰卡, 德希韦拉, 埃比尼泽广场, 20/2号  
电子邮箱: info@tag.global

## 苏丹

74.喀土穆  
苏丹, 喀土穆, 苏克花园市13号, 艾拉斯玛大厦, 3层, 301室

邮政信箱: 1623 喀土穆, 苏丹  
电话: +249 1 83763483  
传真: +249 1 83763484  
电子邮箱: sudan@agip.com

## 瑞典

75.斯德哥尔摩  
TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 瑞士

76.日内瓦  
瑞士, CH-1211日内瓦1, 桑德里耶大街15号  
传真: +41 227382722  
电子邮箱: audicslt@audiconsult.ch

## 77.苏黎世

88832沃勒劳, 卢斯特拉斯63号  
电子邮箱: info@tag.global

## 叙利亚

78.大马士革  
卡非苏西-南公路  
邮政信箱: 31000, 大马士革, 叙利亚  
电话: +963 11 214 0160/1  
传真: +963 11 214 0164/2  
电子邮箱: syria@agip.com

## 坦桑尼亚

79.达累斯萨拉姆  
卢蒙巴/玛菲亚大街, 卢蒙巴综合大楼, 2层, 36室  
邮政信箱: 12137, 达累斯萨拉姆, 坦桑尼亚  
电话: +255 22 184 421 (固定电话)  
手机: +255 655 072 127  
电子邮箱: tanzania@agip.com

## 突尼斯

### 80.突尼斯

突尼斯1002, 蒙特普来瑟, 盐湖盆地埃罗蒙大街7号, B. 3.2 号公寓  
邮政信箱: 1, 蒙特普来瑟1073, 突尼斯市, 突尼斯  
电话: +216 71 90 3141/90 1078/90 4621/90 8499  
传真: +216 71 90 9426  
电子邮箱: tunisia@agip.com

## 土耳其

### 81.安卡拉

土耳其, 06680安卡拉, 卡瓦克里蒂尔, 图努斯大街15/4号  
电话: +90 312 4176095 (公司内部电话交换机)  
传真: +90 312 4170091  
电子邮箱: turkey@agip.com

### 82.伊斯坦布尔

伊斯坦布尔, 埃森尤特, 巴尔巴罗斯·海雷丁·帕萨区, 1992大街, 14/144号, 塞比·纳图拉广场  
电话: +90 212 852 09 01  
+90 212 852 09 02  
传真: +90 312 417 00 91  
市场电子邮箱: istanbul@tag.global

## 阿联酋

### 83.阿布扎比

扎耶德第一大街(伊莱克特拉), 环球大厦, 3层, 303号和304号办公室 u  
邮政信箱: 4295, 阿布扎比, 阿联酋  
电话: +971 2 6724425/6724426  
传真: +971 2 6723526/6765003  
电子邮箱: tagco.abudhabi@tagi.com

### 84.迪拜

(TAG-审计)  
迪拜, 波尔迪拜, 奥德美达路, 海湾大厦, A1入口, 7层  
邮政信箱: 1991, 迪拜, 阿联酋  
电话: +971 4 3967778 (8条电话线)

传真: +971 4 3967779

电子邮箱: tagco.dubai@tagi.com

(阿布·格扎拉-知识产权)

迪拜, 波尔迪拜, 奥德美达路, 海湾大厦, A2入口, 7层

邮政信箱: 1991, 迪拜, 阿联酋

电话: +971 4 3966663 (8条电话线)

传真: +971 4 3966662

电子邮箱: uae@agip.com

### 85.哈伊马角

阿尔纳吉尔, 阿曼大街, 阿尔西尔大厦1号, 3层

邮政信箱: 403, 哈伊马角, 阿联酋

电话: +971 7 228 8427

传真: +971 7 228 5929

电子邮箱: tagco.rak@tag.global

### 86.阿莱茵

扎耶德·本·苏丹大街, 谢克哈·萨拉马·宾特·扎耶德·纳哈扬大厦, 1层, 104号办公室

邮政信箱: 18006 阿莱茵, 阿联酋

电话: +971 3 765 7966

传真: +971 3 765 7988

电子邮箱: tagco.abudhabi@tagi.com

### 87.杰贝尔阿里

杰贝尔·阿里自由区, LOB 16, 127 办公室

邮政信箱: 17191, 杰贝尔·阿里, 迪拜, 阿联酋

电话: +971 4 8816996

传真: +971 4 8818117

电子邮箱: uae@agip.com

### 88.乌姆盖万

费萨尔国王大街, 达莱特·姆拉克大楼, 1层

邮政信箱: 274, 乌姆盖万, 阿联酋

电话: +971 6 766 0855

传真: +971 7 228 5929

电子邮箱: tagco.rak@tag.global

## 89.沙迦

阿尔玛扎兹3区, 加尼姆商业中心,  
3层, 301和302办公室  
邮政信箱: 952, 沙迦, 阿联酋  
电话: +9716 537 88 00  
传真: +9716 537 88 11  
电子邮箱: tagco.sharjah@tagi.com

## 90.哈姆里耶

阿联酋, 沙迦, 哈姆里耶自由区-E2-  
115G-14号办公室  
邮政信箱: 42740 哈姆里耶自由区, 沙  
迦, 阿联酋  
电话: +971 6 5378800  
传真: +971 6 5378811  
电子邮箱: tagco.sharjah@tagi.com

## 91.阿吉曼

布斯坦地区-联合大街, 阿吉曼大厦,  
邮政信箱: 1785, 阿吉曼, 阿联酋  
电话: +971 6 5378800  
传真: +971 6 5378811  
电子邮箱: tagco.sharjah@tagi.com

## 92.富吉拉

哈迈德·本·阿卜杜拉大街, 阿瓦迪大  
厦, 5层, 605号办公室  
邮政信箱: 1490-富吉拉  
电话: +971 9 2229978  
传真: +971 9 2371394  
电子邮箱: tagco.fujirah@tagi.com

## 英国

### 93.伦敦

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 乌兹别克斯坦

### 94.塔什干

乌兹别克斯坦, 100066, 塔什干市, 比  
绍戈大街1号  
电子邮箱: info@tag.global

## 委内瑞拉

### 95.加拉加斯

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 越南

### 96.河内

TAG环球集团大楼  
约旦, 安曼, 施美萨尼, 阿卜杜勒·拉希  
姆·瓦科德大街46号  
邮政信箱: 921100安曼 11192, 约旦  
电话: +962 6 5100 900  
传真: +962 6 5100 901  
电子邮箱: info@tag.global

## 也门

### 97.萨那

哈达地区, 外交区  
邮政信箱: 2055, 萨那, 也门共和国  
电话: +967 1 453 333  
传真: +967 1 453 334  
知识产权电子邮箱: yemen@agip.com  
咨询电子邮箱:  
yemen@tag-consultants.com  
IT技能电子邮箱:  
agca.yemen@agcaitc.com  
培训电子邮箱:  
training.yemen@tagitraining.com  
翻译电子邮箱:  
translation.yemen@tagtranslate.com



[45周年]



[我们的能力建设领导力]

各种语言翻译的页数	+10,000,000
TAG集团发布的专业报告数量	+1,000,000
TAG集团培训的专业人员数量	+500,000
TAG集团授予的专业证书数量	+500,000
TAG集团授予的IT国际证书数量	+250,000
投标数据库内签约咨询师人数	+50,000
培训数据库内的签约培训师人数	+10,000
TAG集团附属培训中心数量	+1,000

[我们的国际地位]

各类服务和活动中的客户总数	+1,000,000
全球注册商标数量	+500,000
知识产权管理数量	+100,000
客户年增长率	+25,000
集团审计公司位列全球前	20名
中东地区最佳知识产权公司蝉联	9年
世界范围内违法次数	0
加入芝加哥知识产权名人堂时间	2007年

[我们的咨询服务数据]

TAG集团的存档文件数量	+150,000,000
英国公共政策研究所(IPPR)数据库的商标数量	+2,000,000
TAG电子百科全书中涵盖的科学主题数量	+1,000,000
开展的项目可行性研究数量	+10,000
TAG集团调整机构总数	+4,000
通过ISO认证的机构数	+400
加入ISO国际委员会时间	1995

[我们的知识型成就]

全球每年在线外展服务数量	+30,000,000
150个数据库分类记录量	+500,000
开发服务客户的电子软件解决方案数量	100
TAG集团各类服务活动网站总数	60
TAG集团自有互联网专线	TAG-ISP
构建自有云计算技术	TAG-Computing Cloud
首家国际认可的域名注册机构	Registrar

[塔拉勒·阿布·格扎拉基金会 (企业社会责任)]

集团旗下服务社区的知识站数量: 200 我集团全资独立运营的能力建设机构数量: 50 家  
塔拉勒·阿布·格扎拉集团将每年收益的50%分拨给塔拉勒·阿布·格扎拉基金会, 并将其余收益投资于开发集团能力和扩展业务活动



TAGORG



TAGORG



TAGORG



TAG\_ORG



TAGORG



TAGORG

V6, October 2018

ISBN 978-9957-559-30-4



9 789957 559304

ISBN 978-9957-559-31-1



9 789957 559311

